



Autor:  
**XIMENA MARCILLO E.**  
**GINO CORDERO P.**

2024

# Ciberseguridad de las redes, estrategias y técnicas

innovadoras para un mundo conectado

**Primera Edición**

**ITQ**  
**WWW.ITQ.EDU.EC**  
INVESTIGACIÓN

ISBN: 978-9942-7156-9-2



9 789942 715692



**CIBERSEGURIDAD DE LAS REDES:  
ESTRATEGIAS Y TÉCNICAS INNOVADORAS PARA UN MUNDO CONECTADO**

**AUTOR:**

**XIMENA JULIANA MARCILLO ESPINOZA**

**GINO JOHN CORDERO PAREDES**

**PRIMERA EDICIÓN**

**AÑO: 2024**

**TRABAJO EN EDICIÓN:**



**DIRECCIÓN EDITORIAL: DIEGO JAVIER BASTIDAS LOGROÑO**

**EDITOR EXTERNO: DAVID FABIAN CEVALLOS SALAS**

Este material está protegido por derechos de autor estrictamente. Queda prohibida la reproducción total o parcial de esta obra en cualquier medio sin la autorización escrita de los autores y el equipo editorial. El incumplimiento de esta prohibición puede conllevar sanciones establecidas en las leyes de Ecuador. Todos los derechos están reservados.

**ISBN:978-9942-7156-9-2**





## DEDICATORIA

Este libro es el resultado de un viaje emocionante y desafiante en el mundo de la ciberseguridad. A lo largo de cada página, he sentido su amor, apoyo y comprensión, impulsándome a alcanzar nuevas alturas y perseguir mi pasión con determinación.

A mi familia, que ha sido mi roca en los momentos difíciles y mi fuente de alegría en los triunfos, les dedico este trabajo con profundo agradecimiento. Vuestra presencia incondicional ha sido mi mayor motivación.

A mi hijo, quien me inspira a ser mejor cada día, y cuya curiosidad y entusiasmo por el mundo me recuerdan la importancia de nunca dejar de aprender y crecer.

Que este libro sirva como un tributo a nuestro vínculo inquebrantable y como un legado de amor y dedicación hacia ustedes.

Con todo mi cariño,

Ximena Marcillo





## DEDICATORIA

A mi querida familia, en especial a mi padre Guillermo y mi madre Susana, cuyo amor y apoyo incondicional han sido mi mayor fuente de inspiración y fortaleza en cada paso de mi carrera.

A mi hijo Toñito, cuyo espíritu curioso y entusiasmo por la tecnología me recuerdan cada día la importancia de lo que hacemos. Que este libro sea un legado para ti, y una invitación a explorar, aprender y siempre buscar la excelencia en todo lo que emprendas.

Al Instituto Tecnológico Quito, por brindarme la oportunidad de crecer profesionalmente y por ser un pilar en la educación tecnológica. Este libro es también para mis colegas y estudiantes, quienes comparten conmigo la pasión por la innovación y el conocimiento.

Con todo mi amor y gratitud,

Gino Cordero





## AGRADECIMIENTO

A lo largo de esta travesía hacia la creación de este libro, he sido bendecido con el apoyo y la colaboración de muchas personas extraordinarias. Me gustaría expresar mi más sincero agradecimiento a cada una de ellas:

A mis colegas en el campo de las redes de datos, por su invaluable orientación, sabiduría y apoyo a lo largo de este proyecto. Sus consejos y conocimientos han enriquecido enormemente estas páginas.

A los revisores y editores, cuya minuciosa revisión y sugerencias han mejorado significativamente la calidad y claridad de este trabajo. Su atención al detalle y compromiso con la excelencia son verdaderamente apreciados.

A mi familia y amigos, por su constante aliento, comprensión y paciencia durante este proceso creativo. Vuestra presencia y apoyo emocional fueron una fuente de fortaleza y motivación inquebrantable.

A los lectores y seguidores, cuyo interés y entusiasmo por el tema de la ciberseguridad han sido la inspiración detrás de cada palabra escrita. Su pasión por aprender y crecer en este campo me impulsa a seguir adelante.

A todos aquellos que de una forma u otra contribuyeron a este proyecto, ya sea con sus ideas, sugerencias, o simplemente con su ánimo y buena energía, les estoy profundamente agradecido.

Con gratitud y aprecio,

Ximena y Gino



## SOBRE EL AUTOR



Ximena Marcillo es una ingeniera de sistemas graduada con distinción de la Universidad Politécnica Salesiana en el año 2017. Su carrera ha estado marcada por una destacada trayectoria en proyectos relevantes en el campo de la ingeniería de sistemas. Su experiencia y habilidades técnicas le han permitido destacarse en el ámbito de la informática y la tecnología.

Como profesional comprometida con el desarrollo académico, Ximena Marcillo ha dejado una huella significativa en el campo de la educación. Publicó un libro sobre análisis de sistemas de información, consolidando así su experiencia y conocimiento en un recurso valioso para estudiantes y profesionales en este campo.

Su contribución al ámbito educativo no se limita a la publicación. Desde el año 2018 hasta el 2022, se desempeñó como docente en el Instituto Tecnológico Quito, específicamente en la carrera de Desarrollo de Software. Durante este tiempo, compartió su experiencia práctica y conocimientos teóricos con sus estudiantes, contribuyendo al desarrollo de futuros profesionales en el campo de la tecnología.

En reconocimiento a su dedicación y habilidades de liderazgo, en el año 2023, Ximena Marcillo fue asignada como la coordinadora de la carrera de Desarrollo de Software en el mismo instituto. Además, asumió el rol de directora de la Escuela de Tics (Tecnologías de la Información y Comunicación), demostrando así su capacidad para liderar a nivel institucional y para influir positivamente en el crecimiento y la dirección de programas académicos.

Con una combinación de experiencia en el sector privado, contribuciones significativas a la educación y roles de liderazgo en el ámbito académico, Ximena Marcillo se ha establecido como una figura integral en el campo de la ingeniería de sistemas y el desarrollo de software. Su perfil diversificado, que abarca tanto la práctica como la enseñanza, refleja un compromiso continuo con la excelencia en su campo y un deseo de influir positivamente en las futuras generaciones de profesionales en tecnología.





## SOBRE EL AUTOR



Gino Cordero, un destacado ingeniero en sistemas con experiencia en el ámbito tecnológico, se ha consolidado como un referente en la innovación y la gestión tecnológica. A sus 34 años, Gino ha construido una carrera robusta, combinando conocimientos profundos en programación, desarrollo de software, redes informáticas y seguridad cibernética.

Actualmente, Gino ocupa el puesto de director de Gestión Tecnológica en el Instituto Tecnológico Quito (ITQ), donde lidera con dedicación y entusiasmo, impulsando soluciones tecnológicas de vanguardia. Su rol en el ITQ no solo ha fortalecido la infraestructura tecnológica de la institución, sino que también ha permitido la implementación de prácticas educativas modernas y efectivas.

Gino es un apasionado del aprendizaje continuo y se mantiene al tanto de las últimas tendencias y avances tecnológicos. Esta dedicación le permite aplicar las mejores prácticas en su labor diaria y guiar a su equipo hacia la excelencia tecnológica. A lo largo de su carrera, ha liderado equipos multidisciplinarios y supervisado proyectos complejos, demostrando una capacidad excepcional para tomar decisiones estratégicas en un entorno en constante cambio.

La combinación de su experiencia profesional, sus logros en el ámbito educativo y su constante compromiso con la innovación tecnológica, hace de Gino Cordero una voz autorizada y respetada en el campo de la ciberseguridad.



## CONTENIDO

INTRODUCCIÓN AL CONTENIDO DEL LIBRO .....	12
CAPÍTULO 1 .....	13
FUNDAMENTOS DE LA CIBERSEGURIDAD EN LA REDES.....	13
1.1.    Introducción A Las Redes .....	13
1.1.1.    Definición De Redes De Datos .....	13
1.1.2.    Tipos De Redes De Datos.....	13
1.1.3.    Topologías De Red De Datos .....	22
1.2.    Protocolos De Comunicación .....	27
1.2.1.    Modelo OSI .....	28
1.2.2.    Modelo TCP/IP.....	30
1.2.3.    Protocolo IP .....	34
1.2.4.    Protocolo TCP .....	37
RESUMEN DEL CAPÍTULO 1 .....	39
2.    CAPITULO 2: AMENAZA EN EL CIBERESPACIO .....	42
2.1.    Tipos De Amenazas En El Ciberespacio .....	43
2.1.1.    Malware.....	44
2.2.    Amenazas Avanzadas Persistentes.....	48
2.2.1.    Características De Las APT.....	48
2.2.2.    Ejemplos de APT conocidos.....	49
2.2.3.    Técnicas Comunes Utilizadas En APT .....	49
2.3.    Vulnerabilidades En Redes .....	50
2.3.1.    Tipos de Vulnerabilidades .....	50
2.3.2.    Ciclo de Vida de las Vulnerabilidades.....	52
2.3.3.    Impacto de las Vulnerabilidades en la Seguridad de la Red.....	52
2.3.4.    Estrategias de Mitigación de Vulnerabilidades .....	53
2.4.    Evaluación De Riesgos .....	54
2.4.1.    Identificación de Activos Críticos.....	54
2.4.2.    Evaluación de Amenazas .....	55
2.4.3.    Análisis de Impacto.....	55
2.4.4.    Desarrollo de Estrategias de Mitigación.....	56
RESUMEN DEL CAPÍTULO 2 .....	56
CAPITULO 3 MODELOS DE PROCESOS Y METODOLOGÍAS DE CIBERSEGURIDAD .....	58
3.1.    Gobernanza De Ciberseguridad.....	58
3.1.1.    Importancia De La Gobernanza De La Ciberseguridad.....	59







3.1.2.	Gobernanza De Ciberseguridad Vs Gestión De Ciberseguridad.....	60
3.2.	Metodologías De Gestión De La Ciberseguridad.....	61
3.2.1.	Metodologías de Evaluación de Riesgos Cibernéticos .....	62
3.2.2.	Metodología a utilizar para la gestión de seguridad.....	64
3.3.	Firewall Y Seguridad Perimetral .....	65
3.3.1.	Función del Firewall.....	65
3.3.2.	Estrategias de Seguridad Perimetral .....	66
3.3.3.	Implementación y Mejores Prácticas .....	67
3.4.	Sistema De Detección Y Prevención De Instrucciones (Ids/Ips).....	67
3.4.1.	Tipos de IDS .....	68
3.4.2.	Sistemas De Prevención De Intrusos .....	69
3.4.3.	IDS vs IPS.....	70
3.4.4.	Implementación y Mejores Prácticas para IDS/IPS .....	71
3.5.	Seguridad En Dispositivos De Red .....	73
3.6.	Criptografía Aplicada .....	76
3.6.1.	Aplicaciones de la Criptografía en la Ciberseguridad.....	77
3.6.2.	Desafíos Y Consideraciones En La Criptografía Aplicada.....	78
3.6.3.	Mejores Prácticas en Criptografía Aplicada .....	78
	RESUMEN DEL CAPÍTULO 3 .....	79
4.	CAPITULO 4.....	80
4.1.	ISO 27001.....	80
4.2.	ISO/IEC 27001:2022 Estructura .....	82
4.2.1.	Controles Actualizados y Fusionados. ....	84
4.3.	ISO 27000 Familia de Normas .....	85
4.3.1.	Información y Principios Generales.....	88
4.4.	La Seguridad de la Información .....	89
4.4.1.	El Sistema de Gestión .....	89
4.4.2.	Factores Críticos de Éxito de una SGSI .....	90
4.4.3.	Beneficios de la Familia de Normas SGSI .....	91
4.5.	Diseño e Implementación de un SGSI .....	92
4.6.	Relación con ISO 31000 .....	95
4.7.	Planificación.....	104
	Acciones para Tratar los Riesgos y Oportunidades .....	104
4.8.	Tratamiento de los Riesgos de Seguridad de la Información .....	107
	Declaración de Aplicabilidad (StatementofApplicability–SoA) .....	108



Plan de Tratamiento de Riesgos .....	109
4.8.1.    Objetivos de Seguridad de la Información y Planificación para su Consecución.....	110
4.8.2.    Implementación y Mantenimiento.....	111
4.9.    Soporte .....	112
4.9.1.    Recursos.....	112
4.9.2.    Competencia.....	113
4.9.3.    Concienciación.....	113
4.9.4.    Comunicación .....	114
4.9.5.    Información Documentada.....	116
4.9.6.    Creación y Actualización.....	117
4.10.    Operación .....	120
4.10.1.    Planificación y Control Operacional. ....	120
4.11.    Contexto de la organización.....	123
Referencias .....	127

### ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Ilustración 1:</b> Red de área Local .....	14
<b>Ilustración 2:</b> Red de área metropolitana .....	15
<b>Ilustración 3:</b> Red de área extensa .....	15
<b>Ilustración 4:</b> Red Privada .....	16
<b>Ilustración 5:</b> Red Privada .....	18
<b>Ilustración 6:</b> Cable de par trenzado .....	20
<b>Ilustración 7:</b> Cable Coaxial .....	21
<b>Ilustración 8:</b> Cable de fibra óptica .....	21
<b>Ilustración 9:</b> WiFi.....	22
<b>Ilustración 10:</b> Bluetooth.....	22
<b>Ilustración 11:</b> Redes Celulares .....	22
<b>Ilustración 12:</b> Topología Estrella.....	23
<b>Ilustración 13:</b> Topología de bus .....	24
<b>Ilustración 14:</b> Topología anillo .....	25
<b>Ilustración 15:</b> Topología de malla .....	25
<b>Ilustración 16:</b> Topología Híbrida .....	26
<b>Ilustración 17:</b> Modelo OSI.....	28
<b>Ilustración 18:</b> Evolución del número de ciberdelitos entre 2011 y 2019 .....	42
<b>Ilustración 19:</b> IDS vs IPS .....	71
Ilustración 20 Historia de la Iso 27001 .....	82
Ilustración 21 Seguridad de la información.....	89
Ilustración 22: Fase de diseño .....	93
Ilustración 23: Etapas de Implementación de un SGI.....	94
Ilustración 24: Estructura de ISO .....	94
Ilustración 25 Riesgos y Oportunidades .....	105



---

Ilustración 26 Riesgos y oportunidades.....	107
Ilustración 27 SoA .....	109
Ilustración 28 Riesgos y Oportunidades .....	110
Ilustración 29 Información Documentada.....	120
Ilustración 30: Ejemplo de necesidades y expectativas .....	124
Ilustración 31: Alcance del SGSI .....	125





## INTRODUCCIÓN AL CONTENIDO DEL LIBRO

En un mundo donde la interconexión digital se ha convertido en el tejido mismo de nuestra sociedad, la ciberseguridad emerge como el guardián esencial de nuestro bienestar en línea. Este libro, "Ciberseguridad en las Redes: Estrategias y Técnicas Innovadoras para un Mundo Conectado", es una inmersión profunda en el fascinante y crucial universo de la protección digital.

Comenzaremos por establecer los cimientos sólidos de la ciberseguridad en el Capítulo 1, explorando los principios fundamentales que sustentan nuestra seguridad en línea. Desde la autenticación hasta la criptografía, abordaremos cada concepto con detalle, proporcionando una base robusta para los lectores.

En el Capítulo 2, dirigimos nuestra atención hacia las amenazas emergentes en este vasto océano digital. Desde el malware sigiloso hasta las tácticas de espionaje cibernético, desglosaremos las amenazas más actuales y analizaremos cómo se manifiestan en nuestro día a día.

La ciberseguridad no se trata solo de reacción, sino también de acción proactiva. En el Capítulo 3, nos sumergiremos en estrategias avanzadas diseñadas para anticipar y prevenir ataques. Desde el análisis de vulnerabilidades hasta la aplicación de inteligencia artificial en seguridad, exploraremos las últimas tendencias y técnicas que marcan la vanguardia de la defensa digital.

Este libro es una guía completa para todos, desde aquellos que están dando sus primeros pasos en el mundo de la ciberseguridad hasta los profesionales experimentados que buscan mantenerse al tanto de las últimas innovaciones. Acompáñenos en este viaje, donde desentrañaremos los secretos de la ciberseguridad y aprenderemos a navegar con confianza en el complejo paisaje de un mundo conectado.





## CAPÍTULO 1

### FUNDAMENTOS DE LA CIBERSEGURIDAD EN LA REDES

#### 1.1. Introducción A Las Redes

Las redes son la columna vertebral que sostiene la conectividad omnipresente. Comprender su naturaleza esencial es el primer paso hacia la construcción de defensas sólidas en el vasto terreno de la ciberseguridad.

##### 1.1.1. Definición De Redes De Datos

Una red de computadoras, también llamada red de comunicaciones de datos o red informática es un conjunto de equipos informáticos y software conectados entre sí por medio de dispositivos físicos que envían y reciben impulsos eléctricos, ondas electromagnéticas o cualquier otro medio para el transporte de datos, con la finalidad de compartir información, recursos y ofrecer servicios.

Como en todo proceso de comunicación se requiere de un emisor, un mensaje, un medio y un receptor. La finalidad principal para la creación de una red de computadoras es compartir los recursos y la información en la distancia, asegurar la confiabilidad y la disponibilidad de la información, aumentar la velocidad de transmisión de los datos y reducir el costo general de estas acciones. Un ejemplo es internet, la cual es una gran red de millones de computadoras ubicadas en distintos puntos del planeta interconectadas básicamente para compartir información y recursos. (Lizzeth B, 2021)

Las redes son entidades dinámicas que facilitan la interconexión de dispositivos, permitiendo la transferencia de datos entre ellos. Desde las redes locales (LAN) que operan en entornos empresariales hasta las extensas redes de área amplia (WAN) que conectan ciudades y países, cada una juega un papel crucial en la construcción del paisaje digital actual.

##### 1.1.2. Tipos De Redes De Datos

Las redes de datos son estructuras que permiten la transferencia de información entre dispositivos. Hay varios tipos de redes de datos, cada una diseñada para satisfacer necesidades específicas de comunicación. Aquí, describo algunos de los tipos más comunes:

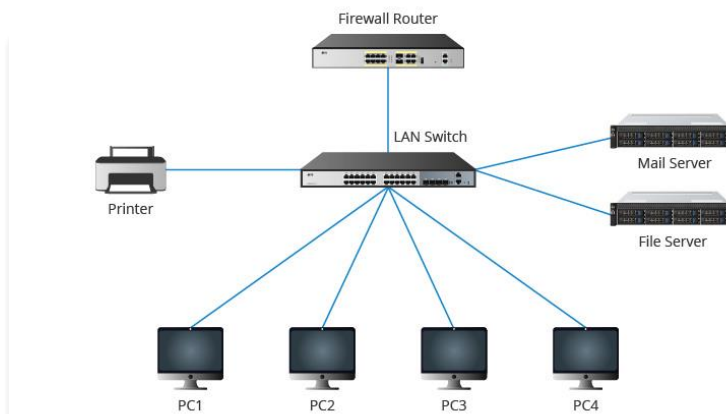


### 1.1.2.1. Según Su Extensión

#### ➤ LAN (Red de área local)

Las redes LAN, o redes de área local, son las más comunes y ampliamente utilizadas en entornos domésticos y empresariales. Se caracterizan por abarcar un área reducida, como una vivienda, una tienda o un edificio. La conexión entre los dispositivos en una LAN se realiza mediante cables, y los routers suelen contar con puertos LAN para conectar ordenadores, impresoras, servidores NAS y otros dispositivos compatibles.

#### **Ilustración 1:** *Red de área Local*



Nota: en la ilustración se puede observar la conexión y estructura que tiene una red de área local.

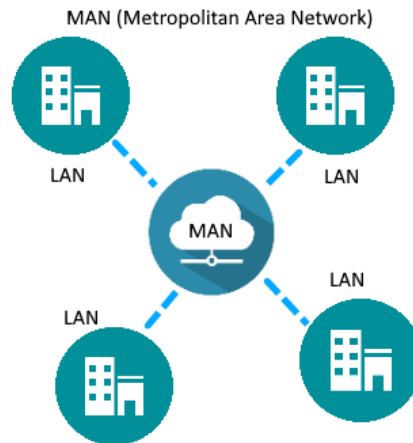
Fuente: <https://community.fs.com/es/article/what-is-a-lan-switch-and-how-does-it-work.html>

En una LAN, cada dispositivo conectado se conoce como nodo. Estos nodos tienen la capacidad de acceder a los datos y recursos compartidos entre sí dentro de la red. En la vida cotidiana, las redes LAN son esenciales para facilitar la comunicación y el intercambio de información en entornos locales, convirtiéndolas en la opción predilecta para usuarios particulares y pequeñas empresas. (community, 2024)

#### ➤ MAN (Red de área metropolitana)

Las redes MAN, o redes de área metropolitana, son menos conocidas, pero desempeñan un papel esencial en la conectividad de áreas geográficas extensas, como pueblos y ciudades. Aunque más amplias que las redes LAN, las MAN son más pequeñas que las WAN y están diseñadas para cubrir áreas metropolitanas específicas.

**Ilustración 2:**  
*Red de área metropolitana*



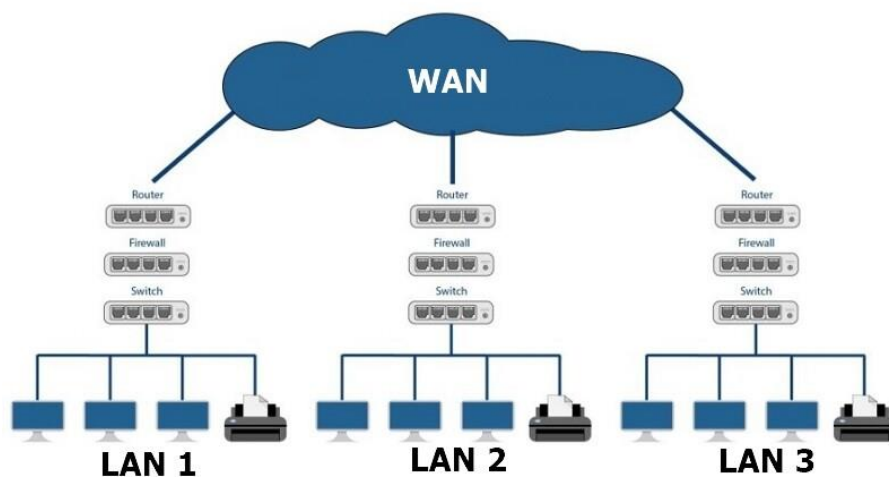
Nota: en la figura se puede observar la conexión y estructura de una red de área metropolitana, la cual se caracteriza por la unión de varias redes de área de local

Fuente: <https://easystem.co/los-tipos-de-redes-que-existen/>

A diferencia de la asociación común con lo "metropolitano", no se limitan a áreas urbanas, sino que se refiere al tamaño de la red en sí. Las redes MAN son estructuras intermedias que interconectan varias LAN. A pesar de su tamaño, las MAN son más eficientes que las WAN, lo que las convierte en una opción ideal para grupos de oficinas o edificios cercanos entre sí. Ejemplos prácticos incluyen la conexión de un conjunto de edificios en una municipalidad o la cobertura de un área geográfica dentro de una ciudad. (easystem, 2024)

➤ **WAN (Red de área extensa)**

**Ilustración 3:**  
*Red de área extensa*



Nota: en la ilustración se puede observar la estructura de una red de área extensa. La cual se conforma por varias redes LAN o varias redes MAN.

Fuente: <https://conceptoabc.com/red-wan/>

Es una red que interconecta ciudades entre si e incluso todo un país, Normalmente son creadas por los proveedores de servicios de internet (ISP<sup>1</sup>) para proporcionar conectividad de acceso privado a sus clientes. (Ribes, 2021)

#### 1.1.2.2. Según Su Tipo De Acceso A La Red

- **Red Pública:**

Una red pública es un tipo de red de comunicación que está abierta al acceso general por parte del público. Este tipo de red permite que cualquier persona, dentro del área de cobertura de la red, pueda conectarse sin restricciones significativas. Las redes públicas son generalmente gestionadas por proveedores de servicios de Internet (ISP) o por entidades públicas, y son utilizadas para proporcionar acceso a internet y otros servicios de red a una amplia base de usuarios. (IA, 2024)

#### **Ilustración 4:** *Red Privada*



**Nota:** en la ilustración se puede observar un punto de acceso público en un área de recreación donde todas las personas tienen acceso.

Fuente: <https://chatgpt.com/>

<sup>1</sup> Los ISP son empresas privadas que proporcionan conexión a Internet a sus clientes.





## Características de una red pública:

### 1. Acceso Abierto:

- Las redes públicas están diseñadas para ser accesibles por cualquier persona que cumpla con los requisitos básicos de conexión, como tener un dispositivo compatible y, en algunos casos, aceptar los términos de uso de la red.

### 2. Seguridad Limitada:

- Debido a su naturaleza abierta, las redes públicas suelen tener medidas de seguridad básicas o insuficientes. Esto las hace vulnerables a ataques como el sniffing<sup>2</sup> (interceptación de datos), la suplantación de identidad (spoofing<sup>3</sup>) y otros tipos de ciberataques. Por esta razón, los usuarios deben ser cautelosos al transmitir información sensible a través de una red pública.

### 3. Ejemplos Comunes:

- Ejemplos típicos de redes públicas incluyen las redes Wi-Fi abiertas en cafeterías, aeropuertos, bibliotecas, y plazas públicas. Además, la propia Internet es considerada una red pública global, donde millones de dispositivos están interconectados y accesibles entre sí.

### 4. Propósito:

- El propósito principal de una red pública es proporcionar conectividad a un grupo amplio y diverso de usuarios. Esto facilita el acceso a recursos compartidos, como servicios de internet, aplicaciones web, y plataformas de comunicación globales.

### 5. Gestión y Mantenimiento:

- Las redes públicas son generalmente gestionadas por terceros, como proveedores de servicios de internet (ISP), operadores de telecomunicaciones, o entidades gubernamentales. Estos responsables se encargan de la infraestructura de la red, la distribución de los recursos y, en algunos casos, la implementación de medidas básicas de seguridad.

<sup>2</sup> Sniffing de contraseñas se utiliza para obtener paquetes de información no cifrados que contienen datos sobre las contraseñas

<sup>3</sup> Spoofing es la suplantación de identidad. La idea detrás de un ataque es hacerse pasar por una persona o entidad para fines maliciosos como es el robo de la información.







### **1. Acceso Restringido:**

El acceso a una red privada está limitado a usuarios o dispositivos que han sido específicamente autorizados. Esto se logra a través de mecanismos de autenticación, como contraseñas, certificados digitales, o listas de control de acceso (ACL). Solo aquellos que han sido previamente aprobados pueden conectarse a la red y utilizar sus recursos.

### **2. Mayor Seguridad:**

Las redes privadas suelen implementar medidas de seguridad más estrictas que las redes públicas. Estas medidas pueden incluir firewalls, sistemas de detección y prevención de intrusiones (IDS/IPS), cifrado de datos, y políticas de seguridad específicas. Esto las hace menos vulnerables a ciberataques y a la exposición de datos sensibles.

### **3. Ejemplos Comunes:**

Ejemplos de redes privadas incluyen redes corporativas dentro de una empresa, redes domésticas configuradas para restringir el acceso solo a los dispositivos familiares, y redes privadas virtuales (VPN) que permiten a los empleados conectarse de manera segura a la red de la empresa desde ubicaciones remotas.

### **4. Propósito:**

El propósito de una red privada es proporcionar un entorno seguro y controlado donde se pueda compartir información y recursos de manera confidencial. Esto es esencial en organizaciones que manejan datos sensibles, como información financiera, propiedad intelectual, o datos personales de clientes.

### **5. Gestión y Mantenimiento:**

Las redes privadas suelen ser gestionadas internamente por el departamento de TI de una organización o por el propietario de la red. Esto permite un control total sobre la configuración de la red, las políticas de seguridad y la gestión de los usuarios.

### **6. Consideraciones de Seguridad:**

Aunque las redes privadas ofrecen un mayor nivel de seguridad, no son invulnerables. La seguridad de una red privada depende de la correcta implementación y gestión de sus medidas de protección. Es crucial mantener las políticas de seguridad actualizadas, monitorear continuamente la actividad de la red, y realizar auditorías de seguridad regulares para identificar y mitigar posibles vulnerabilidades.



### 1.1.2.3. Según Su Medio De Transmisión

- **Red cableada:**

Las redes cableadas utilizan cables físicos como medios de transmisión para interconectar dispositivos. Este tipo de red es conocido por su alta velocidad y estabilidad en la transferencia de datos. Los medios más comunes incluyen cables de par trenzado, cables coaxiales y cables de fibra óptica.

- **Cables de Par Trenzado:** Utilizados comúnmente en redes LAN (Redes de Área Local), estos cables están formados por pares de hilos de cobre entrelazados para reducir la interferencia electromagnética.

#### **Ilustración 6:**

*Cable de par trenzado*



Nota: en la ilustración se puede observar un par trenzado, este cable es utilizado principalmente para la conexión de los equipos a una red de datos.

Fuente: <https://www.mctelematics.com/categoria-producto/connection/par-trenzado-connection/>

- **Cables Coaxiales:** Utilizados principalmente para redes que requieren una mayor capacidad de ancho de banda y resistencia a interferencias, como las redes de televisión por cable. (mctelematics, 2024)



**Ilustración 7:**  
*Cable Coaxial*

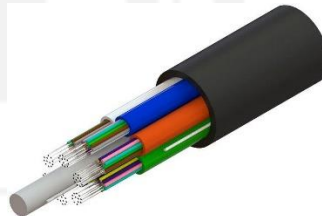


Nota: en la ilustración se puede observar un cable coaxial, utilizado especialmente para la señal de televisión

Fuente: <https://www.kywi.com.ec/cable-coaxial-rg6-negro-c-m-electrocable/p>

- **Cables de Fibra Óptica:** Utilizan filamentos de vidrio o plástico para transmitir datos a través de pulsos de luz. Son ideales para redes de alta velocidad y largas distancias debido a su baja atenuación y alta resistencia a interferencias. (kywi, 2024)

**Ilustración 8:**  
*Cable de fibra óptica*



Nota: en la ilustración se puede observar un cable de fibra óptica, el cual se utiliza para la conexión de equipos. Una de sus principales características es que la información la envía a través de pulsaciones de luz.

Fuente: <https://www.cablecom.com.ec/post/qu%C3%A9-es-el-cable-de-fibra-%C3%B3ptica>

- **Red inalámbrica:**

Las redes inalámbricas utilizan ondas electromagnéticas para transmitir datos entre dispositivos, eliminando la necesidad de cables físicos. Este tipo de red ofrece flexibilidad y movilidad, permitiendo que los dispositivos se conecten a la red desde cualquier lugar dentro del rango de la señal. (cablecom, 2024)





- **Wi-Fi:** La tecnología Wi-Fi es la más común en redes domésticas y de pequeñas empresas. Utiliza ondas de radio para proporcionar conectividad a Internet y redes locales.

**Ilustración 9:**  
*WiFi*



- **Bluetooth:** Diseñado para conexiones a corta distancia, Bluetooth se utiliza para interconectar dispositivos personales como teléfonos móviles, auriculares y teclados.

**Ilustración 10:**  
*Bluetooth*



- **Redes Celulares:** Utilizan torres de comunicación y frecuencias de radio para proporcionar conectividad a Internet y servicios de comunicación a dispositivos móviles en grandes áreas geográficas.

**Ilustración 11:**  
*Redes Celulares*



### 1.1.3. Topologías De Red De Datos

La topología de una red de datos se refiere a la disposición física o lógica de los nodos y los enlaces de comunicación en la red. Las principales topologías de red incluyen:

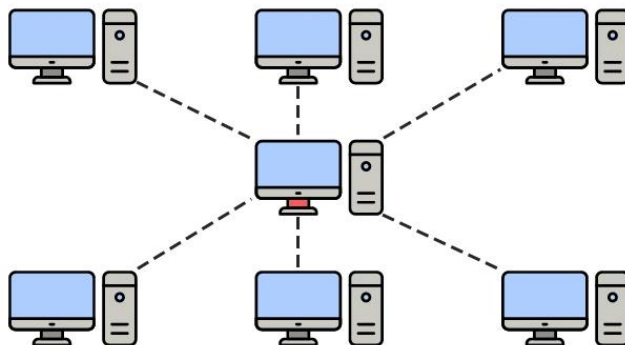
- **Topología estrella**





En una topología en estrella, todos los dispositivos de la red están conectados a un dispositivo central, como un concentrador (hub<sup>4</sup>) o un switch. Este dispositivo central actúa como un punto de distribución que maneja la transmisión de datos entre los nodos. (Huawei, 2024)

**Ilustración 12:**  
*Topología Estrella*



- **Ventajas:**
  - Fácil de instalar y configurar.
  - Si un nodo falla, no afecta al resto de la red.
  - Fácil de detectar y corregir fallas.
- **Desventajas:**
  - Si el dispositivo central falla, toda la red se cae.
  - Requiere más cableado que otras topologías.

- **Topología Bus**

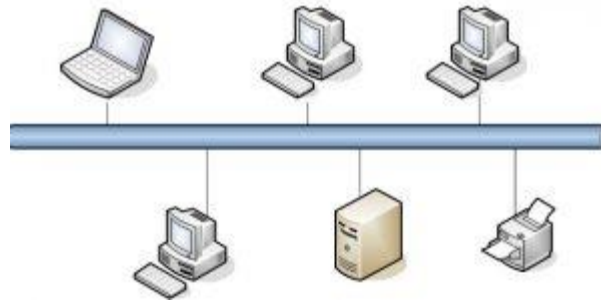
---

<sup>4</sup> Hub es un dispositivo de red que permite centralizar diferentes nodos de una red de computadoras. Su función principal, establecer una conexión entre un número indefinido de computadoras y permitir el intercambio de datos.





**Ilustración 13:**  
*Topología de bus*



En una topología en bus, todos los dispositivos están conectados a un solo cable central, llamado bus o backbone<sup>5</sup>. Los datos enviados por un dispositivo se transmiten a todos los dispositivos en la red, pero solo el destinatario correcto acepta y procesa los datos.

- **Ventajas:**

- Requiere menos cableado que una topología en estrella.
- Fácil de implementar y expandir.

- **Desventajas:**

- Difícil de detectar y solucionar problemas.
- Si el cable principal falla, toda la red se detiene.
- El rendimiento disminuye a medida que se añaden más dispositivos.

- **Topología Anillo**

En una topología en anillo, cada dispositivo está conectado a otros dos dispositivos, formando un círculo o anillo. Los datos se transmiten en una dirección (unidireccional) o en ambas direcciones (bidireccional), pasando por cada dispositivo hasta llegar al destino. (EUROINNOVA, 2024)

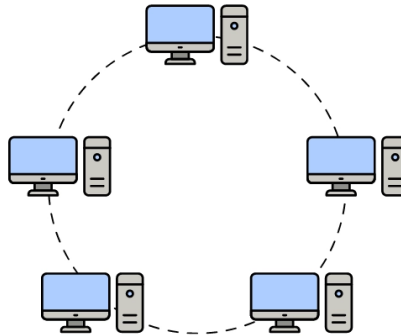
<sup>5</sup> Una troncal de Internet, es una de las principales conexiones de Internet. Cada troncal está compuesta por un gran número de enrutadores interconectados comerciales.







**Ilustración 14:**  
*Topología anillo*



- **Ventajas:**

- Todos los nodos tienen las mismas oportunidades para transmitir datos.
- El rendimiento es uniforme, incluso con muchos dispositivos.

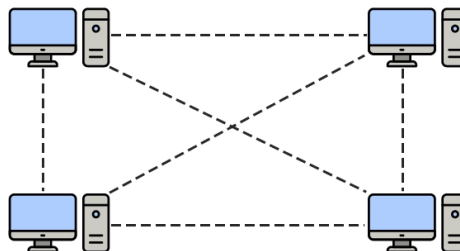
- **Desventajas:**

- Si un dispositivo o conexión falla, puede afectar toda la red.
- Puede ser difícil de configurar y expandir.

- **Topología De Malla**

En una topología en malla, cada dispositivo está conectado a muchos otros dispositivos. Hay dos tipos: malla completa (donde cada dispositivo está conectado directamente a todos los demás dispositivos) y malla parcial (donde algunos dispositivos están conectados a todos los demás y otros solo a algunos).

**Ilustración 15:**  
*Topología de malla*



- **Ventajas:**



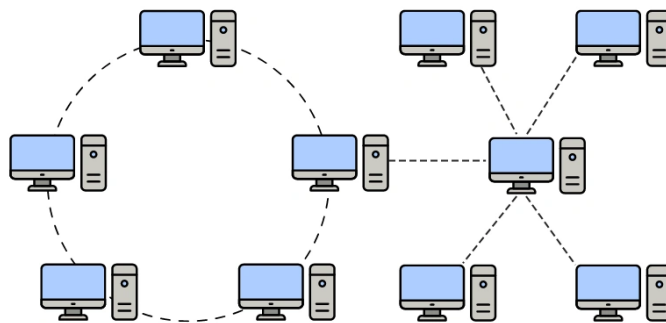


- Alta redundancia y fiabilidad, ya que múltiples rutas de datos están disponibles.
- Si un enlace falla, los datos pueden ser redirigidos a través de otra ruta.
- **Desventajas:**
  - Costosa y compleja de instalar debido a la cantidad de cables y puertos necesarios.
  - Difícil de mantener y administrar.

## 1. Topología Híbrida

Una topología híbrida es una combinación de dos o más topologías de red básicas. Por ejemplo, una red puede tener una topología en estrella en un segmento y una topología en bus en otro segmento.

**Ilustración 16:**  
*Topología Híbrida*



- **Ventajas:**
  - Flexibilidad para diseñar la red de acuerdo a las necesidades específicas.
  - Se pueden aprovechar las ventajas de varias topologías.
- **Desventajas:**
  - Complejidad en la configuración y administración.
  - Puede ser costoso implementar y mantener.



## 1.2. Protocolos De Comunicación

En el ámbito de las redes y la ciberseguridad, los protocolos de comunicación juegan un papel crucial al definir las reglas y procedimientos que permiten la transmisión de datos entre dispositivos en una red. Estos protocolos aseguran que los datos sean enviados y recibidos de manera eficiente, precisa y segura.

Un protocolo de comunicación es esencialmente un conjunto de reglas y convenciones que determinan cómo se deben intercambiar los datos entre dos o más dispositivos. Estas reglas incluyen la manera en que se inician y finalizan las conexiones, cómo se estructuran los mensajes, y cómo se manejan los errores y la pérdida de datos. Sin estos protocolos, la comunicación entre dispositivos sería caótica y propensa a errores.

La importancia de los protocolos de comunicación en ciberseguridad no puede subestimarse. En un entorno donde las amenazas cibernéticas son cada vez más sofisticadas y prevalentes, los protocolos de comunicación proporcionan una capa esencial de defensa. Permiten la autenticación de los dispositivos que intentan comunicarse, cifran los datos para protegerlos contra accesos no autorizados y verifican la integridad de los mensajes para asegurar que no han sido alterados durante el tránsito.

Existen numerosos protocolos de comunicación, cada uno diseñado para cumplir con necesidades específicas. Algunos de los más comunes incluyen el Protocolo de Control de Transmisión (TCP), el Protocolo de Internet (IP), el Protocolo de Transferencia de Hipertexto (HTTP) y el Protocolo Simple de Transferencia de Correo (SMTP). Cada uno de estos protocolos tiene un propósito específico y opera en diferentes capas del modelo OSI (Interconexión de Sistemas Abiertos) o del modelo TCP/IP, los cuales se discutirán en detalle en las siguientes secciones de este capítulo.

Además, los protocolos de comunicación son fundamentales para la interoperabilidad entre diferentes dispositivos y sistemas. Sin estándares comunes, la integración de hardware y software de distintos fabricantes sería prácticamente imposible. Por ejemplo, gracias a protocolos estándar como HTTP y HTTPS, los navegadores web pueden acceder a páginas web alojadas en servidores de todo el mundo sin importar el sistema operativo o el hardware subyacente.

La correcta implementación y configuración de estos protocolos también es vital para la seguridad de la red. Un protocolo mal configurado puede ser explotado por atacantes para obtener acceso no autorizado, interceptar datos sensibles o interrumpir el servicio. Por ello, es esencial que los profesionales de la ciberseguridad comprendan



profundamente cómo funcionan estos protocolos y cómo pueden ser protegidos contra las amenazas.

### 1.2.1. Modelo OSI

El Modelo de Interconexión de Sistemas Abiertos (OSI, por sus siglas en inglés) es una referencia conceptual desarrollada por la Organización Internacional de Normalización (ISO) que estandariza las funciones de un sistema de comunicación o red de telecomunicaciones. Este modelo se compone de siete capas distintas, cada una con funciones específicas, y proporciona un marco para la comprensión y el diseño de sistemas de comunicación y redes. La finalidad del modelo OSI es guiar a los desarrolladores y profesionales de redes en la implementación y operación de sistemas de comunicación interoperables y eficientes.

**Ilustración 17:**  
Modelo OSI



Las siete capas del modelo OSI, de menor a mayor nivel, son las siguientes:

1. **Capa 1: Capa Física** La capa física se ocupa de la transmisión de datos sin procesar a través de un medio de comunicación físico. Define las especificaciones eléctricas, mecánicas, de procedimiento y de interfaz para conectar dispositivos. Incluye componentes como cables, switches, hubs y cualquier otro hardware que permita la transmisión de datos.

#### **Funciones principales:**





- 1.1. Transmisión y recepción de bits<sup>6</sup> (0s y 1s).
- 1.2. Definición de voltajes y tiempos de señal.
- 1.3. Especificación de los medios de transmisión (cables de cobre, fibra óptica, etc.).
2. **Capa 2: Capa de Enlace de Datos** La capa de enlace de datos asegura una transmisión de datos libre de errores entre dos nodos conectados directamente. Esta capa se encarga del direccionamiento físico (direcciones MAC<sup>7</sup>), el control de acceso al medio (MAC) y la detección y corrección de errores en la capa física.

**Funciones principales:**

- Framing<sup>8</sup> (división de datos en tramas).
- Control de flujo y errores.
- Control de acceso al medio (MAC).

3. **Capa 3: Capa de Red** La capa de red se encarga del direccionamiento lógico y el enrutamiento de los paquetes de datos entre nodos que no están directamente conectados. Es responsable de la determinación de la ruta más eficiente y de la gestión del tráfico en la red.

**Funciones principales:**

- Enrutamiento de paquetes.
- Direccionamiento lógico (direcciones IP).
- Fragmentación y reensamblaje de paquetes.

4. **Capa 4: Capa de Transporte** La capa de transporte proporciona una transferencia de datos confiable y transparente entre sistemas finales. Es responsable del control de flujo, la corrección de errores y el manejo de la congestión. Los protocolos más conocidos en esta capa son TCP (Transmission Control Protocol) y UDP (User Datagram Protocol).

**Funciones principales:**

- Control de flujo y errores.

<sup>6</sup> El bit corresponde a un dígito del sistema de numeración binario y representa la unidad mínima de información.

<sup>7</sup> Mac, es una identificación única asignada a la interfaz de red.

<sup>8</sup> Framing, encuadre informativo se refiere a la construcción de una visión que puede tener un sujeto acerca de algo.





- Establecimiento y terminación de conexiones.
  - Multiplexación y desmultiplexación de sesiones.
5. **Capa 5: Capa de Sesión** La capa de sesión gestiona y controla las conexiones (sesiones) entre computadoras. Establece, gestiona y finaliza sesiones entre aplicaciones que se comunican. También se encarga de la sincronización y recuperación de diálogos.

**Funciones principales:**

- Establecimiento, gestión y terminación de sesiones.
  - Sincronización de diálogos.
  - Gestión de la interactividad entre aplicaciones.
6. **Capa 6: Capa de Presentación** La capa de presentación se encarga de la traducción, cifrado y compresión de datos. Actúa como un traductor entre la aplicación y la red, asegurando que los datos enviados por la aplicación en una forma puedan ser entendidos por la capa de aplicación del sistema receptor.

**Funciones principales:**

- Traducción de formatos de datos.
  - Cifrado y descifrado de datos.
  - Compresión y descompresión de datos.
7. **Capa 7: Capa de Aplicación** La capa de aplicación es la más cercana al usuario final y proporciona servicios de red directamente a las aplicaciones del usuario. Incluye protocolos y servicios que soportan aplicaciones como correo electrónico, transferencia de archivos y navegación web. (proofpoint, 2024)

**Funciones principales:**

- Servicios de red a aplicaciones (HTTP, FTP, SMTP, etc.).
- Interfaz entre la red y las aplicaciones del usuario.
- Gestión de solicitudes de red y respuestas.

### 1.2.2. Modelo TCP/IP

El Modelo TCP/IP (Transmission Control Protocol/Internet Protocol) es la arquitectura fundamental que sostiene la comunicación en redes modernas, incluyendo la red global más extendida: Internet. Este modelo, que fue desarrollado en la década de





1970 por la Agencia de Proyectos de Investigación Avanzados de Defensa (DARPA) de los Estados Unidos, ha evolucionado hasta convertirse en el estándar de facto para las redes de comunicación en todo el mundo.

### **Origen e Historia del Modelo TCP/IP**

El modelo TCP/IP nació como parte del proyecto ARPANET, que fue una de las primeras redes de conmutación de paquetes. La necesidad de crear un protocolo de comunicación que pudiera funcionar sobre diferentes tipos de redes llevó al desarrollo de este modelo. En 1983, TCP/IP se convirtió en el protocolo estándar para ARPANET, lo que marcó un hito importante en la historia de Internet.

El nombre del modelo proviene de sus dos protocolos principales: el Protocolo de Control de Transmisión (TCP) y el Protocolo de Internet (IP). Estos protocolos trabajan juntos para proporcionar la capacidad de transmitir datos entre dispositivos a través de redes interconectadas, garantizando que los datos lleguen de manera fiable y eficiente a su destino.

### **Importancia del Modelo TCP/IP en la Arquitectura de Redes Modernas**

El modelo TCP/IP es esencial porque define cómo se transmiten los datos a través de una red y cómo se garantiza que los datos lleguen correctamente a su destino. Su flexibilidad y capacidad para operar en una variedad de entornos lo han convertido en el marco sobre el cual se construyen la mayoría de las redes modernas.

Una de las principales fortalezas del modelo TCP/IP es su capacidad para integrar diferentes tipos de redes, desde redes locales (LAN) hasta redes de área amplia (WAN) y más allá, creando una red globalmente interconectada que hoy conocemos como Internet. Además, su estructura modular permite que nuevos protocolos y tecnologías se integren fácilmente, lo que facilita la evolución continua de las redes de comunicación.

### **Comparación entre los Modelos OSI y TCP/IP**

El modelo TCP/IP es a menudo comparado con el modelo OSI (Open Systems Interconnection), que es un modelo de referencia conceptual más detallado y segmentado en siete capas. Aunque el modelo OSI es útil para entender las funciones individuales en una red, TCP/IP es más práctico y ampliamente implementado en sistemas reales.

Una de las diferencias clave entre ambos modelos es la cantidad de capas. Mientras que el modelo OSI tiene siete capas, el modelo TCP/IP tradicionalmente se describe con cuatro capas:





- Capa de Acceso a la Red (Network Interface Layer)
- Capa de Internet (Internet Layer)
- Capa de Transporte (Transport Layer)
- Capa de Aplicación (Application Layer)

Cada una de estas capas corresponde a una función específica en el proceso de transmisión de datos. El modelo TCP/IP, al ser menos segmentado, es más flexible y eficiente en su implementación, lo que ha contribuido a su adopción universal.

### **Seguridad En El Modelo TCP/IP**

El Modelo TCP/IP es la columna vertebral de las comunicaciones en redes modernas, incluyendo Internet. Sin embargo, a pesar de su robustez y flexibilidad, este modelo no está exento de vulnerabilidades y riesgos de seguridad. Comprender estas vulnerabilidades y las medidas de seguridad asociadas es esencial para proteger la integridad, confidencialidad y disponibilidad de los datos transmitidos a través de redes basadas en TCP/IP.

### **Vulnerabilidades Inherentes en Cada Capa del Modelo TCP/IP**

Cada una de las capas del modelo TCP/IP tiene sus propias vulnerabilidades que pueden ser explotadas por atacantes si no se implementan las medidas de seguridad adecuadas:

#### **Capa de Acceso a la Red**

- **Vulnerabilidades:** Ataques físicos como la manipulación de cables y dispositivos, sniffing de datos a través de redes no seguras (por ejemplo, Wi-Fi abierto).
- **Medidas de Seguridad:** Uso de cifrado en redes inalámbricas (WPA3), segmentación de redes, implementación de controles de acceso físico y lógicos, y el uso de firewalls a nivel de enlace de datos.

#### **Capa de Internet**

- **Vulnerabilidades:** Ataques de suplantación de IP (IP spoofing), envenenamiento de rutas (route poisoning), y ataques de denegación de servicio (DoS) mediante la saturación de ancho de banda.
- **Medidas de Seguridad:** Implementación de IPsec (Internet Protocol Security) para cifrar y autenticar paquetes IP, uso de listas de control de acceso (ACL) para filtrar el tráfico, y la implementación de sistemas de detección y prevención de intrusiones (IDS/IPS).







## Capa de Transporte

- **Vulnerabilidades:** Ataques como el TCP SYN flood, que busca agotar los recursos del servidor mediante la creación de conexiones TCP incompletas, y la manipulación de secuencias TCP para secuestrar sesiones activas.
- **Medidas de Seguridad:** Uso de TCP Secure para prevenir la inyección de paquetes maliciosos en sesiones activas, implementación de SYN cookies para mitigar ataques de tipo SYN flood, y el uso de SSL/TLS para cifrar la capa de transporte y asegurar la confidencialidad de los datos.

## Capa de Aplicación

- **Vulnerabilidades:** Exposición a amenazas como inyecciones SQL, ataques XSS (cross-site scripting), phishing y malware. Además, la transmisión de datos no cifrados en protocolos como HTTP y FTP puede exponer información sensible.
- **Medidas de Seguridad:** Implementación de HTTPS para cifrar el tráfico web, autenticación y autorización robustas, prácticas seguras de codificación para prevenir inyecciones y otros ataques a nivel de aplicación, y uso de escáneres de seguridad y herramientas de monitoreo para identificar vulnerabilidades en las aplicaciones.

## Métodos para Proteger las Comunicaciones en Cada Capa

### Cifrado y Autenticación

El cifrado es una medida de seguridad crítica en todas las capas del modelo TCP/IP. IPsec en la capa de Internet, y SSL/TLS en la capa de transporte, son tecnologías esenciales para asegurar que los datos transmitidos no puedan ser interceptados o manipulados por atacantes.

### Control de Acceso y Autenticación

La implementación de mecanismos de control de acceso, como listas de control de acceso (ACL), firewalls, y políticas de autenticación robustas, asegura que solo los usuarios y dispositivos autorizados puedan acceder a la red y a sus recursos.

### Monitoreo y Detección de Intrusiones

El uso de sistemas de detección y prevención de intrusiones (IDS/IPS) permite identificar y responder rápidamente a intentos de ataque en la red. Estos sistemas





monitorean el tráfico en busca de patrones sospechosos y pueden bloquear o alertar sobre posibles intrusiones.

### **Segmentación de Redes**

La segmentación de la red, mediante VLANs (Virtual Local Area Networks) y otras técnicas, puede limitar el alcance de un ataque, confinándolo a una porción específica de la red, y prevenir el movimiento lateral de los atacantes.

### **Actualización y Parches de Seguridad**

Mantener todos los componentes de la red actualizados con los últimos parches de seguridad es esencial para cerrar las vulnerabilidades conocidas que los atacantes podrían explotar.

### **Uso de VPNs y Cifrado para Asegurar las Transmisiones TCP/IP**

Las redes privadas virtuales (VPN) son una solución común para asegurar las comunicaciones a través de redes públicas. Una VPN cifra todo el tráfico que se transmite entre el dispositivo del usuario y la red privada, asegurando que los datos no puedan ser interceptados o manipulados durante su tránsito. Esto es especialmente importante en entornos donde los usuarios necesitan acceder a la red corporativa desde ubicaciones remotas.

### **Análisis y Monitoreo de Tráfico en Redes TCP/IP para la Detección de Intrusiones**

El análisis de tráfico es una herramienta poderosa en ciberseguridad. Al monitorizar el tráfico de red, es posible identificar patrones inusuales o sospechosos que puedan indicar un intento de intrusión o un ataque en progreso. Herramientas como Wireshark, Snort, y sistemas SIEM (Security Information and Event Management) son fundamentales para esta tarea.

#### **1.2.3. Protocolo IP**

El Protocolo IP (Internet Protocol) es uno de los pilares fundamentales de las redes de comunicación modernas, encargado de gestionar el direccionamiento y el enrutamiento de paquetes de datos entre dispositivos a través de una red. Desarrollado originalmente como parte del conjunto de protocolos TCP/IP, el Protocolo IP es responsable de garantizar que los datos enviados desde un origen lleguen correctamente a su destino, incluso a través de redes complejas e interconectadas como Internet.

### **Estructura y Funciones del Protocolo IP**





El Protocolo IP opera en la Capa de Internet del modelo TCP/IP, que corresponde aproximadamente a la Capa de Red del modelo OSI. Su función principal es el direccionamiento lógico y el enrutamiento de los paquetes de datos. Para llevar a cabo estas tareas, el Protocolo IP encapsula los datos en unidades llamadas paquetes IP, que contienen tanto la información del mensaje como los metadatos necesarios para su entrega.

- **Dirección IP:** Cada dispositivo en una red que utiliza el Protocolo IP se identifica de manera única mediante una dirección IP. Esta dirección, que puede ser estática o dinámica, es esencial para que los datos lleguen al dispositivo correcto en una red.
- **Encabezado IP:** El paquete IP incluye un encabezado que contiene información crítica, como la dirección IP de origen, la dirección IP de destino, el tiempo de vida (TTL) del paquete, y otros datos necesarios para la transmisión eficiente y segura del paquete a través de la red.
- **Fragmentación y Reensamblado:** Dado que diferentes redes pueden tener diferentes tamaños máximos de unidad de transmisión (MTU), el Protocolo IP puede dividir un paquete grande en fragmentos más pequeños. Estos fragmentos son luego reensamblados en el destino para reconstruir el mensaje original.

### IPv4 vs. IPv6

Existen dos versiones principales del Protocolo IP en uso hoy en día: IPv4 (Internet Protocol version 4) e IPv6 (Internet Protocol version 6).

- **IPv4:** Es la versión más antigua y ampliamente utilizada del Protocolo IP. Utiliza direcciones de 32 bits, lo que permite un espacio de direcciones de aproximadamente 4.3 mil millones de direcciones únicas. Debido al crecimiento exponencial de Internet, este espacio se ha vuelto insuficiente, lo que ha llevado a la adopción gradual de IPv6.
- **IPv6:** Para abordar la limitación de direcciones de IPv4, se desarrolló IPv6, que utiliza direcciones de 128 bits. Esto permite un espacio de direcciones prácticamente ilimitado (aproximadamente 340 undecillones de direcciones). Además de un espacio de direcciones más grande, IPv6 incluye mejoras en el manejo del tráfico, la seguridad y la configuración automática.

### Asignación y Administración de Direcciones IP

Las direcciones IP se asignan de manera estructurada para facilitar el enrutamiento eficiente de los datos. Esta asignación es gestionada por organismos



globales como la IANA (Internet Assigned Numbers Authority) y sus registros regionales asociados. Las direcciones IP pueden ser asignadas de dos formas principales:

- **Estáticas:** Una dirección IP fija y permanente asignada a un dispositivo. Este tipo es común en servidores, impresoras y otros dispositivos que necesitan una dirección constante.
- **Dinámicas:** Asignadas temporalmente a un dispositivo mediante DHCP (Dynamic Host Configuration Protocol), son comunes en dispositivos móviles y redes domésticas.

### **Fragmentación y Ensamblado de Paquetes IP**

Dado que diferentes segmentos de una red pueden tener diferentes tamaños máximos de unidad de transmisión (MTU), el Protocolo IP incluye la capacidad de fragmentar un paquete grande en fragmentos más pequeños que puedan ser transmitidos. Estos fragmentos son reensamblados en el destino para recrear el paquete original.

### **Seguridad en el Protocolo IP**

#### **IPsec**

El Protocolo IP en su forma básica no incluye mecanismos de seguridad, lo que lo hace susceptible a diversos tipos de ataques, como la suplantación de direcciones IP (IP spoofing) y la interceptación de datos. Para abordar estas vulnerabilidades, se utiliza IPsec (Internet Protocol Security), un conjunto de protocolos que proporciona autenticación, integridad y cifrado de los paquetes IP.

- **Autenticación:** IPsec puede autenticar las identidades de los dispositivos que se comunican, asegurando que los datos provienen de una fuente confiable.
- **Integridad:** IPsec asegura que los datos no han sido alterados durante el tránsito, protegiéndolos contra la manipulación.
- **Cifrado:** Los datos pueden ser cifrados para proteger la confidencialidad de la información transmitida.

#### **Uso de IPsec en Redes Privadas y Públicas:**

IPsec es ampliamente utilizado para establecer redes privadas virtuales (VPN), permitiendo que los datos sean transmitidos de manera segura sobre redes públicas como Internet. Al cifrar el tráfico entre el dispositivo del usuario y la red privada, IPsec protege la información sensible contra la interceptación y el acceso no autorizado.





#### 1.2.4. **Protocolo TCP**

El Protocolo TCP (Transmission Control Protocol) es uno de los componentes clave del conjunto de protocolos TCP/IP y desempeña un papel fundamental en la transmisión de datos a través de redes como Internet. TCP es un protocolo de transporte orientado a la conexión, lo que significa que se encarga de garantizar que los datos enviados desde un dispositivo lleguen a su destino de manera fiable y en el orden correcto.

#### **Características Principales del Protocolo TCP:**

- **Orientado a la Conexión:**

TCP es un protocolo orientado a la conexión, lo que significa que antes de que los datos puedan ser transferidos, se debe establecer una conexión entre el emisor y el receptor. Esta conexión se mantiene durante toda la sesión de comunicación y se cierra una vez que se ha completado la transferencia de datos.

- **Fiabilidad:**

Una de las principales funciones de TCP es garantizar la fiabilidad de la transmisión de datos. Esto se logra a través de la confirmación de recepción (acknowledgment<sup>9</sup>) de los datos enviados, lo que asegura que el emisor sepa que los datos han sido recibidos correctamente. Si un paquete de datos no es recibido o se recibe con errores, TCP retransmite el paquete.

- **Control de Flujo:**

TCP incorpora mecanismos de control de flujo para evitar que el emisor envíe datos más rápido de lo que el receptor puede procesarlos. Esto se gestiona mediante el uso de ventanas deslizantes (sliding windows), que permiten ajustar dinámicamente la cantidad de datos que pueden ser enviados antes de recibir una confirmación.

- **Control de Congestión:**

TCP también incluye técnicas para evitar la congestión de la red. Cuando se detecta congestión, TCP reduce la velocidad de transmisión para evitar sobrecargar la red, y luego la incrementa gradualmente hasta que se alcanza un equilibrio óptimo.

- **Fragmentación y Reensamblado:**

---

<sup>9</sup> Acknowledgment significa reconocimiento o acuse de recibo. Es el mensaje de respuesta que el destino de una comunicación entre computadoras envía al origen.





Los datos enviados a través de TCP pueden ser fragmentados en unidades más pequeñas conocidas como segmentos. Cada segmento contiene una parte de los datos originales y un encabezado TCP con información necesaria para el reensamblado en el destino.

- **Establecimiento de Conexión:** El Proceso de Three-Way Handshake

Una de las características distintivas de TCP es su proceso de establecimiento de conexión conocido como three-way handshake. Este proceso asegura que ambas partes de la comunicación están preparadas para enviar y recibir datos antes de que comience la transferencia:

- **SYN (Synchronize):** El cliente inicia la conexión enviando un segmento TCP con el bit SYN activado.
- **SYN-ACK (Synchronize-Acknowledge):** El servidor responde con un segmento que tiene activados los bits SYN y ACK, indicando que ha recibido la solicitud y está dispuesto a establecer la conexión.
- **ACK (Acknowledge):** Finalmente, el cliente envía un segmento con el bit ACK activado, confirmando la recepción del mensaje del servidor. En este punto, la conexión se considera establecida y se pueden comenzar a enviar los datos.

- **Control de Flujo y Corrección de Errores:**

TCP utiliza una combinación de números de secuencia y números de confirmación para garantizar que los datos se reciban en el orden correcto y sin duplicados. Cada segmento TCP lleva un número de secuencia único que permite al receptor ordenar los datos y solicitar retransmisiones si detecta segmentos perdidos o corruptos.

- **Ventanas Deslizantes:** Este mecanismo permite a TCP regular la cantidad de datos que pueden ser enviados antes de recibir una confirmación de recepción. Si el receptor necesita tiempo para procesar los datos, puede reducir el tamaño de la ventana, ralentizando así la tasa de transmisión.
- **Checksum:** TCP utiliza un campo de checksum para detectar errores en los datos transmitidos. Si se detecta un error, el segmento afectado es descartado y se solicita su retransmisión.

### **Fiabilidad y Gestión de Sesiones:**

La fiabilidad de TCP no solo se manifiesta en la corrección de errores, sino también en la gestión precisa de las sesiones. TCP asegura que una conexión se cierre de





manera ordenada utilizando un proceso de cuatro pasos que garantiza que todos los datos han sido transferidos antes de liberar los recursos asociados a la conexión.

Cierre de Conexión (Four-Way Handshake): Similar al establecimiento de la conexión, el cierre de la conexión en TCP es un proceso controlado:

- **FIN:** El emisor envía un segmento FIN para iniciar el cierre de la conexión.
- **ACK:** El receptor confirma la recepción del segmento FIN.
- **FIN:** El receptor envía su propio segmento FIN para cerrar la otra dirección de la conexión.
- **ACK:** El emisor confirma la recepción del segmento FIN del receptor. La conexión se considera cerrada.

### **Análisis de Tráfico TCP para Ciberseguridad:**

Debido a su ubicuidad y fiabilidad, TCP es un protocolo crucial para la mayoría de las aplicaciones de red, incluyendo servicios web, correo electrónico, y transferencia de archivos. Sin embargo, estas mismas características pueden ser explotadas por atacantes en formas como:

- **TCP SYN Flood:** Un tipo de ataque de denegación de servicio (DoS) que explota el proceso de three-way handshake. El atacante envía múltiples solicitudes SYN sin completar el handshake<sup>10</sup>, lo que agota los recursos del servidor.
- **Secuestro de Sesiones TCP:** Un atacante que intercepta y manipula la secuencia de números de un flujo TCP puede secuestrar una sesión existente, tomando control de la conexión.

Para mitigar estos riesgos, se implementan mecanismos de protección como TCP Secure, firewalls configurados adecuadamente, y el monitoreo continuo del tráfico TCP utilizando herramientas como Wireshark o sistemas de detección de intrusiones (IDS).

## **RESUMEN DEL CAPÍTULO 1**

Este capítulo ha proporcionado una visión integral de los protocolos de comunicación esenciales para la seguridad en las redes modernas. A través del estudio de los modelos OSI y TCP/IP, hemos explorado cómo se estructuran las comunicaciones

---

<sup>10</sup> Handshake es un protocolo que sirve para que dos servidores se verifiquen entre sí y puedan establecer un tráfico cifrado e intercambiar claves.





en una red y cómo los diferentes protocolos en cada capa contribuyen a la transmisión segura y eficiente de datos.

**Introducción a los Protocolos de Comunicación:** Se inició con una explicación sobre la importancia de los protocolos de comunicación, que actúan como un conjunto de reglas y procedimientos que permiten la transmisión de datos entre dispositivos en una red. Estos protocolos son fundamentales para la interoperabilidad y la seguridad de las comunicaciones, asegurando que los datos sean enviados y recibidos correctamente.

**Modelo OSI (Open Systems Interconnection):** El modelo OSI fue descrito como un marco conceptual que divide las funciones de una red en siete capas, cada una con sus responsabilidades específicas. Este modelo ayuda a entender cómo interactúan diferentes tecnologías y protocolos para asegurar la comunicación entre dispositivos. Se destacaron las capas de red, transporte y aplicación como las más críticas en el contexto de la ciberseguridad.

**Modelo TCP/IP (Transmission Control Protocol/Internet Protocol):** El modelo TCP/IP, que es la base de la comunicación en Internet, fue presentado en detalle. Este modelo, más simplificado y práctico que el OSI, está compuesto por cuatro capas: Acceso a la Red, Internet, Transporte y Aplicación. Cada una de estas capas juega un rol crucial en el manejo del tráfico de red y la seguridad de la transmisión de datos.

**Protocolo IP (Internet Protocol):** El Protocolo IP se exploró como el mecanismo fundamental para el direccionamiento y enrutamiento de paquetes de datos en una red. Se discutieron las diferencias entre IPv4 e IPv6, la fragmentación y reensamblaje de paquetes, y las medidas de seguridad como IPsec que protegen la integridad y confidencialidad de los datos.

**Protocolo TCP (Transmission Control Protocol):** El Protocolo TCP fue analizado como un protocolo orientado a la conexión que garantiza la entrega fiable de datos. Se explicaron sus principales características, como el control de flujo, el manejo de la congestión y la corrección de errores. Además, se discutió el proceso de establecimiento de conexión mediante el three-way handshake, y se destacaron los riesgos de seguridad asociados, como los ataques TCP SYN flood y el secuestro de sesiones.

**Seguridad en el Modelo TCP/IP:** Finalmente, se abordó la seguridad en el modelo TCP/IP, analizando las vulnerabilidades inherentes en cada capa y las medidas







para mitigarlas. Desde el cifrado y autenticación con IPsec, hasta el uso de VPNs y técnicas de monitoreo de tráfico para la detección de intrusiones, se proporcionaron estrategias para proteger la comunicación en redes basadas en TCP/IP.





## 2. CAPITULO 2:

### AMENAZA EN EL CIBERESPACIO

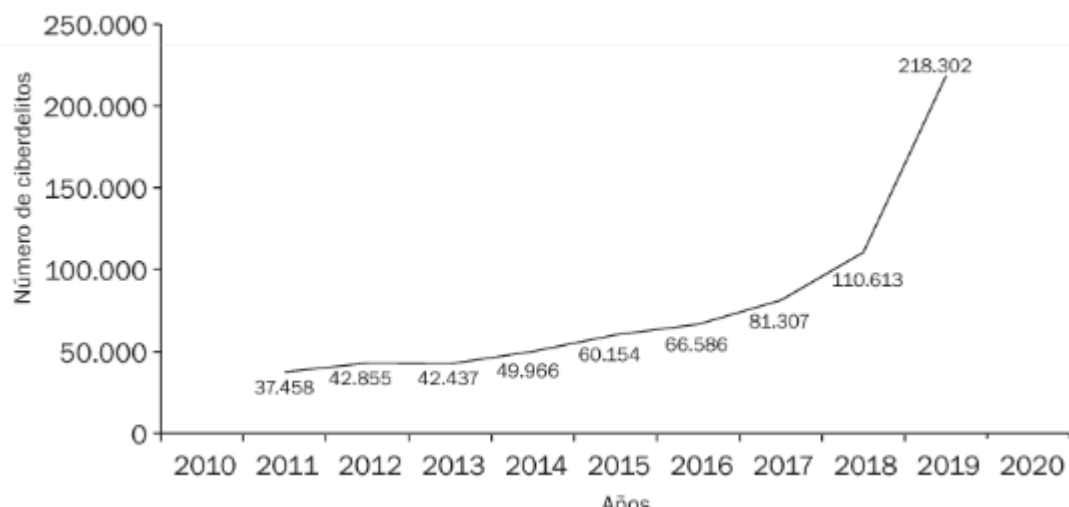
La progresiva tecnificación de nuestra sociedad se ha acentuado en los últimos 20 años, de forma que nos ha ido y nos va haciendo cada vez más tecnológicamente dependientes y vulnerables. Esta ambivalencia es especialmente significativa en el caso de las tecnologías de la información y de la comunicación.

Esa digitalización de nuestro tiempo, por ejemplo, ha convertido las conversaciones familiares en intercambios de mensajes de grupos de WhatsApp, ha configurado las redes sociales como medio principal de acceso a las noticias en perjuicio de los medios tradicionales de información y también ha posibilitado una gestión más automatizada y eficiente de recursos como el agua y la energía eléctrica.

El trasvase operacional que existe entre el mundo físico y el ciberespacio convierte a las personas, empresas y organismos en usuarios de las cibertecnologías. Del mismo modo que hay acciones que pueden poner en peligro los intereses y derechos de los sujetos y agentes del mundo físico, también tendremos operaciones propias del ciberespacio que impiden que los usuarios vean satisfechas sus expectativas al usar cibertecnologías. Así, por ejemplo, el robo de un coche tiene su análogo en el robo de información de clientes en plataformas de comercio electrónico, los secuestros de personas tienen su equivalente en el ransomware o secuestro de información. (David Arroyo Guardado, 2020)

#### **Ilustración 18:**

*Evolución del número de ciberdelitos entre 2011 y 2019*





**Nota:** en la ilustración podemos observar el crecimiento de ciberdelitos entre los años 2011 y 2019.

La disciplina de la seguridad se encarga de proteger los activos de una organización o de un particular. Un activo es cualquier elemento que tiene valor para una organización o sujeto. Según el tipo de activo a proteger, estaremos tratando de seguridad de la información, seguridad de las TIC o ciberseguridad. La seguridad de la información abarca todo aquello que tiene que ver con la protección de la información, ya sea almacenada o transmitida.

La protección de los activos se realiza frente a la acción de los atacantes. Debe tenerse en cuenta que el objetivo de un atacante suele ser el explotar las debilidades asociadas a cualquier dispositivo que este a su alcance con el fin de sacar provecho a la vulneración de cualquiera de los tres objetivos principales relacionados con la seguridad de un sistema informático. La confidencialidad garantiza la protección de la información de modo que sea secreta para quienes no tienen derecho a acceder a la misma. La integridad asegura la autenticidad de los datos almacenados, de modo que no puedan ser modificados, manipulados ni alterados por terceras partes sin permiso de ello. (David Arroyo Guardado, 2020)

## **2.1. Tipos De Amenazas En El Ciberespacio**

El ciberespacio es un entorno dinámico y en constante evolución, donde las amenazas cibernéticas se presentan de múltiples formas, cada una con el potencial de causar un impacto significativo en la seguridad de individuos, empresas y naciones. A continuación, se describen algunos de los tipos más comunes y peligrosos de amenazas en el ciberespacio.

Las ciberamenazas, los ciberataques y el cibercrimen en general viven una época dorada. Desde el robo de identidad hasta el pirateo de tiendas online, los ataques acaparan titulares en las noticias. De media, las víctimas de fraude gastan \$776 de su propio bolsillo y pierden 20 horas tratando de recuperarse de los estragos que causan los ladrones de identidad. A continuación, describimos siete amenazas continuas que presentan los desafíos actuales asociados a la protección de los datos. (Kaspersky, 2024)





### 2.1.1. *Malware*

El software malicioso, o malware, es cualquier código de software o programa informático, incluidos ransomware, troyanos y spyware, escrito intencionalmente para dañar los sistemas informáticos o a sus usuarios.

Casi todos los ciberataques modernos implican algún tipo de malware. Estos programas maliciosos pueden tomar muchas formas, que van desde un ransomware altamente dañino y costoso hasta un adware meramente molesto, dependiendo de lo que pretendan hacer los delincuentes cibernéticos.

Los delincuentes cibernéticos desarrollan y utilizan malware para:

- Mantener como rehenes dispositivos, datos o redes empresariales enteras por grandes sumas de dinero
- Obtener acceso no autorizado a datos confidenciales o activos digitales.
- Robar credenciales de inicio de sesión, números de tarjetas de crédito, propiedad intelectual u otra información valiosa.
- Interrumpir los sistemas críticos en los que confían las empresas y las agencias gubernamentales.

Hay miles de millones de ataques de malware cada año ([enlace externo a ibm.com](https://www.ibm.com)), y las infecciones de malware pueden ocurrir en cualquier dispositivo o sistema operativo. Los sistemas Windows, Mac, iOS y Android pueden ser víctimas.

Cada vez más, los ataques de malware se dirigen a empresas en lugar de usuarios individuales, ya que los hackers han aprendido que es más lucrativo dañar a las organizaciones. Las empresas suelen tener cantidades significativas de datos personales, y los hackers explotan este hecho para extorsionarlas con grandes sumas de dinero. Los hackers pueden usar estos datos personales para el robo de identidad o venderlos en el sitio web oscuro. (IBM, 2024)

### **Tipos De Malware**

El crimen cibernético es una industria masiva. Según una estimación (el enlace reside fuera de [ibm.com](https://www.ibm.com)), es la tercera economía más grande del mundo, detrás de Estados Unidos y China, y se proyecta que tendrá un valor de 10.5 billones de dólares para 2025.





Dentro de esta industria, los hackers desarrollan constantemente nuevas cepas de malware con nuevas características y funcionalidades. Con el tiempo, estas cepas individuales de malware generan nuevas variantes para eludir mejor el software de seguridad. Se estima que (enlace externo a [ibm.com](https://www.ibm.com)) se crearon más de mil millones de cepas y variantes diferentes de malware desde la década de 1980, lo que dificulta que los profesionales de la ciberseguridad se mantengan al día.

Los hackers suelen compartir su malware haciendo un código abierto o vendiéndolo a otros delincuentes. Los acuerdos de malware como servicio prevalecen entre los desarrolladores de ransomware, de modo que incluso los delincuentes con poca experiencia técnica pueden cosechar los beneficios de los delitos cibernéticos.

Si bien el panorama es siempre cambiante, las cepas de malware pueden clasificarse en algunos tipos comunes.

- **Virus De Computadoras:** Específicamente, un virus es un código malicioso que secuestra software legítimo para hacer daño y difundir copias de sí mismo. Los virus no pueden actuar por sí solos. En cambio, ocultan fragmentos de su código en otros programas ejecutables. Cuando un usuario inicia el programa, el virus también comienza a ejecutarse.
- **Botnets:** Es una red de dispositivos conectados a Internet e infectados con malware bajo el control de un hacker. Las botnets pueden incluir PC, dispositivos móviles, dispositivos de Internet de las Cosas (IoT), etc.
- **Criptojackers:** Es un malware que toma el control de un dispositivo y lo utiliza para extraer criptomonedas, como bitcoin, sin el conocimiento del propietario. Básicamente, los cryptojackers crean botnets de criptomonera.
- **Malware Sin Archivos:** El malware sin archivos es un tipo de ataque que utiliza vulnerabilidades en programas de software legítimos, como navegadores web y procesadores de texto, para inyectar un código malicioso directamente en la memoria de una computadora. Como el código se ejecuta en memoria, no deja rastro en el disco duro. Como utiliza software legítimo, suele eludir la detección.
- **Gusanos:** son programas maliciosos autoreplicantes que pueden propagarse entre aplicaciones y dispositivos sin interacción humana. (A diferencia de un virus, que solo puede propagarse si un usuario ejecuta un programa comprometido). Si bien algunos gusanos no hacen más que propagarse, muchos tienen consecuencias más severas.
- **Los Caballos De Troya:** se disfrazan de programas útiles o se ocultan dentro de software legítimo para engañar a los usuarios para que los instalen. Un troyano





de acceso remoto o "RAT" crea una puerta trasera secreta en el dispositivo infectado. Otro tipo de troyano llamado "dropper", instala malware adicional una vez que tiene un punto de apoyo. Ryuk, una de las cepas de ransomware recientes más devastadoras, utilizó el troyano Emotet para infectar dispositivos.

- **Rootkits:** son paquetes de malware que permiten a los hackers obtener acceso privilegiado, a nivel de administrador, al sistema operativo de una computadora o a otros activos. Los hackers pueden utilizar estos permisos elevados para hacer prácticamente lo que quieran, como añadir y eliminar usuarios o reconfigurar aplicaciones.
- **Scareware:** asusta a los usuarios para que descarguen malware o pasen información confidencial a un estafador. El scareware suele aparecer como una ventana emergente repentina con un mensaje urgente, que suele advertir al usuario de que infringió la ley o de que su dispositivo tiene un virus.
- **Adware:** envía spam a un dispositivo con anuncios emergentes no deseados. El adware a menudo se incluye con el software gratis, sin que el usuario lo sepa. Cuando el usuario instala el programa, también instala el adware sin querer. La mayoría de los programas publicitarios son más que una molestia.
- **Ransomware:** El ransomware bloquea los dispositivos o datos de una víctima y exige un pago de rescate, generalmente en forma de criptomoneda, para desbloquearlos.
- **Malware De Acceso Remoto:** Los hackers utilizan malware de acceso remoto para obtener acceso a computadoras, servidores u otros dispositivos mediante la creación o el aprovechamiento de puertas traseras. (IBM, 2024)
- **Spyware:** Programa diseñado para espiar las actividades del usuario, recopilando información sin su consentimiento. El spyware puede capturar datos sensibles, como contraseñas y números de tarjetas de crédito.
- **Phishing:** es una técnica de ingeniería social utilizada por atacantes para engañar a las víctimas y hacer que revelen información confidencial, como credenciales de inicio de sesión, números de tarjetas de crédito, o información personal. Los ataques de phishing suelen llevarse a cabo a través de correos electrónicos, mensajes instantáneos o sitios web falsificados que imitan a entidades legítimas.
- **Ataques de denegación de servicio (DoS/DDoS):** son ataques diseñados para hacer que un sistema, servicio o red no esté disponible para sus usuarios





legítimos al inundarlo con una cantidad abrumadora de tráfico o solicitudes maliciosas.

## Vectores De Ataque De Malware

Un ataque de malware tiene dos componentes: la carga útil del malware y el vector de ataque. La carga útil es el código malicioso que los hackers quieren sembrar, y el vector de ataque es el método empleado para entregar la carga útil a su objetivo.

Algunos de los vectores de malware más comunes son:

- **Estafas de ingeniería social:** Los ataques de ingeniería social manipulan psicológicamente a las personas para que hagan cosas que no deberían, como descargar malware.
- **Vulnerabilidades Del Sistema:** Los delincuentes cibernéticos buscan constantemente vulnerabilidades sin parches en software, dispositivos y redes que les permitan inyectar malware en el software o firmware del objetivo.
- **Medios Extraíbles:** Con una táctica llamada "baiting", los hackers pueden colocar unidades USB infectadas adornadas con etiquetas llamativas en lugares públicos, como espacios de trabajo colaborativos o cafeterías. Atraídos por estas unidades, los usuarios desprevenidos pueden conectarlas a sus dispositivos para ver qué contienen, y el malware infecta su sistema.
- **Falsas descargas de programas y archivos:** Muchas formas de malware, como troyanos y adware, se disfrazan como software útil o copias gratuitas de películas y música. Irónicamente, con frecuencia se enmascaran como programas antivirus o aplicaciones gratuitas que mejorarán el rendimiento del dispositivo.
- **Publicidad maliciosa y descargas no autorizadas:** La publicidad maliciosa se da cuando los hackers colocan anuncios maliciosos en redes de publicidad legítimas o secuestran anuncios legítimos para entregar código malicioso.
- **Dispositivos de usuario:** En las redes corporativas, los dispositivos personales de los usuarios pueden ser los vectores principales de malware. Los teléfonos inteligentes y portátiles de los usuarios pueden infectarse durante su tiempo personal, cuando se conectan a redes no seguras sin el beneficio de las soluciones de seguridad de la empresa.





- **Ataque a la cadena de suministro:** Si la red de un proveedor está comprometida, el malware puede propagarse a las redes de empresas que utilizan los productos y servicios de ese proveedor. (IBM, 2024)

## 2.2. Amenazas Avanzadas Persistentes

Las Amenazas Avanzadas Persistentes (APT) representan una de las formas más sofisticadas y peligrosas de ataques cibernéticos en la actualidad. A diferencia de los ataques tradicionales que suelen ser rápidos y de alto impacto, las APT son intrusiones prolongadas y cuidadosamente orquestadas, donde los atacantes se infiltran en la red de una organización y permanecen allí durante largos períodos de tiempo sin ser detectados.

### 2.2.1. Características De Las APT

Las APT se caracterizan por su sigilo, sofisticación y enfoque en objetivos de alto valor. Algunas de las principales características de las APT incluyen:

- **Objetivos Específicos:** Las APT no son ataques aleatorios. Están dirigidas a organizaciones o entidades específicas, como gobiernos, infraestructuras críticas, corporaciones multinacionales, y empresas con información valiosa o sensible. El objetivo principal de una APT suele ser el robo de datos, la vigilancia a largo plazo, o la interrupción estratégica de servicios.
- **Uso de Múltiples Vectores de Ataque:** Las APT utilizan una combinación de técnicas y vectores de ataque para lograr su objetivo. Estos pueden incluir phishing avanzado, explotación de vulnerabilidades de software, ingeniería social, y el uso de malware personalizado diseñado para evadir la detección.
- **Presencia Prolongada:** Una vez que los atacantes han obtenido acceso a la red, se esfuerzan por mantener su presencia durante el mayor tiempo posible. Esto se logra a través de técnicas de sigilo, como el cifrado de comunicaciones, la alteración de registros de auditoría y la escalada de privilegios para obtener acceso a áreas más sensibles de la red.
- **Exfiltración de Datos:** Una vez dentro de la red, los atacantes suelen realizar movimientos laterales para acceder a datos críticos, que luego son extraídos de manera discreta. Este proceso de exfiltración puede realizarse durante meses o incluso años, a menudo pasando desapercibido.
- **Ciberespionaje y Sabotaje:** Las APT están comúnmente asociadas con el ciberespionaje y el sabotaje, donde los atacantes recopilan información confidencial, roban propiedad intelectual, o sabotean operaciones críticas.







### 2.2.2. Ejemplos de APT conocidos

A lo largo de los años, varias APT han sido ampliamente documentadas debido a su impacto significativo en organizaciones de todo el mundo. Algunos ejemplos notables incluyen:

- **APT28 (Fancy Bear):** Atribuida a Rusia, esta APT ha estado activa desde al menos 2004 y se ha dirigido principalmente a entidades gubernamentales, militares, y de seguridad en Europa y Estados Unidos. Se le ha vinculado a ataques de alto perfil, como el hackeo del Comité Nacional Demócrata en 2016.
- **APT29 (Cozy Bear):** También asociado con Rusia, APT29 es conocido por sus operaciones de ciberespionaje dirigidas a gobiernos, empresas de tecnología, y organizaciones de investigación en Europa y América del Norte. Fue uno de los grupos responsables del ataque a la cadena de suministro de SolarWinds en 2020.
- **APT1 (Comment Crew):** Identificado por la firma de seguridad Mandiant en 2013, APT1 es un grupo de ciberespionaje vinculado al ejército chino. Ha estado involucrado en el robo de cientos de terabytes de datos de empresas en diversos sectores industriales.
- **Stuxnet:** Considerado una de las APT más sofisticadas y devastadoras, Stuxnet fue un ataque cibernético dirigido a instalaciones nucleares iraníes en 2010. Este gusano fue diseñado para sabotear centrifugadoras de uranio y es un ejemplo de cómo las APT pueden ser utilizadas para operaciones de sabotaje.

### 2.2.3. Técnicas Comunes Utilizadas En APT

Las APT emplean una variedad de técnicas avanzadas para infiltrarse y mantenerse dentro de las redes objetivo. Algunas de las más comunes incluyen:

- **Spear Phishing:** Los atacantes envían correos electrónicos personalizados a individuos específicos dentro de la organización objetivo, haciéndose pasar por fuentes confiables para engañar a los destinatarios y hacer que revelen credenciales o descarguen malware.
- **Zero-Day Exploits:** Las APT a menudo explotan vulnerabilidades de día cero, que son fallas en software o hardware desconocidas para el fabricante. Dado que no existen parches disponibles, estas vulnerabilidades permiten a los atacantes acceder a sistemas críticos sin ser detectados.





- **Malware Personalizado:** Las APT utilizan malware altamente personalizado que está diseñado para evadir las soluciones de seguridad tradicionales. Este malware puede incluir troyanos de acceso remoto (RAT), keyloggers, y rootkits.
- **Movimientos Laterales:** Una vez dentro de la red, los atacantes utilizan técnicas de movimiento lateral para expandir su acceso a otros sistemas y obtener mayores privilegios. Esto incluye la explotación de vulnerabilidades internas, el uso de credenciales robadas, y la escalada de privilegios.
- **C2 (Command and Control):** Las APT mantienen comunicación con servidores de comando y control (C2) para recibir instrucciones y exfiltrar datos. Estas comunicaciones suelen estar cifradas o disfrazadas como tráfico legítimo para evitar la detección.
- **Persistence:** Las APT implementan varias formas de persistencia, como la creación de cuentas de usuario ocultas, la modificación de configuraciones de arranque, y la instalación de puertas traseras que permiten a los atacantes recuperar el acceso en caso de ser descubiertos.

### 2.3. Vulnerabilidades En Redes

Las vulnerabilidades en redes representan debilidades o fallas en la infraestructura, configuración, o software de una red que pueden ser explotadas por atacantes para comprometer la seguridad de la información y los sistemas conectados. Identificar, comprender y mitigar estas vulnerabilidades es crucial para proteger las redes contra una amplia gama de amenazas cibernéticas.

#### 2.3.1. Tipos de Vulnerabilidades

Las vulnerabilidades en redes pueden clasificarse en varias categorías, dependiendo de su naturaleza y la forma en que pueden ser explotadas. A continuación, se describen algunos de los tipos más comunes:

- **Vulnerabilidades de Software**
  - **Vulnerabilidades de día cero (Zero-Day):** Estas son fallas en el software que no han sido descubiertas o parcheadas por el fabricante. Los atacantes que explotan una vulnerabilidad de día cero tienen la ventaja de que no existen soluciones disponibles para mitigarla.





- **Errores de Configuración:** Muchas vulnerabilidades de red se deben a configuraciones incorrectas de dispositivos o software, como contraseñas predeterminadas, permisos excesivos, o configuraciones de firewall mal configuradas.
- **Desbordamiento de Búfer:** Ocurre cuando un programa permite que los datos excedan el espacio de memoria asignado, lo que puede resultar en la ejecución de código malicioso.
- **Vulnerabilidades en el Hardware**
  - **Dispositivos Obsoletos:** El uso de hardware antiguo o discontinuado que ya no recibe actualizaciones de seguridad puede ser un punto de entrada fácil para los atacantes.
  - **Backdoors en Firmware:** Algunos dispositivos de red pueden tener puertas traseras (backdoors) en su firmware que permiten el acceso no autorizado si no se parchean adecuadamente.
- **Vulnerabilidades en la Red**
  - **Puertos Abiertos Innecesarios:** La exposición de puertos de red que no son necesarios para el funcionamiento de un servicio puede ser explotada por atacantes para acceder a la red.
  - **Protocolos No Seguros:** El uso de protocolos de comunicación no seguros, como FTP o Telnet, que transmiten datos en texto claro, puede permitir a los atacantes interceptar y manipular el tráfico.
  - **Falta de Segmentación de la Red:** No segmentar adecuadamente la red (por ejemplo, no utilizar VLANs) permite que un atacante que compromete un dispositivo tenga acceso a toda la red.
- **Vulnerabilidades Físicas**
  - **Acceso Físico No Restringido:** Si los atacantes pueden acceder físicamente a los dispositivos de red (por ejemplo, routers, switches), pueden manipular el hardware o desconectarlo para interrumpir el servicio o insertar dispositivos maliciosos.
  - **Inseguridad en Dispositivos IoT:** Los dispositivos IoT (Internet of Things) a menudo tienen medidas de seguridad





limitadas, lo que los convierte en puntos vulnerables para ataques que pueden extenderse a la red completa.

### **2.3.2. Ciclo de Vida de las Vulnerabilidades**

El ciclo de vida de una vulnerabilidad en la red es crucial para comprender cómo se descubren, explotan y finalmente se mitigan estas fallas. A continuación, se describe el ciclo de vida típico de una vulnerabilidad:

- **Descubrimiento:** Las vulnerabilidades pueden ser descubiertas por investigadores de seguridad, hackers éticos, o por los propios atacantes. En algunos casos, los fabricantes descubren vulnerabilidades durante el proceso de desarrollo o pruebas de software.
- **Divulgación:** Una vez descubierta, una vulnerabilidad puede ser divulgada públicamente (responsable o irresponsablemente), lo que alerta tanto a las organizaciones como a los atacantes sobre su existencia. La divulgación responsable implica informar al fabricante antes de hacer pública la vulnerabilidad, permitiendo que se desarrolle un parche.
- **Explotación:** Si no se mitiga rápidamente, una vulnerabilidad puede ser explotada por atacantes para acceder a la red, robar datos, o causar interrupciones. Los ataques pueden ser automatizados o dirigidos, dependiendo del objetivo.
- **Parches y Mitigación:** Los fabricantes suelen emitir parches o actualizaciones de seguridad para corregir las vulnerabilidades. Las organizaciones deben implementar estos parches rápidamente para reducir el riesgo de explotación. En algunos casos, las organizaciones también pueden aplicar medidas de mitigación temporales hasta que un parche esté disponible.
- **Exposición Continua:** Aunque se haya aplicado un parche, la falta de actualización en todos los dispositivos o la presencia de variantes de la vulnerabilidad pueden mantener el riesgo presente. La gestión continua y la monitorización de las redes son esenciales para prevenir nuevas explotaciones.

### **2.3.3. Impacto de las Vulnerabilidades en la Seguridad de la Red**

El impacto de una vulnerabilidad en la seguridad de la red puede ser amplio y devastador, dependiendo de la criticidad de la falla y de la importancia de los sistemas comprometidos. Algunos de los impactos más comunes incluyen:





- **Pérdida de Datos:** La explotación de vulnerabilidades puede resultar en el acceso no autorizado a datos confidenciales, como información personal, financiera, o propiedad intelectual, lo que puede causar daños financieros y legales a la organización afectada.
- **Interrupción de Servicios:** Las vulnerabilidades pueden ser explotadas para causar interrupciones en los servicios críticos, lo que puede afectar la operatividad de una empresa y dañar su reputación.
- **Escalamiento de Privilegios:** Los atacantes pueden utilizar vulnerabilidades para obtener privilegios más altos dentro de la red, lo que les permite realizar acciones destructivas o robar datos más sensibles.
- **Infección por Malware:** Las vulnerabilidades pueden ser utilizadas para introducir malware en la red, lo que puede resultar en la pérdida de datos, cifrado de archivos (ransomware), o la creación de botnets para lanzar ataques de denegación de servicio.

#### **2.3.4. Estrategias de Mitigación de Vulnerabilidades**

La mitigación de vulnerabilidades en la red es un proceso continuo que requiere una combinación de prácticas proactivas y reactivas. A continuación, se presentan algunas estrategias clave para mitigar las vulnerabilidades en la red:

- **Gestión de Parcheo:** Mantener todos los sistemas y dispositivos de red actualizados con los últimos parches y actualizaciones de seguridad es fundamental para prevenir la explotación de vulnerabilidades conocidas.
- **Auditorías de Seguridad:** Realizar auditorías de seguridad regulares para identificar y remediar vulnerabilidades en la red antes de que puedan ser explotadas por atacantes.
- **Segmentación de Redes:** Implementar segmentación de redes, como el uso de VLANs, para limitar el movimiento lateral de los atacantes y contener cualquier posible compromiso dentro de una sección específica de la red.
- **Desactivación de Servicios No Necesarios:** Desactivar o eliminar servicios y puertos innecesarios para reducir la superficie de ataque de la red.
- **Implementación de Firewalls y Sistemas IDS/IPS:** Utilizar firewalls y sistemas de detección y prevención de intrusiones (IDS/IPS) para monitorear y bloquear tráfico sospechoso que pueda intentar explotar vulnerabilidades en la red.





- **Educación y Concienciación:** Capacitar a los empleados y personal de TI sobre las mejores prácticas de seguridad y cómo identificar posibles señales de explotación de vulnerabilidades.

## 2.4. Evaluación De Riesgos

La evaluación de riesgos es un proceso fundamental en la ciberseguridad que permite a las organizaciones identificar, analizar y gestionar los riesgos que podrían comprometer la seguridad de sus sistemas, datos y operaciones. A través de una evaluación de riesgos efectiva, las organizaciones pueden priorizar sus esfuerzos de seguridad, asignar recursos de manera eficiente y tomar decisiones informadas para protegerse contra amenazas cibernéticas.

### 2.4.1. Identificación de Activos Críticos

El primer paso en la evaluación de riesgos es la identificación de activos críticos dentro de la organización. Estos activos pueden incluir sistemas, aplicaciones, datos, infraestructura, y personas que son esenciales para las operaciones diarias y el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la organización.

- **Sistemas y Aplicaciones:** Identificar los sistemas operativos, software, aplicaciones y bases de datos que son fundamentales para las operaciones del negocio. Esto puede incluir servidores de correo electrónico, sistemas ERP (Enterprise Resource Planning), y aplicaciones de misión crítica.
- **Datos:** Determinar qué datos son críticos para la organización, como la propiedad intelectual, la información financiera, los datos de clientes, y cualquier otro tipo de información sensible que, si se comprometiera, podría resultar en pérdidas significativas o daños reputacionales.
- **Infraestructura:** Identificar los componentes de infraestructura clave, como redes, servidores, dispositivos de almacenamiento, y equipos de red (routers, switches, firewalls) que son necesarios para la conectividad y la comunicación interna y externa.
- **Personas:** Considerar a las personas y roles dentro de la organización que son cruciales para la seguridad y la continuidad del negocio, como el equipo de TI, los administradores de sistemas, y los responsables de la toma de decisiones en materia de ciberseguridad.



### 2.4.2. Evaluación de Amenazas

Una vez identificados los activos críticos, el siguiente paso es realizar una evaluación de amenazas. Esto implica identificar las amenazas potenciales que podrían explotar las vulnerabilidades de los activos críticos y determinar la probabilidad y el impacto de estas amenazas.

- **Identificación de Amenazas:** Las amenazas pueden ser internas o externas, humanas o naturales, y pueden incluir ataques cibernéticos, errores humanos, desastres naturales, fallos de hardware, y más. Es importante catalogar todas las posibles amenazas que podrían afectar los activos críticos.
- **Evaluación de la Probabilidad:** Para cada amenaza identificada, se debe evaluar la probabilidad de que ocurra. Esto puede basarse en datos históricos, tendencias actuales, y la experiencia de la organización con incidentes pasados. La probabilidad se puede categorizar como alta, media o baja.
- **Análisis de Impacto:** El impacto de cada amenaza se evalúa en función de las consecuencias que tendría para la organización si la amenaza se materializara. Esto incluye el impacto financiero, operativo, reputacional y legal. El impacto también se puede categorizar como alto, medio o bajo.

### 2.4.3. Análisis de Impacto

El análisis de impacto es una parte crítica de la evaluación de riesgos, ya que permite a la organización comprender las posibles consecuencias de una amenaza en sus operaciones y, en última instancia, en su capacidad para alcanzar sus objetivos estratégicos.

- **Impacto Financiero:** Analizar las posibles pérdidas financieras que podrían resultar de una amenaza, como la pérdida de ingresos, el costo de las reparaciones y el cumplimiento de las multas regulatorias.
- **Impacto Operativo:** Evaluar cómo la amenaza podría afectar la capacidad de la organización para operar normalmente. Esto incluye interrupciones en la producción, la disponibilidad de servicios, y la capacidad para cumplir con los compromisos contractuales.





- **Impacto Reputacional:** Considerar el daño a la reputación de la organización si la amenaza se materializa, especialmente si implica la divulgación de datos sensibles o una interrupción importante del servicio.
- **Impacto Legal y Regulatorio:** Evaluar las posibles consecuencias legales, como demandas o sanciones regulatorias, que podrían resultar del incumplimiento de las leyes y normativas de seguridad.

#### **2.4.4. Desarrollo de Estrategias de Mitigación**

Con la identificación de activos críticos, la evaluación de amenazas, y el análisis de impacto completados, la organización puede desarrollar estrategias de mitigación para reducir o eliminar los riesgos identificados.

- **Reducción del Riesgo:** Implementar medidas que reduzcan la probabilidad de que ocurra una amenaza o que minimicen su impacto. Esto puede incluir la implementación de controles de seguridad adicionales, como firewalls, sistemas de detección de intrusiones, cifrado, y autenticación multifactor.
- **Transferencia del Riesgo:** Transferir el riesgo a terceros, como mediante la contratación de seguros cibernéticos o la externalización de ciertas funciones a proveedores especializados que puedan gestionar mejor los riesgos.
- **Aceptación del Riesgo:** En algunos casos, la organización puede decidir aceptar el riesgo si el costo de mitigarlo supera el posible impacto. Esto debe hacerse de manera informada y documentada, con la aprobación de los responsables de la toma de decisiones.
- **Evitar el Riesgo:** En situaciones donde el riesgo es inaceptable, la organización puede optar por evitar completamente la actividad o proceso que presenta el riesgo. Esto puede significar el abandono de un proyecto, la suspensión de ciertas operaciones, o el cambio a tecnologías alternativas.

### **RESUMEN DEL CAPÍTULO 2**

En este capítulo, se exploran las diversas amenazas que existen en el ciberespacio, resaltando la importancia de entenderlas y gestionarlas adecuadamente. Comprender estas amenazas es crucial no solo para los profesionales de la ciberseguridad, sino también para cualquier organización que dependa de la tecnología para sus operaciones.







El capítulo comienza analizando los tipos más comunes de amenazas, como el malware y el phishing, que son frecuentes en la vida cotidiana. Estos pueden manifestarse a través de correos electrónicos sospechosos o software malicioso que se infiltra en los sistemas sin que los usuarios lo noten. También se abordan los ataques de denegación de servicio, que pueden hacer que un sitio web se caiga al sobrecargarlo con tráfico malicioso. Aunque estas amenazas son conocidas, siguen representando un gran riesgo si no se gestionan adecuadamente.

A continuación, se profundiza en las Amenazas Avanzadas Persistentes (APT), ataques que se caracterizan por su paciencia y sigilo. A diferencia de otros ataques más directos, las APT se infiltran en las redes y permanecen ocultas durante largos períodos, espionando y recopilando información crítica. Estos ataques suelen dirigirse a organizaciones de alto perfil y buscan información valiosa que pueda causar un impacto significativo.

El capítulo también subraya la importancia de identificar y gestionar las vulnerabilidades en las redes. A menudo, pequeños errores de configuración o software desactualizado pueden convertirse en puntos de entrada para los atacantes. Mantener los sistemas actualizados y realizar auditorías de seguridad periódicas son pasos fundamentales para proteger la red.

Por último, se aborda el proceso de evaluación de riesgos en ciberseguridad. Este proceso es vital para que las organizaciones puedan priorizar qué activos necesitan mayor protección y cómo deben protegerse. Identificar los activos críticos, evaluar las amenazas a las que están expuestos y desarrollar estrategias de mitigación permite a las organizaciones tomar decisiones informadas para proteger sus operaciones y datos.





## CAPITULO 3

### MODELOS DE PROCESOS Y METODOLOGÍAS DE CIBERSEGURIDAD

En un mundo cada vez más digital, donde las amenazas cibernéticas son más sofisticadas y frecuentes, las organizaciones deben adoptar una estrategia de ciberseguridad integral que no solo se base en la tecnología, sino que también integre procesos y metodologías bien definidos. Este capítulo explora los principales procesos y metodologías que forman la columna vertebral de una gestión de ciberseguridad eficaz.

La ciberseguridad no es simplemente una cuestión técnica; es una disciplina estratégica que involucra la gobernanza, la gestión de riesgos, y la creación de una cultura organizacional consciente de la seguridad. Desde el desarrollo de políticas de seguridad hasta la implementación de marcos internacionales como ISO/IEC 27001 y el Marco de Ciberseguridad del NIST, este capítulo ofrece una guía completa sobre cómo las organizaciones pueden estructurar su enfoque de seguridad.

#### 3.1. Gobernanza De Ciberseguridad

La gobernanza de la ciberseguridad proporciona una visión estratégica a nivel de la junta directiva de cómo la organización desarrolla e implementa mecanismos e infraestructura internos de ciberseguridad para garantizar la seguridad de los datos y la información. Incluye definir el apetito por el riesgo de ciberseguridad, establecer un comité de nivel gerencial para supervisar los riesgos y problemas de ciberseguridad, y desarrollar la responsabilidad y las responsabilidades.

Los requisitos de gobernanza de ciberseguridad caen en cascada a la alta gerencia y los empleados. Conocer los riesgos y amenazas de ciberseguridad no es la única expectativa de la gerencia y los empleados de la organización. Aun así, todos deben comprender y cumplir con los programas, políticas y prácticas internas de cumplimiento de ciberseguridad desarrollados y aprobados por la junta directiva.

El gobierno de ciberseguridad es un sistema mediante el cual una organización dirige y controla el gobierno de seguridad de la información, especifica las responsabilidades y proporciona supervisión para garantizar que los riesgos de pérdida de datos e información se prevengan o mitiguen adecuadamente. Por el contrario, la administración garantiza los controles a través de controles desarrollados de manera oportuna para mantener la información.

La gobernanza madura de la ciberseguridad incluye la planificación de la ciberseguridad y su alineación con las leyes y regulaciones aplicables relacionadas con la ciberseguridad y la protección de datos. La estrategia también debe estar alineada con la





estrategia y visión general del banco. La estrategia también tiene en cuenta la gestión de los problemas y riesgos de seguridad de la información y los datos. (FINANCIAL , 2024)

- **Políticas de Seguridad:** Las políticas de seguridad definen las normas y procedimientos que todos los miembros de la organización deben seguir para proteger la información y los sistemas. Estas políticas establecen las responsabilidades, el uso adecuado de los recursos tecnológicos, y las sanciones por incumplimiento.
- **Gestión de Riesgos:** Este proceso implica la identificación, evaluación y mitigación de los riesgos asociados con la ciberseguridad. A través de una evaluación continua, las organizaciones pueden priorizar los riesgos más críticos y asignar recursos para minimizarlos.
- **Cumplimiento y Normativas:** Las organizaciones deben cumplir con diversas normativas y estándares que regulan la protección de datos y la ciberseguridad. Esto incluye leyes locales, como la Ley de Protección de Datos, y normativas internacionales, como GDPR en Europa.

### **3.1.1. Importancia De La Gobernanza De La Ciberseguridad**

A medida que el riesgo cibernético crece, también lo hacen las preocupaciones y el escrutinio sobre las prácticas de ciberseguridad de las empresas. Los inversores han comenzado a priorizar la ciberseguridad en su análisis de las empresas y los organismos reguladores han comenzado a desarrollar directrices legales y estándares para una mayor transparencia y responsabilidad en la gestión del riesgo cibernético y la divulgación de incidentes.

Al implementar una gobernanza adecuada en ciberseguridad, su organización puede demostrar su preparación, resiliencia y respuesta a los incidentes de ciberseguridad a los inversores y otros accionistas (incluidos empleados y clientes), así como a reguladores y gobiernos.

Esto no solo puede ayudarlo a generar confianza con inversores, socios, clientes y prospectos y lograr y mantener el cumplimiento legal y regulatorio. También puede ayudarlo a:

Mitigar los riesgos de una violación de datos

Responder más rápido a incidentes de ciberseguridad

Comprender y adaptarse mejor a nuevas amenazas cibernéticas (Secureframe, 2023)





### **3.1.2. Gobernanza De Ciberseguridad Vs Gestión De Ciberseguridad**

La gobernanza de ciberseguridad y la gestión de ciberseguridad son dos aspectos interconectados del enfoque general de una organización para la seguridad de datos, pero tienen roles y funciones distintivos. La relación se puede comparar con la diferencia entre crear leyes (gobernanza) y hacerlas cumplir (gestión).

#### **Gobernanza de ciberseguridad**

La gobernanza se refiere a la estrategia, políticas y principios generales de ciberseguridad dentro de una organización. Crear una estrategia de gobernanza de ciberseguridad implica:

- **Alineación Estratégica:** La comunicación con partes interesadas clave como miembros de la junta, accionistas y reguladores asegura que las iniciativas de ciberseguridad se alineen con los procesos y metas más amplios del negocio.
- **Desarrollo de Políticas:** Las políticas, directrices y estándares de ciberseguridad definen el enfoque de la organización hacia la seguridad de la información.
- **Gestión de Riesgos:** Comprender el panorama de amenazas ayuda a las organizaciones a ser estratégicas al determinar su apetito de riesgo y su enfoque general hacia la gestión de riesgos.
- **Supervisión de Cumplimiento:** Las organizaciones pueden necesitar cumplir con leyes y regulaciones externas como GDPR y HIPAA, así como con marcos de ciberseguridad como SOC 2, ISO 27001, PCI y NIST 800-53. Una estrategia de gobernanza de ciberseguridad debe abordar cualquier requisito de cumplimiento y regulación para simplificar la certificación con los estándares de seguridad relevantes. (Secureframe, 2023)

#### **Gestión de Ciberseguridad**

La gestión de ciberseguridad, por otro lado, involucra las actividades cotidianas y las operaciones comerciales que ponen en práctica una estrategia de gobernanza de ciberseguridad.

- **Ejecutar Operacionalmente:** Implementar y actualizar políticas de ciberseguridad que apoyen las metas de seguridad de la información definidas por la gobernanza.





- **Controles de seguridad:** Seleccionar, implementar y mantener controles y tecnologías de seguridad específicos.
- **Monitoreo y respuesta:** Monitoreo continuo de controles de ciberseguridad, identificación de vulnerabilidades y respuesta a incidentes.
- **Entrenamiento de empleados:** Entrenamiento de empleados en los aspectos prácticos de la ciberseguridad, como identificar intentos de ingeniería social y seguir las mejores prácticas de seguridad.
- **Medición del rendimiento:** Evaluar y reportar sobre el rendimiento de los esfuerzos de ciberseguridad.

La gobernanza de la ciberseguridad trata de definir el "qué" y el "por qué" de la ciberseguridad: las políticas, estrategias y dirección general. La gestión de la ciberseguridad trata del "cómo": implementar esas políticas a través de tecnologías específicas, procedimientos y actividades diarias. (Secureframe, 2023)

### 3.2. Metodologías De Gestión De La Ciberseguridad

Las metodologías de gestión de la ciberseguridad proporcionan marcos estructurados que ayudan a las organizaciones a implementar y mantener un programa de ciberseguridad eficaz.

- **Marco de Ciberseguridad del NIST:** Este marco desarrollado por el Instituto Nacional de Estándares y Tecnología (NIST) de EE. UU. proporciona directrices para la gestión del riesgo de ciberseguridad. Se basa en cinco funciones clave: Identificar, Proteger, Detectar, Responder y Recuperar.
- **ISO/IEC 27001:** Esta norma internacional establece los requisitos para un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI). ISO 27001 ayuda a las organizaciones a gestionar la seguridad de la información mediante un enfoque basado en riesgos, asegurando la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los datos.
- **CIS Controls:** Los Controles de Seguridad Crítica del CIS (Center for Internet Security) son un conjunto de acciones recomendadas que proporcionan una defensa específica contra los ataques más comunes y



daños. Los controles se agrupan en tres categorías: Básicos, Fundacionales y Organizacionales.

- **Metodología OWASP:** La metodología del Proyecto de Seguridad de Aplicaciones Web Abiertas (OWASP) proporciona directrices para la seguridad de aplicaciones web. OWASP es conocido por su lista de las 10 principales vulnerabilidades de seguridad en aplicaciones, y ofrece herramientas y recursos para mitigarlas.

### **3.2.1. Metodologías de Evaluación de Riesgos Cibernéticos**

#### **Evaluación de Riesgos**

Una evaluación de riesgos es un proceso que tiene como objetivo identificar los riesgos de ciberseguridad, sus fuentes y cómo mitigarlos a un nivel aceptable de riesgo.

El proceso generalmente comienza con una serie de preguntas para establecer un inventario de activos de información, procedimientos, procesos y personal.

Esto permite que tu organización comprenda cuáles son sus activos de información clave y cuáles representan el mayor riesgo. El riesgo generalmente se calcula como el impacto de un evento multiplicado por la frecuencia o probabilidad del evento.

Independientemente de si tu organización utiliza un proceso de evaluación de riesgos cualitativo o cuantitativo, se requiere cierto nivel de toma de decisiones. Por lo general, esto se presenta en forma de un análisis de coste / beneficio para determinar qué riesgos son aceptables y cuáles deben mitigarse.

Un proceso de evaluación de riesgos sólido se centrará en todos los aspectos de la seguridad de la información, incluidos los controles físicos y ambientales, administrativos y de gestión, así como los controles técnicos.

Este es un proceso laborioso para los evaluadores que requiere sólidas habilidades de control de calidad y gestión de proyectos, y se vuelve más difícil a medida que tu organización crece. Impulsado por el ritmo cada vez mayor de los sistemas de información, los procesos y el cambio de personal, así como la introducción de nuevas amenazas cibernéticas, vulnerabilidades y proveedores externos. (CIBERSEGURIDAD, 2024)

#### **Cuando se deben realizar las evaluaciones de riesgos**





Las evaluaciones de riesgos deben realizarse a lo largo del ciclo de vida de los activos de información, a medida que cambian las necesidades comerciales y surgen nuevos vectores de ataque.

Al emplear un enfoque de evaluación de riesgos continua, las organizaciones pueden identificar los riesgos y controles de ciberseguridad emergentes que deben implementarse para abordarlos.

Al igual que con cualquier otro proceso, la seguridad debe supervisarse, mejorarse y tratarse continuamente como parte de la calidad general del producto / servicio.

Considera realizar una evaluación de riesgos siempre que se encuentren brechas de seguridad o exposiciones a riesgos, así como cuando decidas implementar o eliminar un determinado control o un proveedor externo.

Al igual que con cualquier proceso de gestión de riesgos de la información, esto se basa en gran medida en la tríada CIA (confidencialidad, integridad y disponibilidad) y tus necesidades comerciales.

Para agilizar el proceso de evaluación de riesgos, las organizaciones deben tener políticas y estándares de seguridad internos que exijan requisitos, procesos y procedimientos de seguridad en toda la organización y sus proveedores, por ejemplo, utilizando solo proveedores externos con garantía SOC 2 y una calificación de seguridad superior a 850. (CIBERSEGURIDAD, 2024)

- **Categorías de riesgos:** El término «riesgo» se refiere a algo más que la facilidad con la que un pirata informático puede infiltrarse en un sistema. Aunque la información robada es a menudo el riesgo principal que viene a la mente, hay cinco categorías generales de riesgo que las organizaciones deben conocer antes de formular un plan de evaluación de riesgos o elegir una metodología de evaluación de riesgos cibernéticos.
- **Estratégico:** El riesgo estratégico considera el panorama completo y cómo las decisiones o la implementación afectarán los objetivos generales de tu empresa. Por ejemplo, si una empresa planea expandirse a un nuevo sector, una evaluación de riesgo estratégico puede centrarse en qué riesgos impedirían, ralentizarían o anularían por completo esos planes de expansión.





- **Reputacional:** Todas las empresas valoran su reputación, pero algunas confían en ella más que otras. Cualquier riesgo con el potencial de arrojar una luz negativa sobre una empresa se incluye en esta categoría. Por ejemplo, marcas como Apple y Patagonia tienen seguidores sólidos por lo que representan sus marcas: privacidad y respeto al medio ambiente, respectivamente. Cualquier compromiso que ponga en duda la veracidad de tales afirmaciones pone en peligro las ventas y el compromiso del cliente.
- **Operacional:** Las pérdidas resultantes de procesos, personas o sistemas fallidos ponen en peligro los ingresos y la retención de clientes. Hacer que los clientes esperen las entregas u obligarlos a navegar por sistemas mal optimizados presenta un riesgo operativo sustancial. Considera cómo el sistema de USPS luchó con el aumento en el tráfico debido a Covid-19. USPS se ahogó durante la temporada navideña con una demanda exponencial, lo que generó el descontento de los clientes y subraya que el riesgo no siempre es malicioso.
- **Transaccional:** Cada vez que se lleva a cabo un proceso o la entrega de un producto o se procesa un pedido en línea, representa un riesgo transaccional, pero las acciones comerciales específicas pueden aumentar ese riesgo. Por ejemplo, el sitio web legal Lexology señala cómo las adquisiciones presentan un aumento en los riesgos transaccionales ya que las empresas pasan por alto los procesos mientras intentan integrar los nuevos sistemas / procesos de la empresa con los existentes. (CIBERSEGURIDAD, 2024)

### ***3.2.2. Metodología a utilizar para la gestión de seguridad***

La Agencia de la Unión Europea para la Ciberseguridad (ENISA, por sus siglas en inglés), publicó en enero de 2022 el documento “Compendio de marcos de gestión de riesgos con interoperabilidad potencial”, sobre marcos de gestión de riesgos. Este trabajo incluye estándares conocidos y ampliamente utilizados que describen las principales características de cada uno de los marcos y metodologías.

La selección de los marcos y metodologías de gestión de riesgos se realizó sobre la base de una encuesta realizada en diferentes sectores y que consideró criterios como: mejores prácticas en la industria; marcos de trabajo propuestos por organismos de





normalización nacionales e internacionales, como pueden ser normas y directrices; y también marcos de trabajo propuestos por la academia.

Para este documento fueron excluidos los marcos y metodologías de gestión de riesgos obsoletos. Es decir, aquellos que no habían sido actualizados en más de diez años, los que no incluían los procesos fundamentales de la gestión de riesgos, y los que no brindan la orientación específica para su implementación. Por lo tanto, más que una lista exhaustiva se consideraron marcos y metodologías de gestión de riesgos avanzados que se adaptan a la teoría definida para la gestión de riesgos.

En la segunda etapa, se identificaron fuentes de búsqueda (incluidos repositorios de recursos relevantes); sitios, revistas comerciales y de negocios; y literatura académica. Luego de varias iteraciones de búsqueda y revisión, se generó un listado de alrededor de 30 marcos y metodologías de gestión de riesgos.

La descripción de los estándares seleccionados incluye características como: nombre completo, enlace al sitio Web, proveedor y origen, ámbito geográfico de uso, si apoyan necesidades de gestión de riesgos genéricas o sectoriales, si están disponibles gratuitamente o no, si están respaldados por una herramienta automatizada u otro material, idiomas admitidos, entre otros elementos que pueden resultar clave a la hora de tomar decisiones. (Mendoza, 2023)

### **3.3. Firewall Y Seguridad Perimetral**

En el contexto de la ciberseguridad, la seguridad perimetral juega un papel crucial al actuar como la primera línea de defensa contra amenazas externas. Un componente esencial de esta estrategia es el firewall, un dispositivo o software diseñado para monitorizar y controlar el tráfico de red entrante y saliente basado en reglas de seguridad predeterminadas. La combinación de firewalls y otras medidas de seguridad perimetral ayuda a proteger la red interna de accesos no autorizados, ataques maliciosos y posibles brechas de seguridad.

#### **3.3.1. Función del Firewall**

El firewall se coloca en el perímetro de la red, creando una barrera entre la red interna segura y el mundo exterior, generalmente Internet. Su función principal es permitir o bloquear el tráfico basado en un conjunto de reglas definidas por el administrador de la red. Estas reglas pueden basarse en diversos criterios, como direcciones IP, puertos, protocolos, o el contenido de los paquetes de datos.





- **Filtros de paquetes:** Los firewalls pueden analizar los paquetes de datos que entran o salen de la red, verificando si cumplen con los criterios de seguridad antes de permitir su tránsito. Este tipo de firewall es conocido como firewall de filtrado de paquetes.
- **Firewalls de Inspección de Estado:** Además del filtrado básico, algunos firewalls realizan una inspección más avanzada, conocida como inspección de estado. Estos firewalls no solo examinan los paquetes de manera individual, sino que también monitorizan el estado de las conexiones para asegurar que todas las comunicaciones sean legítimas y estén dentro de un contexto autorizado.
- **Firewalls de Próxima Generación (NGFW):** Los NGFW combinan las capacidades tradicionales de filtrado de paquetes con funciones avanzadas, como la detección y prevención de intrusiones (IPS), inspección de aplicaciones y control de contenido. Esto les permite identificar y bloquear amenazas más sofisticadas que un firewall tradicional podría pasar por alto.

### **3.3.2. Estrategias de Seguridad Perimetral**

Más allá del firewall, la seguridad perimetral abarca una serie de estrategias y tecnologías diseñadas para proteger la red desde su frontera externa. Algunas de estas estrategias incluyen:

- **Segmentación de la Red:** Dividir la red en segmentos más pequeños, cada uno protegido por su propio firewall o conjunto de reglas de seguridad, permite limitar el movimiento lateral de los atacantes dentro de la red. Esta técnica se conoce como zonificación de red.
- **Sistemas de Detección y Prevención de Intrusiones (IDS/IPS):** Estos sistemas monitorean el tráfico en tiempo real y buscan patrones de comportamiento que puedan indicar un ataque. Los IDS (Sistemas de Detección de Intrusiones) alertan a los administradores cuando detectan una actividad sospechosa, mientras que los IPS (Sistemas de Prevención de Intrusiones) pueden tomar medidas automáticas para bloquear el tráfico malicioso.
- **VPNs (Redes Privadas Virtuales):** Las VPNs son una herramienta clave en la seguridad perimetral, especialmente para proteger las comunicaciones de usuarios remotos o entre diferentes segmentos de una





organización. Las VPNs cifran el tráfico que pasa por redes públicas, como Internet, asegurando que la información sensible no pueda ser interceptada por atacantes.

- **Proxy y Filtrado de Contenidos:** Los servidores proxy actúan como intermediarios entre los usuarios y los recursos externos, filtrando el tráfico y restringiendo el acceso a contenido no seguro o no autorizado. Además, el filtrado de contenidos permite controlar y monitorear el uso de la web dentro de la organización, bloqueando sitios web maliciosos o inapropiados.

### **3.3.3. Implementación y Mejores Prácticas**

La implementación efectiva de firewalls y otras medidas de seguridad perimetral requiere una planificación cuidadosa y un monitoreo constante para adaptarse a las amenazas emergentes.

- **Definición de Reglas de Seguridad:** Es crucial que las reglas de firewall sean claras y concisas, permitiendo solo el tráfico necesario para las operaciones de la organización. Las reglas deben revisarse y actualizarse regularmente para adaptarse a las nuevas amenazas.
- **Monitoreo Continuo:** Un firewall no es una solución de "configurar y olvidar". Debe ser monitoreado constantemente para detectar y responder a intentos de intrusión, cambios en el comportamiento del tráfico y posibles fallos de seguridad.
- **Auditorías y Pruebas de Penetración:** Realizar auditorías periódicas y pruebas de penetración ayuda a identificar vulnerabilidades en la seguridad perimetral antes de que puedan ser explotadas por atacantes.
- **Capacitación del Personal:** Todos los usuarios y administradores deben estar capacitados para entender las políticas de seguridad perimetral y cómo utilizarlas para proteger la red. Esto incluye la concienciación sobre las amenazas cibernéticas y el uso seguro de los recursos de la red.

### **3.4. Sistema De Detección Y Prevención De Instrucciones (Ids/Ips)**

En el mundo actual de la ciberseguridad, donde las amenazas son cada vez más sofisticadas, los Sistemas de Detección y Prevención de Intrusiones (IDS/IPS) se han



convertido en componentes fundamentales para la defensa proactiva de las redes. Estos sistemas están diseñados para identificar, alertar y, en algunos casos, bloquear actividades maliciosas antes de que puedan causar daño significativo.

Un IDS o sistema de detección de intrusos (por sus siglas en inglés, intrusion detection system) es aquel que monitorea la red y los dispositivos conectados a ella para detectar una posible intrusión y alertar al administrador del sistema. Sin embargo, este sistema no está capacitado para imponer medida o acción alguna contra el intruso.

De este modo, el IDS busca actividades sospechosas usando los datos que posee sobre firmas de amenazas o comportamientos irregulares dentro de la actividad normal de la red. Una vez identificada la intrusión, el sistema emite una alerta para que los administradores tomen las medias que estimen oportunas.

Por lo tanto, para que un IDS o sistema de detección de intrusos efectúe su función de manera correcta, este debe ser capaz de analizarse a sí mismo y no suponer una sobrecarga para los recursos del sistema. Además, como parte de sus peculiaridades, también debe adaptarse a cualquier sistema operativo y seguir en funcionamiento incluso ante una caída del sistema. (SEGURITECNIA, 2024)

### **3.4.1. Tipos de IDS**

Los IDS se pueden clasificar según el sistema que monitorean (NIDS e HIDS) y en función de cómo se implementan (SIDS y SIDA). Por lo tanto, existen cuatro tipos de sistemas de detección de intrusos.

- **Sistema de detección de intrusos en la red (NIDS):** Monitorea todo el tráfico de la red en un segmento estratégico para buscar actividades sospechosas y compararla con los ataques conocidos.
- **Sistema de detección de intrusos en host (HIDS):** Monitorea las características de un host y los eventos que ocurren en él en busca de actividades maliciosas o sospechosas.
- **Sistema de detección de intrusos basados en firmas (SIDS):** Analiza los paquetes de datos que entran en la red y los compara con firmas de amenazas conocidas almacenadas en su base de datos.
- **Sistema de detección de intrusos basado en anomalías (SIDA):** Monitoriza el tráfico de red en busca de comportamientos o actividades anómalas, aunque no coincidan con firmas. (SEGURITECNIA, 2024)



### 3.4.2. *Sistemas De Prevención De Intrusos*

Un Sistema de Prevención de Intrusiones (IPS) no solo detecta amenazas como lo hace un IDS, sino que también toma medidas automáticas para bloquearlas o mitigarlas en tiempo real. El IPS es una extensión del IDS, con la capacidad añadida de intervenir directamente para proteger la red.

- **Bloqueo de Tráfico:** Cuando el IPS detecta una actividad maliciosa, puede bloquear el tráfico asociado antes de que llegue a su destino, evitando así que la amenaza tenga impacto. Esto se realiza mediante la manipulación de reglas de firewall o la terminación de conexiones sospechosas.
- **Modificación de Paquetes:** El IPS también puede reescribir o modificar los paquetes de datos que considera maliciosos para neutralizar la amenaza sin interrumpir completamente la conexión.
- **Notificaciones Automáticas:** Aunque el IPS actúa automáticamente, también notifica a los administradores de red sobre las acciones que ha tomado, proporcionando detalles que pueden ser útiles para la investigación de incidentes y la mejora continua de la seguridad.

#### **Porque utilizar un sistema de prevención de intrusos**

Las tecnologías IPS pueden detectar o prevenir ataques a la seguridad de la red, como ataques de fuerza bruta, ataques de denegación de servicio (DoS) y vulnerabilidades. Una vulnerabilidad es una debilidad en un sistema de software y un exploit es un ataque que aprovecha esa vulnerabilidad para obtener el control de un sistema. Cuando se anuncia un exploit, a menudo existe una ventana de oportunidad para que los atacantes aprovechen esa vulnerabilidad antes de que se aplique el parche de seguridad. Se puede utilizar en estos casos un sistema de prevención de intrusiones para bloquear rápidamente estos ataques.

Debido a que las tecnologías IPS vigilan los flujos de paquetes, también se pueden usar para hacer cumplir el uso de protocolos seguros y denegar el uso de protocolos inseguros como versiones anteriores de SSL o protocolos que utilizan cifrados débiles. (CHECK POINT, 2024)



## Como Funciona los Sistemas de Prevención de Intrusiones

Las tecnologías IPS tienen acceso a paquetes donde se implementan, ya sea como sistemas de detección de intrusos de red (NIDS) o como sistemas de detección de intrusos de host (HIDS). El IPS de red tiene una vista más amplia de toda la red y puede implementarse en línea en la red o fuera de línea en la red como un sensor pasivo que recibe paquetes de un puerto TAP o SPAN de la red.

El método de detección empleado puede estar basado en firmas o anomalías. Las firmas predefinidas son patrones de ataques de red conocidos. El IPS compara los flujos de paquetes con la firma para ver si hay una coincidencia de patrón. Los sistemas de detección de intrusiones basados en anomalías utilizan heurística para identificar amenazas, por ejemplo, comparando una muestra de tráfico con una línea de base conocida. (CHECK POINT, 2024)

### 3.4.3. IDS vs IPS

Aunque el IDS y el IPS comparten la misión de proteger la red, sus roles y métodos son distintos:

- **Función Primaria:** El IDS está diseñado para detectar y alertar, mientras que el IPS va un paso más allá, bloqueando las amenazas en tiempo real.
- **Ubicación en la Red:** Los IDS suelen ser sistemas pasivos que monitorean el tráfico en puntos estratégicos de la red, mientras que los IPS son sistemas activos colocados en línea con el tráfico, permitiéndoles interceptar y bloquear amenazas directamente.
- **Impacto en el Rendimiento:** Debido a su naturaleza pasiva, los IDS tienen un impacto mínimo en el rendimiento de la red. Por otro lado, los IPS, al estar en línea, pueden introducir latencia o interferir con el tráfico legítimo si no están bien configurados.

**Ilustración 19:**  
*IDS vs IPS*



Nota: en la ilustración se puede observar las diferencias entre IDS vs IPS

Fuente: [Sistemas de detección y prevención de intrusiones \(IDS/IPS\) – Protección de Datos \(hacksoft.com.pe\)](http://hacksoft.com.pe)

Las primeras implementaciones de la tecnología se implementaron en modo de detección en dispositivos de seguridad dedicados. A medida que la tecnología ha madurado y se ha trasladado al Firewall integrado de última generación o dispositivo UTM, la acción predeterminada está configurada para evitar el tráfico malicioso.

En algunos casos, la decisión de detectar y aceptar o prevenir el tráfico se basa en la confianza en la protección IPS específica. Cuando existe una menor confianza en una protección IPS, hay una mayor probabilidad de falsos positivos. Se denomina falso positivo a la instancia en la que el IDS identifica una actividad como un ataque, pero la actividad es un comportamiento aceptable. Por este motivo, muchas tecnologías IPS también tienen la capacidad de capturar secuencias de paquetes del evento de ataque. Dichas secuencias se pueden luego analizar para determinar si hubo una amenaza real y para mejorar aún más la protección IPS.

#### **3.4.4. Implementación y Mejores Prácticas para IDS/IPS**

Implementar eficazmente un sistema IDS/IPS requiere una planificación cuidadosa y un enfoque centrado en la integración de estas herramientas en la estrategia de ciberseguridad global de la organización.



- **Definición de Políticas de Seguridad:** Antes de desplegar un IDS/IPS, es crucial establecer políticas de seguridad claras que definan qué tipo de tráfico es permitido y cuál debe ser bloqueado o monitoreado. Esto ayuda a configurar las reglas y firmas del IDS/IPS de manera más precisa.
- **Monitoreo y Ajustes Continuos:** El entorno de amenazas está en constante evolución, lo que significa que los IDS/IPS deben ser monitoreados y ajustados continuamente para mantenerse efectivos. Esto incluye actualizar las firmas de ataque y refinar las configuraciones basadas en el análisis de incidentes anteriores.
- **Gestión de Falsos Positivos y Negativos:** Uno de los desafíos en la implementación de IDS/IPS es la gestión de falsos positivos (cuando una actividad legítima se marca como maliciosa) y falsos negativos (cuando una amenaza real no es detectada). La capacitación del personal y el uso de técnicas de análisis avanzadas pueden ayudar a minimizar estos problemas.
- **Integración con Otros Sistemas de Seguridad:** Para maximizar la efectividad de los IDS/IPS, es recomendable integrarlos con otros sistemas de seguridad, como firewalls, sistemas de gestión de eventos e información de seguridad (SIEM), y herramientas de respuesta a incidentes. Esto permite una visión más holística de la seguridad de la red y una respuesta más coordinada a las amenazas.

## Desafíos y Limitaciones

Aunque los sistemas IDS/IPS son poderosos, no son infalibles y presentan ciertos desafíos:

- **Escalabilidad:** En redes grandes y complejas, escalar un IDS/IPS para monitorear eficazmente todo el tráfico puede ser un desafío, requiriendo una inversión significativa en hardware y software.
- **Cifrado del Tráfico:** Con el aumento del uso de cifrado (como HTTPS), los IDS/IPS pueden tener dificultades para inspeccionar el tráfico cifrado sin interrumpir la seguridad de la comunicación, lo que puede limitar su capacidad para detectar amenazas.







- **Evasión de Ataques:** Los atacantes están continuamente desarrollando nuevas técnicas para evadir la detección por parte de los IDS/IPS, lo que hace que sea vital mantenerse al día con las últimas tendencias en ciberseguridad y actualizar las defensas en consecuencia.

### 3.5. Seguridad En Dispositivos De Red

Los dispositivos de red son el corazón de la infraestructura tecnológica de cualquier organización. Estos incluyen routers, switches, firewalls, puntos de acceso inalámbricos, y otros equipos que facilitan la conectividad y el flujo de datos dentro y fuera de la red. Asegurar estos dispositivos es crucial, ya que son los puntos de control a través de los cuales pasa todo el tráfico de red. Una vulnerabilidad en cualquiera de estos dispositivos puede comprometer la seguridad de toda la red, permitiendo a los atacantes interceptar, manipular o bloquear el tráfico.

#### Importancia de la Seguridad en Dispositivos de Red

La seguridad en los dispositivos de red es fundamental porque estos dispositivos:

**Controlan el Tráfico de Red:** Los routers y switches dirigen el tráfico de datos, y cualquier compromiso en estos dispositivos puede permitir el acceso no autorizado a información crítica.

- **Proporcionan Acceso a Recursos Internos y Externos:** Dispositivos como firewalls y gateways controlan el acceso entre la red interna y externa, y su seguridad es vital para prevenir intrusiones.
- **Aseguran la Conectividad Inalámbrica:** Los puntos de acceso inalámbricos (AP) son particularmente vulnerables si no están protegidos adecuadamente, ya que permiten a los usuarios conectarse a la red sin cables físicos, abriendo posibles puertas de entrada para atacantes.

#### Principales Amenazas a los Dispositivos de Red

Los dispositivos de red enfrentan diversas amenazas que pueden comprometer la integridad, confidencialidad y disponibilidad de la red:

- **Accesos No Autorizados:** Los atacantes pueden intentar acceder a los dispositivos de red usando credenciales robadas, por fuerza bruta o explotando vulnerabilidades en los sistemas de autenticación.





- **Configuraciones Inseguras:** Las configuraciones predeterminadas que no se cambian o se configuran de manera inapropiada pueden dejar puertas abiertas para que los atacantes exploten.
- **Explotación de Vulnerabilidades de Software:** Los dispositivos de red, como cualquier otro hardware que corre software, pueden tener vulnerabilidades que los atacantes pueden explotar si no se aplican los parches y actualizaciones necesarias.
- **Ataques de Intercepción de Tráfico:** Mediante técnicas como el envenenamiento de caché ARP o ataques de hombre en el medio (MitM), los atacantes pueden interceptar y manipular el tráfico de red para robar información o redirigir los usuarios a sitios maliciosos.

### Mejores Prácticas para la Seguridad de Dispositivos de Red

Implementar una serie de mejores prácticas puede ayudar a asegurar los dispositivos de red y reducir las posibilidades de un ataque exitoso:

- **Cambiar las Credenciales Predeterminadas:** Es esencial cambiar las contraseñas predeterminadas que vienen con los dispositivos de red. Las contraseñas deben ser robustas y seguras, y es recomendable utilizar la autenticación multifactor (MFA) donde sea posible.
- **Aplicar Actualizaciones y Parches Regularmente:** Los fabricantes de dispositivos de red frecuentemente lanzan actualizaciones de firmware para corregir vulnerabilidades de seguridad. Mantener los dispositivos actualizados es crucial para protegerlos contra las amenazas más recientes.
- **Configurar Accesos y Permisos de Manera Segura:** Limitar el acceso a los dispositivos de red solo a personal autorizado y mediante canales seguros (por ejemplo, SSH en lugar de Telnet) es una medida fundamental. Además, es importante asegurarse de que los permisos de acceso sean los mínimos necesarios para realizar las tareas asignadas.
- **Segmentación de la Red:** Dividir la red en segmentos o zonas y controlar el tráfico entre estos segmentos utilizando firewalls o dispositivos de seguridad reduce la superficie de ataque y limita el impacto de una posible intrusión.





- **Monitoreo y Registro de Actividades:** Implementar sistemas de monitoreo para registrar y analizar las actividades en los dispositivos de red permite detectar comportamientos anómalos que podrían indicar un intento de intrusión. Los registros deben ser revisados regularmente y los eventos sospechosos deben investigarse de inmediato.
- **Deshabilitar Servicios Innecesarios:** Muchos dispositivos de red tienen servicios habilitados por defecto que pueden no ser necesarios para las operaciones de la organización. Deshabilitar estos servicios reduce las oportunidades para que un atacante explote funcionalidades que no se utilizan.
- **Implementación de Seguridad Física:** Además de las medidas de seguridad lógica, es importante proteger físicamente los dispositivos de red para evitar manipulaciones directas. Esto incluye asegurar los racks de servidores, las áreas de cableado y cualquier otra infraestructura física que pueda ser un objetivo.

## Herramientas y Tecnologías para Proteger Dispositivos de Red

Existen varias herramientas y tecnologías que pueden ayudar a reforzar la seguridad de los dispositivos de red:

- **Firewalls y Sistemas de Prevención de Intrusiones (IPS):** Estos dispositivos no solo protegen los puntos de acceso a la red, sino que también pueden monitorear el tráfico entre segmentos de la red para detectar y bloquear amenazas.
- **Sistemas de Gestión de Parches:** Herramientas que ayudan a automatizar el proceso de parcheo y actualización de firmware de los dispositivos de red, asegurando que estén protegidos contra las últimas vulnerabilidades conocidas.
- **Controladores de Acceso a la Red (NAC):** Los NAC pueden imponer políticas que aseguran que solo los dispositivos que cumplen con ciertos criterios de seguridad (por ejemplo, dispositivos con software actualizado) puedan conectarse a la red.
- **Sistemas de Detección de Anomalías:** Estas herramientas monitorean el tráfico de red en tiempo real y alertan sobre comportamientos inusuales que pueden indicar una brecha de seguridad.





### 3.6. Criptografía Aplicada

La criptografía aplicada es una rama fundamental de la ciberseguridad que se enfoca en proteger la confidencialidad, integridad y autenticidad de la información mediante técnicas matemáticas y algoritmos criptográficos. En un entorno donde la información se transmite y almacena electrónicamente, la criptografía asegura que los datos solo puedan ser leídos o modificados por las personas o sistemas autorizados. Desde el cifrado de correos electrónicos hasta la protección de transacciones bancarias en línea, la criptografía es un componente clave en la defensa contra el acceso no autorizado y la manipulación de datos.

Antes de profundizar en las aplicaciones prácticas, es importante entender algunos conceptos fundamentales en criptografía:

- **Cifrado y Descifrado:** El cifrado es el proceso de transformar datos legibles (texto plano) en un formato codificado (texto cifrado) utilizando un algoritmo criptográfico y una clave. El descifrado es el proceso inverso, donde el texto cifrado se convierte de nuevo en texto plano utilizando la clave correspondiente.
- **Clave Criptográfica:** Una clave es un valor secreto utilizado por un algoritmo criptográfico para cifrar y descifrar datos. La seguridad de un sistema criptográfico depende en gran medida de la protección y el manejo adecuado de estas claves.
- **Algoritmos Simétricos:** En la criptografía simétrica, la misma clave se utiliza tanto para cifrar como para descifrar los datos. Ejemplos comunes de algoritmos simétricos son AES (Advanced Encryption Standard) y DES (Data Encryption Standard).
- **Algoritmos Asimétricos:** La criptografía asimétrica utiliza un par de claves, una pública y una privada. La clave pública se utiliza para cifrar los datos, y solo la clave privada correspondiente puede descifrarlos. Los algoritmos asimétricos más conocidos son RSA y ECC (Elliptic Curve Cryptography).
- **Hashing:** El hashing es el proceso de convertir datos de longitud variable en un valor fijo mediante una función hash. Los valores hash son únicos para cada conjunto de datos y se utilizan comúnmente para verificar la integridad de la información. Ejemplos de algoritmos de hashing incluyen SHA-256 y MD5.





### 3.6.1. Aplicaciones de la Criptografía en la Ciberseguridad

La criptografía se aplica en una variedad de contextos dentro de la ciberseguridad para proteger la información y las comunicaciones:

- **Cifrado de Datos en Tránsito:** Uno de los usos más comunes de la criptografía es proteger los datos que se transmiten a través de redes públicas, como Internet. Esto se logra mediante el uso de TLS (Transport Layer Security), que cifra las comunicaciones entre un navegador web y un servidor, protegiendo la información sensible como credenciales de inicio de sesión y números de tarjetas de crédito.
- **Cifrado de Datos en Reposo:** Los datos almacenados en dispositivos, como discos duros o bases de datos, también pueden ser cifrados para protegerlos en caso de robo o acceso no autorizado. El cifrado de disco completo (Full Disk Encryption) es una técnica común que cifra todo el contenido de un disco, lo que hace que sea inaccesible sin la clave adecuada.
- **Autenticación de Identidad:** La criptografía asimétrica es fundamental en los sistemas de autenticación, como el uso de certificados digitales y firmas digitales. Estos métodos garantizan que la identidad de los usuarios o dispositivos sea verificada antes de acceder a sistemas críticos.
- **Firmas Digitales:** Las firmas digitales utilizan criptografía asimétrica para garantizar que un documento o mensaje no haya sido alterado desde que fue firmado. Las firmas digitales también autentican la identidad del remitente, lo que es crucial en transacciones legales y comerciales.
- **Protocolos de Seguridad en Redes Inalámbricas:** La criptografía es la base de la seguridad en redes inalámbricas, como se ve en protocolos como WPA3 (Wi-Fi Protected Access 3), que utiliza cifrado robusto para proteger las comunicaciones inalámbricas de accesos no autorizados.
- **Criptomonedas y Blockchain:** La criptografía es esencial para el funcionamiento de las criptomonedas, como Bitcoin, donde las transacciones se validan y aseguran mediante algoritmos criptográficos. La tecnología blockchain, que subyace a las criptomonedas, utiliza funciones hash y criptografía asimétrica para crear un registro inmutable y seguro de transacciones.





### 3.6.2. Desafíos Y Consideraciones En La Criptografía Aplicada

Aunque la criptografía es una herramienta poderosa, también presenta ciertos desafíos y consideraciones importantes:

- **Gestión de Claves:** La seguridad de cualquier sistema criptográfico depende en gran medida de la gestión segura de las claves criptográficas. Esto incluye la generación, distribución, almacenamiento y eventual destrucción de las claves. La pérdida o exposición de una clave puede comprometer la seguridad de todo el sistema.
- **Fuerza de los Algoritmos:** Los avances en la potencia computacional, como la llegada de la computación cuántica, amenazan con hacer obsoletos algunos algoritmos criptográficos. Es crucial que las organizaciones se mantengan al día con las mejores prácticas y actualicen sus algoritmos a opciones más seguras cuando sea necesario.
- **Falsos Sentimientos de Seguridad:** La implementación incorrecta de criptografía o la dependencia excesiva en ella sin un enfoque integral de seguridad puede dar una falsa sensación de seguridad. La criptografía debe ser parte de una estrategia de seguridad más amplia que incluya controles de acceso, monitoreo de redes, y capacitación del personal.
- **Cumplimiento Normativo:** Las regulaciones como el Reglamento General de Protección de Datos (GDPR) en Europa y otras leyes de protección de datos requieren que las organizaciones implementen medidas criptográficas para proteger la información personal. El incumplimiento puede resultar en sanciones severas.

### 3.6.3. Mejores Prácticas en Criptografía Aplicada

Para maximizar la efectividad de la criptografía, se deben seguir una serie de mejores prácticas:

- **Adopción de Algoritmos Recomendados:** Utilizar algoritmos criptográficos que hayan sido ampliamente estudiados y recomendados por la comunidad de seguridad, como AES-256 para cifrado simétrico y RSA-2048 o ECC para cifrado asimétrico.





- **Rotación de Claves:** Implementar políticas de rotación de claves periódicas para minimizar el riesgo en caso de que una clave se vea comprometida.
- **Uso de Módulos de Seguridad de Hardware (HSM):** Los HSM son dispositivos físicos que proporcionan un entorno seguro para la generación, almacenamiento y uso de claves criptográficas, ofreciendo un nivel adicional de protección.
- **Criptografía en Capas:** Implementar la criptografía en múltiples niveles de la infraestructura de seguridad, desde la encriptación de discos hasta el cifrado de las comunicaciones, para proporcionar una defensa en profundidad.
- **Revisiones y Pruebas Regulares:** Realizar auditorías y pruebas de penetración regulares para asegurarse de que las implementaciones criptográficas no tengan vulnerabilidades y se adhieran a las mejores prácticas actuales.

### RESUMEN DEL CAPÍTULO 3

En este capítulo, se ha explorado una serie de procesos y metodologías esenciales para la protección eficaz de las redes y sistemas en el ámbito de la ciberseguridad. A medida que las amenazas cibernéticas se vuelven más sofisticadas, es crucial que las organizaciones adopten un enfoque estructurado y proactivo para gestionar su seguridad.

Se comenzó con la Gobernanza de la Ciberseguridad, destacando la importancia de establecer políticas de seguridad claras, gestionar los riesgos de manera continua y cumplir con las normativas y estándares relevantes. Estos elementos proporcionan la base sobre la cual se construye una estrategia de ciberseguridad sólida y alineada con los objetivos organizacionales.

Luego, se abordaron diversas Metodologías de Gestión de la Ciberseguridad, incluyendo el Marco de Ciberseguridad del NIST, ISO/IEC 27001, CIS Controls, y la Metodología OWASP. Estas metodologías ofrecen guías y marcos que ayudan a las organizaciones a implementar prácticas de seguridad efectivas, adaptándose a sus necesidades específicas y al contexto en el que operan.

En cuanto a los Procesos Clave en la Ciberseguridad, se profundizó en la seguridad perimetral, destacando el papel de los firewalls y los sistemas de detección y





prevención de intrusiones (IDS/IPS). Estos componentes son vitales para proteger la red de accesos no autorizados y ataques, actuando como la primera línea de defensa. También se discutió la seguridad en dispositivos de red, subrayando la importancia de proteger los routers, switches y otros equipos esenciales para mantener la integridad de la red.

Otro tema crítico fue la Criptografía Aplicada, que se describió como una herramienta fundamental para proteger la confidencialidad, integridad y autenticidad de la información. Desde el cifrado de datos en tránsito y en reposo hasta la autenticación y las firmas digitales, la criptografía asegura que solo las personas o sistemas autorizados puedan acceder y manipular la información sensible.

Este capítulo subraya la necesidad de un enfoque integral que combine políticas bien definidas, metodologías probadas y tecnologías avanzadas para proteger la información y los sistemas frente a un panorama de amenazas cada vez más complejo. La ciberseguridad no es un esfuerzo único, sino un proceso continuo que requiere vigilancia constante, actualización de conocimientos y adaptación a las nuevas amenazas.

## **4. CAPITULO 4**

### **4.1. ISO 27001**

#### **Introducción y Antecedentes.**

La ISO/IEC 27001:2022 es una actualización de un estándar internacional que busca proteger la información en un mundo donde los datos son uno de los activos más valiosos. La información, en todas sus formas, es fundamental tanto para las personas como para las organizaciones, ya que su correcto manejo puede evitar problemas graves, como la pérdida de privacidad, fraudes o el daño a la reputación.

#### **Introducción:**

Imagina que la información de tu empresa es como el oro. No querrías que se lo lleven, ¿verdad? Entonces, ¿cómo asegurar que esté bien protegido? Aquí es donde entra en juego la **\*\*ISO/IEC 27001:2022\*\***. Este estándar es una guía que te dice exactamente cómo cuidar ese "oro" en el mundo digital. No es solo un conjunto de reglas, sino un marco que ayuda a las organizaciones a identificar y gestionar los riesgos relacionados con la seguridad de la información.







## **Antecedentes:**

La primera versión de la ISO 27001 se lanzó en 2005 como respuesta a la creciente necesidad de proteger la información de manera estructurada. A lo largo de los años, esta norma ha evolucionado para adaptarse a los desafíos modernos, como el aumento de ciberataques, la digitalización masiva y las crecientes expectativas de privacidad por parte de los usuarios.

La versión 2022 representa la última actualización, diseñada para ofrecer un enfoque más flexible y adaptable, que permite a las organizaciones responder a las amenazas actuales y emergentes. Esta actualización no solo incluye mejoras en las prácticas de seguridad, sino que también se enfoca en la cultura organizacional, reconociendo que la seguridad de la información es una responsabilidad compartida que debe estar integrada en cada nivel de la organización.

La ISO 27001 2022 es la norma internacional más implementada y aceptada en términos de la Seguridad de la información, ciberseguridad y protección de la privacidad, porque:

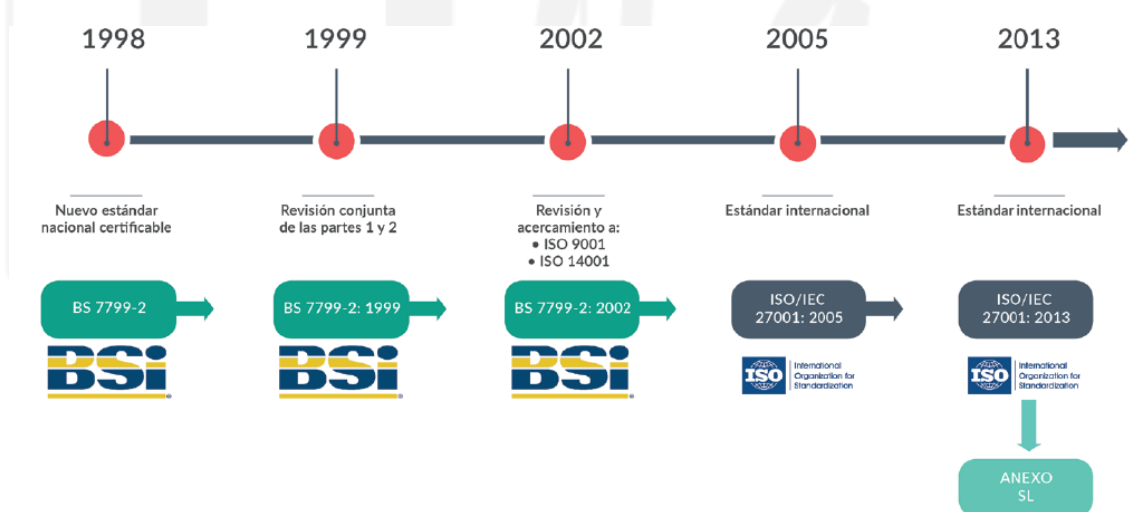
- Ha sido diseñada para proporcionar los requisitos para establecer, implementar, mantener y mejorar continuamente un sistema de gestión de seguridad de la información.
- Puede ser utilizada por partes internas y externas para evaluar la capacidad de la organización para cumplir con sus propios requisitos de seguridad de la información.
- Incluye requisitos para la valoración y tratamiento de los riesgos en la seguridad de la información.
- Genera competitividad a la Organización, pues establece las mejores prácticas en Seguridad de la información, ciberseguridad y protección de la privacidad con reconocimiento internacional.
- Se adecua a las necesidades de la organización, permitiendo certificar los procesos que se definan en el alcance del SGSI con posibilidad de ampliación en caso necesario.





- Los requisitos establecidos en esta Norma Internacional son genéricos y se pretende que sean aplicables a todas las organizaciones, sin importar su tipo, tamaño o naturaleza.
- Genera capacidad de cumplimiento legal.
- La Norma ha sido diseñada para “proporcionar los requisitos para establecer, implementar, mantener y mejorar continuamente un sistema de gestión de seguridad de la información”.
- La Norma “puede ser utilizada por partes internas y externas para evaluar la capacidad de la organización para cumplir con sus propios requisitos de seguridad de la información”.
- La Norma también incluye “requisitos para la evaluación y el tratamiento de los riesgos en la seguridad de la información a la medida de las necesidades de la organización. Los requisitos establecidos en esta Norma Internacional son genéricos y se pretende que sean aplicables a todas las organizaciones, sin importar su tipo, tamaño o naturaleza”.

### Historia de la Norma



*Ilustración 20 Historia de la Iso 27001*

## 4.2. ISO/IEC 27001:2022 Estructura

La nueva estructura refleja la estructura de otras normas nuevas de gestión, tales como ISO 9000 ISO 20000 e ISO 22301 que ayudan a las organizaciones a cumplir con varias normas.





Los cambios que se presentaron en la industria con la aparición del Marco de Ciberseguridad del NIST (cuyo enfoque era proteger la infraestructura crítica que soporta los servicios esenciales de los Estados Unidos, las propuestas de Ciberseguridad de la Unión Europea reflejados en diversos documentos de la ENISA y las actualizaciones que ocurrieron en otras mejores prácticas como ITIL y COBIT durante 2019 y PCI, durante este año también han influido en la necesidad de refrescar el contenido de esta norma.

Hay 93 controles en 4 grupos o tipos de controles en comparación con los 114 controles en 14 cláusulas en la versión de 2013.

La **ISO/IEC 27001:2022** ha introducido cambios importantes en los requisitos de los sistemas de gestión de la seguridad de la información, con el fin de mejorar la seguridad, la ciberseguridad y la protección de la privacidad. A continuación, se detalla cada uno de estos cambios clave:

#### **Nuevos Controles Agregados.**

Se han incorporado 11 nuevos controles para abordar las nuevas amenazas y mejorar la protección de la información:

1. **Inteligencia de Amenazas:** Implementación de sistemas y procesos para recopilar y analizar información sobre amenazas cibernéticas, con el fin de anticipar y mitigar riesgos.
2. **Seguridad de la Información en la Nube:** Establece directrices para gestionar y asegurar la información almacenada o procesada en servicios de computación en la nube.
3. **Continuidad del Negocio:** Enfocado en asegurar que las operaciones críticas puedan continuar, incluso en caso de incidentes de seguridad.
4. **Seguridad Física y Supervisión:** Protección y vigilancia de las instalaciones físicas para evitar accesos no autorizados y proteger los activos de información.
5. **Configuración Segura:** Establecimiento de configuraciones seguras en sistemas y dispositivos para minimizar vulnerabilidades y prevenir ataques.
6. **Eliminación de la Información:** Garantiza que la información ya no necesaria sea eliminada de manera segura para prevenir su recuperación no autorizada.





7. Encriptación de Datos: Uso de criptografía para proteger la confidencialidad e integridad de la información, tanto en reposo como en tránsito.
8. Seguimiento y Monitoreo\*\*: Implementación de sistemas de monitoreo para detectar y responder a incidentes de seguridad en tiempo real.
9. Filtrado Web: Control del acceso a contenido web para proteger la red y los usuarios contra amenazas en línea.
10. Codificación Segura: Aplicación de buenas prácticas en el desarrollo de software para evitar vulnerabilidades en el código.
11. Supervisión de Seguridad Física: Vigilancia continua de las instalaciones para proteger los activos físicos contra accesos no autorizados o daños.

Se eliminó 1 control:

Eliminación de Activos: Este control, que trataba sobre la gestión de activos obsoletos, fue removido, y sus elementos esenciales fueron integrados en otros controles más específicos.

#### **4.2.1. Controles Actualizados y Fusionados.**

- 58 controles existentes se han actualizado para mejorar su relevancia, claridad y efectividad frente a las amenazas actuales.
- 24 controles fueron fusionados para reducir redundancias, simplificar la estructura y mejorar la coherencia del estándar.

#### **Reorganización en Grupos de Controles**

Los controles se han reorganizado en 4 grupos principales que facilitan su aplicación y gestión:

1. Controles Organizacionales (37 controles): Estos incluyen políticas, gestión de riesgos, planificación de la continuidad del negocio, y otros procesos clave a nivel organizacional.
2. Controles de Personas (8 controles) : Se enfocan en la formación, concienciación y gestión de accesos para el personal, asegurando que las personas comprendan y cumplan con las políticas de seguridad.
3. Controles Físicos (14 controles): Relacionados con la protección de la infraestructura física, incluyendo la seguridad de las instalaciones, la vigilancia y el control de accesos físicos.





4. Controles Tecnológicos (34 controles): Enfocados en las medidas técnicas como la encriptación, la configuración segura, el monitoreo de sistemas y la protección contra amenazas cibernéticas.

Estos cambios en la ISO/IEC 27001:2022 reflejan una adaptación a las necesidades modernas de seguridad de la información, ciberseguridad y protección de la privacidad. La adición de nuevos controles, junto con la reorganización y actualización de los existentes, proporciona a las organizaciones un marco más robusto y adaptable para gestionar los riesgos en un entorno tecnológico en constante evolución.

#### **4.3. ISO 27000 Familia de Normas**

La **familia de normas ISO/IEC 27000** abarca un conjunto amplio y completo de normas diseñadas para ayudar a las organizaciones a gestionar la seguridad de la información mediante la implementación de un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI). Estas normas cumplen diferentes propósitos, que se pueden categorizar en las siguientes áreas:

##### **a) Definir los Requisitos para un SGSI y para los Organismos que Certifiquen Tales Sistemas.**

1. ISO/IEC 27001: Sistemas de Gestión de Seguridad de la Información – Requisitos.

Establece los requisitos para la implementación de un SGSI, proporcionando el marco que las organizaciones deben seguir para gestionar eficazmente la seguridad de la información.

2. ISO/IEC 27006: Requisitos para Organismos que Proporcionan Auditoría y Certificación de SGSI

Define los requisitos específicos para los organismos que realizan la certificación de un SGSI conforme a ISO/IEC 27001, asegurando la competencia, coherencia e imparcialidad de las evaluaciones.

##### **b) Abordar la Evaluación de la Conformidad para el SGSI**

1. ISO/IEC 27007: Directrices para la Auditoría del SGSI:





Proporciona orientación sobre la realización de auditorías internas y externas del SGSI, asegurando que el sistema se evalúe de manera adecuada y conforme a los requisitos de la norma ISO/IEC 27001.

2. ISO/IEC 27008: Directrices para la Evaluación de los Controles de Seguridad de la Información.

Enfocado en la evaluación de la efectividad de los controles de seguridad de la información implementados dentro del SGSI, para garantizar que los riesgos estén adecuadamente gestionados.

- c) **Proporcionar Apoyo Directo, Orientación Detallada y/o Interpretación para el Proceso General a Establecer, Implementar, Mantener y Mejorar un SGSI.**

1. ISO/IEC 27002: Código de Práctica para los Controles de Seguridad de la Información.

Proporciona orientación detallada sobre la selección e implementación de controles de seguridad de la información, basados en las mejores prácticas.

2. ISO/IEC 27003: Guía para la Implementación del SGSI.

Ofrece un apoyo directo en la implementación del SGSI, describiendo las etapas del proceso y proporcionando orientación sobre cómo cumplir los requisitos de la ISO/IEC 27001.

3. ISO/IEC 27004: Medición de la Seguridad de la Información.

Proporciona directrices sobre cómo medir la eficacia del SGSI y los controles de seguridad implementados, permitiendo a las organizaciones evaluar el desempeño de su sistema.

4. ISO/IEC 27005: Gestión de Riesgos de Seguridad de la Información.

Ofrece una metodología para gestionar los riesgos de seguridad de la información, proporcionando un enfoque estructurado para identificar, evaluar y tratar los riesgos.





5. ISO/IEC 27701: Extensión para la Gestión de la Privacidad.

Extiende ISO/IEC 27001 e ISO/IEC 27002 para incluir la gestión de la información de identificación personal (PII), proporcionando un marco para un Sistema de Gestión de Información de Privacidad (PIMS).

**d) Abordar Directrices Sectoriales Específicas para el SGSI.**

1. ISO/IEC 27011: Directrices para la Seguridad de la Información en el Sector de las Telecomunicaciones.

Proporciona directrices específicas para la implementación de un SGSI en el sector de telecomunicaciones, adaptadas a las particularidades y riesgos de esta industria.

2. ISO/IEC 27017: Controles de Seguridad de la Información para Servicios en la Nube.

Proporciona directrices específicas para gestionar los riesgos de seguridad de la información en entornos de computación en la nube.

3. ISO/IEC 27018: Protección de Datos Personales en la Nube.

Ofrece directrices específicas para proteger la información personal identificable (PII) en servicios de nube pública, asegurando la privacidad y el cumplimiento normativo.

4. ISO/IEC 27019: Seguridad de la Información en el Sector Energético.

Proporciona directrices para gestionar la seguridad de la información en el sector energético, abordando los riesgos y requerimientos específicos de infraestructuras críticas como plantas de energía y redes de distribución.

*Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información*





### **4.3.1. Información y Principios Generales**

Un SGSI Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información consiste en un conjunto de políticas, procedimientos, guías, recursos y actividades asociados, que son gestionados de manera colectiva por una organización.

Un SGSI es un enfoque sistemático para establecer, implementar, operar, monitorizar,

revisar, mantener y mejorar la seguridad de la información de una organización para alcanzar los objetivos de negocio.

Este enfoque está basado en una apreciación del riesgo y en los niveles de aceptación del

riesgo de la organización diseñados para tratar y gestionar con eficacia los riesgos.

El análisis de los requisitos para la protección de los activos de la información y la aplicación de controles adecuados para garantizar la protección de estos activos de información, según sea necesario, contribuye a la exitosa implementación de un SGSI.

Los siguientes principios fundamentales también pueden contribuir a la implementación

exitosa de un SGSI:

- a) La conciencia de la necesidad de seguridad de la información.
- b) La asignación de responsabilidades en seguridad de la información.
- c) La incorporación del compromiso de la Dirección y los intereses de las partes interesadas.
- d) La mejora de los valores sociales.
- e) Apreciaciones de riesgo para determinar los controles adecuados para alcanzar niveles aceptables de riesgo.
- f) La seguridad incorporada como un elemento esencial de los sistemas y redes de información.
- g) La prevención y detección activas de incidentes de seguridad de la información.
- h) El garantizar una aproximación exhaustiva a la gestión de la seguridad de la información.







- i) La evaluación continua de la seguridad de la información y la realización de modificaciones cuando corresponda.

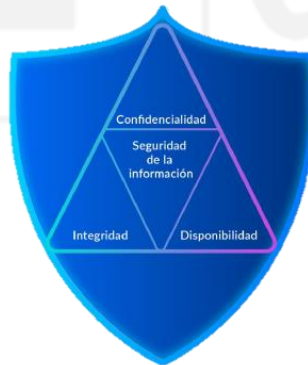
#### **4.4. La Seguridad de la Información**

La seguridad de la información incluye tres dimensiones principales la confidencialidad la disponibilidad y la integridad Con el objetivo de garantizar el éxito empresarial sostenido, así como su continuidad, y minimizar impactos, la seguridad de la información conlleva la aplicación y la gestión de medidas de seguridad adecuadas que implican la consideración de una amplia gama de amenazas

La seguridad de la información se consigue mediante la implementación de un conjunto de controles aplicables, seleccionados a través del proceso de gestión de riesgo que se haya elegido y gestionado por medio de un SGSI empleando políticas, procesos, procedimientos, estructuras organizativas, software y hardware para proteger los activos de información identificados.

Estos controles necesitan ser especificados, implementados, monitorizados, revisados y

mejorados cuando sea necesario, para garantizar que la seguridad y los objetivos de negocio y de seguridad específicos se cumplan Estos controles de seguridad de la información deben integrarse de forma coherente con los procesos de negocio de una organización.



*Ilustración 21 Seguridad de la información*

##### **4.4.1. El Sistema de Gestión**

Un sistema de gestión utiliza un marco de recursos para alcanzar los objetos de una

organización El sistema de gestión incluye la estructura organizativa, las políticas, la





planificación de actividades, responsabilidades, prácticas, procedimientos, procesos y

recursos

En términos de seguridad de la información, un sistema de gestión permite a una organización:

- a) Satisfacer los requisitos de seguridad de los clientes y otras partes interesadas.
- b) Mejorar los planes y actividades de la organización.
- c) Cumplir con los objetivos de seguridad de información de la organización.
- d) Cumplir con las regulaciones, leyes y obligaciones sectoriales.
- e) Gestionar los activos de información de una manera organizada que facilita la mejora continua y la adaptación a las actuales metas de la organización y a su entorno.

#### **4.4.2. Factores Críticos de Éxito de una SGSI**

Un gran número de factores son fundamentales para la implementación exitosa de un

SGSI que permite a una organización cumplir con sus objetivos de negocio. Algunos ejemplos de factores críticos de éxito son:

- a) Que la política, los objetivos y actividades de seguridad de la información estén alineadas con los objetivos.
- b) Un enfoque y un marco para el diseño, ejecución, seguimiento, mantenimiento y mejora de la seguridad de la información en consonancia de la cultura de la organización.
- c) El apoyo visible y el compromiso de todos los niveles de la Dirección, especialmente de alta Dirección.
- d) El conocimiento y entendimiento de los requisitos de protección de los activos de información obtenido mediante la aplicación de la gestión del riesgo de la seguridad de la información (véase la Norma ISO/IEC 27005).
- e) Un programa efectivo de concienciación, formación y educación sobre seguridad de la información, informando a todos los empleados y otras partes pertinentes de sus obligaciones en seguridad de la información establecidas en las políticas





de seguridad de la información, normas, etc y motivarlos a actuar en consecuencia.

- f) Un proceso eficaz de gestión de incidentes de seguridad de la información.
- g) Un enfoque efectivo de gestión de la continuidad del negocio.
- h) Un sistema de medición utilizado para evaluar el desempeño en la gestión de la seguridad de la información y para proporcionar sugerencias de mejora

Un SGSI aumenta la probabilidad de que una organización alcance de forma coherente los factores críticos de éxito para proteger sus activos de información

#### **4.4.3. Beneficios de la Familia de Normas SGSI**

Los beneficios de implementar un SGSI producirán principalmente una reducción de los

riesgos asociados a la seguridad de la información (es decir, reduciendo la probabilidad y/o el impacto causado por los incidentes de seguridad de la información)

De una forma más específica los beneficios que para una organización produce la adopción exitosa de la familia de normas SGSI son:

- a) Un apoyo al proceso de especificar, implementar, operar y mantener un SGSI global, eficiente en costes, integrado y alineado que satisfaga las necesidades de la organización en diferentes operaciones y lugares.
- b) Una ayuda para la dirección en la estructura de su enfoque hacia la gestión de la seguridad de la información, en el contexto de la gestión y gobierno del riesgo corporativo, incluidas las acciones de educación y formación en una gestión holística de la seguridad de la información a los propietarios del negocio y del sistema.
- c) La promoción de buenas prácticas de seguridad de la información, aceptadas a nivel mundial, de una manera no preceptiva, dando a las organizaciones la flexibilidad para adoptar y mejorar los controles aplicables, respetando sus circunstancias específicas y para mantenerlos de cara a futuros cambios internos y externos.
- d) Disponer de un lenguaje común y una base conceptual para la seguridad de la información, haciendo más fácil confiar a los socios de un negocio que esté en conforme a un SGSI especialmente si requieren la certificación conforme a la Norma ISO/IEC 27001 por un organismo de certificación acreditado.





- e) Aumentar la confianza en la organización por las partes interesadas.
- f) Satisfacer necesidades y expectativas sociales.
- g) Una más eficaz gestión desde un punto de vista económico de las inversiones en seguridad de la información.

### **Términos y Definiciones**

#### **4.5. Diseño e Implementación de un SGSI**

Para implementar un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) de acuerdo con la norma **\*\*ISO/IEC 27003\*\***, es crucial seguir una serie de fases lógicas y estructuradas que aseguren la correcta planificación, implementación, y mantenimiento del sistema. A continuación, se describen estas fases y sus actividades clave:

##### **1. Identificar Lógicamente las Fases del Proyecto de Implementación de un SGSI.**

###### **Fase 1: Iniciación del Proyecto**

- **Definir el Alcance:** Determinar qué partes de la organización estarán incluidas en el SGSI.
- **Establecer el Contexto Organizacional:** Identificar los activos de información, las partes interesadas y las necesidades de la organización.
- **Formar el Equipo de Proyecto:** Seleccionar el equipo responsable de la implementación del SGSI.
- **Desarrollar la Política de Seguridad de la Información:** Redactar y aprobar la política que guiará la seguridad de la información en la organización.

###### **Fase 2: Planificación del SGSI.**

- **Evaluación de Riesgos:** Identificar, analizar y evaluar los riesgos relacionados con la seguridad de la información.
- **Definir Objetivos de Seguridad:** Establecer objetivos claros y alcanzables en línea con las necesidades organizacionales.
- **Desarrollo del Plan de Implementación:** Crear un plan detallado con actividades, cronogramas y responsabilidades para la implementación del SGSI.

###### **Fase 3: Implementación del SGSI.**





- Desarrollo e Implementación de Controles\*\*: Implementar los controles de seguridad de la información seleccionados durante la fase de planificación.
- Capacitación y Concienciación: Formar al personal en las nuevas políticas y procedimientos de seguridad de la información.
- Documentación del SGSI: Crear y mantener la documentación del SGSI, incluyendo políticas, procedimientos, y registros.

#### Fase 4: Operación del SGSI

- Monitoreo y Medición: Realizar un seguimiento continuo del rendimiento del SGSI.
- Gestión de Incidentes: Establecer procedimientos para la identificación y gestión de incidentes de seguridad.

### Fases de Diseño del SGSI.

Ilustración 22: Fase de diseño

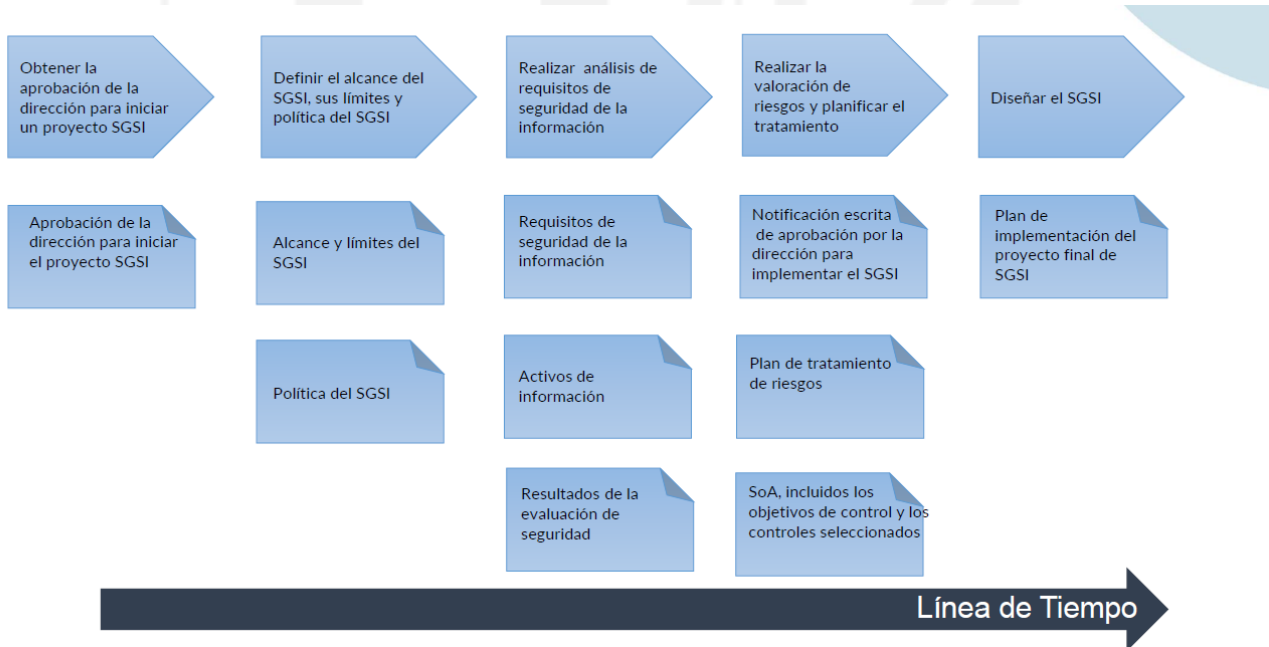
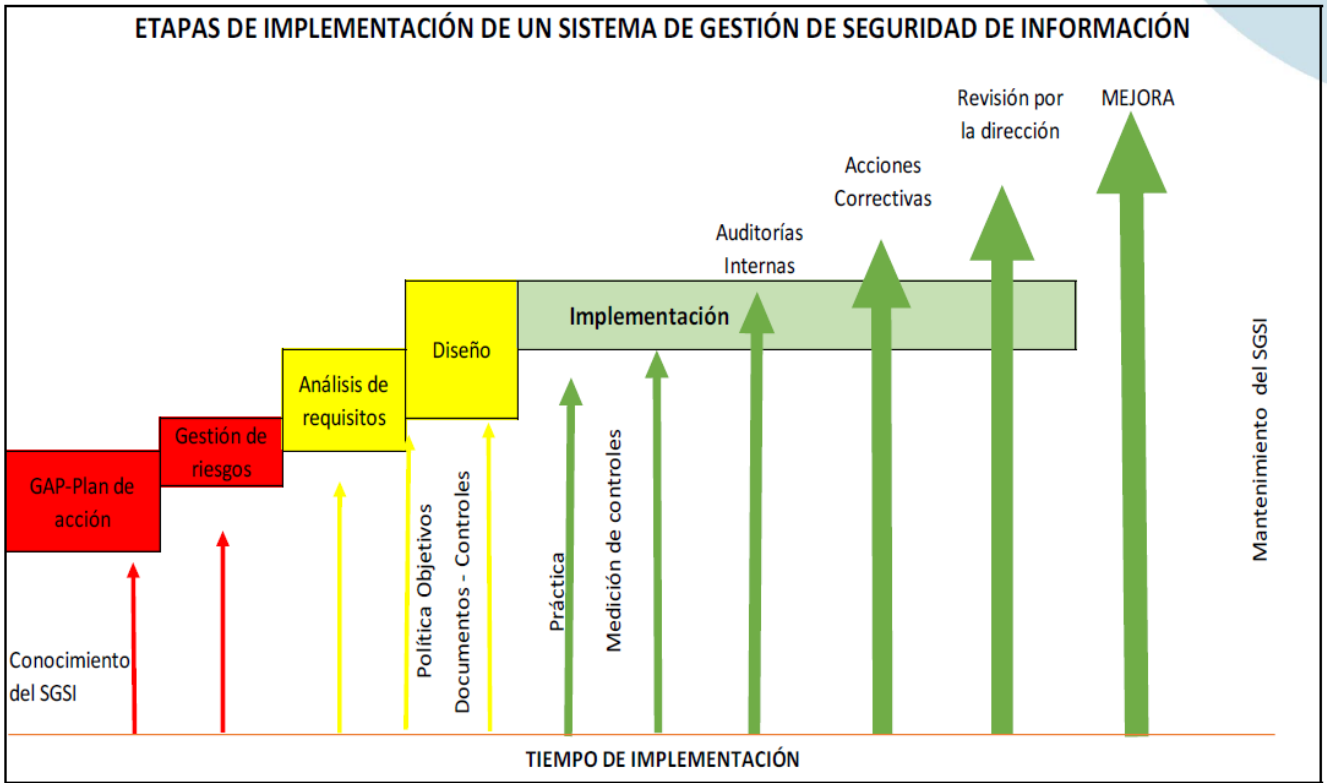


Ilustración 23: Etapas de Implementación de un SGI



**Etapas de Implementación de un SGSI**

**Estructura de ISO/IEC 27001**

Ilustración 24: Estructura de ISO





## Contexto de la Organización.

### Comprensión de la Organización y de su Contexto

Lo que se describe aquí es una parte importante del proceso de implementación de un sistema de gestión de la seguridad de la información (SGSI) basado en normas como ISO/IEC 27001. En este contexto, se trata de identificar las cuestiones internas y externas que pueden influir en la organización y en su capacidad para lograr los objetivos del SGSI. Esto es un paso clave para establecer un contexto adecuado para la gestión de riesgos, tal como se menciona en el apartado 5.3 de la norma ISO 31000.

### Cuestiones Externas e Internas:

- Externas: Son aquellos factores fuera de la organización que podrían impactar su sistema de gestión, como cambios en las regulaciones, avances tecnológicos, el panorama competitivo, o incluso desastres naturales.
- Internas: Son factores dentro de la organización, como su estructura organizativa, cultura, políticas internas, recursos, competencias del personal, etc.

**Propósito y Capacidad:** La organización debe comprender cómo estas cuestiones influyen en su propósito (misión, visión, objetivos estratégicos) y en su capacidad para implementar y mantener un SGSI efectivo.

### Establecimiento del Contexto

- Contexto Externo: Se refiere al entorno en el que la organización opera, incluidas las condiciones legales, regulatorias, económicas, sociales y tecnológicas.
- Contexto Interno: Incluye la estructura de gobierno, roles y responsabilidades, políticas, metas, recursos disponibles, y capacidades.

## 4.6. Relación con ISO 31000

La norma ISO 31000 proporciona directrices para la gestión del riesgo y su apartado 5.3 está relacionado con el establecimiento del contexto para la gestión de riesgos. Esto incluye definir los parámetros externos e internos que afectarán a la organización y, por lo tanto, influirán en la gestión del riesgo dentro del SGSI.





## **Determinación del Alcance del Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información**

**Determinación del Alcance del SGSI:** La organización debe identificar claramente los límites y la aplicabilidad del SGSI. Esto significa definir qué partes de la organización, qué procesos, y qué información están cubiertos por el sistema de gestión.

**Factores a Considerar al Determinar el Alcance:** Como se mencionó anteriormente, la organización debe considerar los factores internos (como su estructura, políticas, recursos) y externos (como cambios regulatorios, mercado, tecnología) que pueden afectar el SGSI.

**Interfaces y Dependencias:** Es crucial identificar las interfaces y dependencias entre las actividades internas y las realizadas por terceros, como proveedores o socios. Esto asegura que todas las áreas relevantes estén cubiertas y que no haya brechas en la seguridad debido a actividades realizadas fuera de la organización.

**Documentación del Alcance:** Una vez determinado el alcance, debe ser documentado. Esta documentación proporciona claridad y asegura que todos los involucrados en la gestión de la seguridad de la información entiendan qué está cubierto por el SGSI. Es un requisito fundamental para la implementación y auditoría del sistema.

**Importancia del Alcance del SGSI:**

Definir y documentar el alcance del SGSI es crucial para garantizar que todos los riesgos relevantes sean gestionados adecuadamente y que el sistema de gestión esté alineado con los objetivos y el contexto de la organización. Un alcance bien definido evita malentendidos y asegura que el sistema sea efectivo en la protección de la información crítica.

## **Determinación del Alcance del Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información**





La definición del alcance de un Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información (SGSI) es un ejercicio que va más allá de la mera enumeración de procesos y activos; es una declaración de cómo una organización percibe su posición en un entorno cada vez más interconectado y vulnerable. Cada decisión que se toma al establecer este alcance refleja la visión estratégica de la empresa, asegurando que todos los aspectos críticos de su operación estén alineados con sus metas de seguridad. No es suficiente proteger la información; es necesario comprender profundamente cómo cada proceso, cada recurso humano, y cada activo tecnológico interactúa dentro de un ecosistema organizacional complejo.

La evaluación de las funciones y responsabilidades dentro del SGSI subraya la importancia de la conciencia y el compromiso en todos los niveles de la organización. Desde los altos ejecutivos hasta los empleados de primera línea, cada individuo juega un papel crucial en la protección de la información. Este enfoque inclusivo asegura que las políticas de seguridad no solo sean implementadas, sino también comprendidas y valoradas por quienes las ejecutan. Es un recordatorio de que la seguridad de la información es un esfuerzo colectivo, en el que cada eslabón de la cadena debe ser igualmente fuerte.

Considerar la ubicación geográfica en la definición del alcance añade una dimensión crítica al SGSI. En un mundo donde las operaciones se expanden a través de múltiples regiones, cada una con su propio conjunto de riesgos y regulaciones, es vital que la seguridad de la información no sea un concepto monolítico. Las medidas deben ser adaptativas, capaces de responder a las particularidades locales mientras se mantiene una coherencia global. Este equilibrio entre lo local y lo global es lo que permite a las organizaciones operar de manera segura y eficiente en diversos mercados.

Finalmente, la perspectiva tecnológica del alcance del SGSI no solo abarca los sistemas y aplicaciones que forman parte de la infraestructura organizacional, sino también la manera en que estas tecnologías se integran y apoyan los objetivos de la empresa. La seguridad tecnológica no es un fin en sí mismo; es un medio para garantizar que la organización pueda innovar y crecer sin comprometer la integridad de su información. Al adoptar un enfoque que integra las necesidades organizacionales con las capacidades tecnológicas, el SGSI se convierte en un habilitador clave para el éxito en un entorno empresarial dinámico y desafiante.

### **Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información**



La implementación de un Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información (SGSI) es una responsabilidad estratégica que va más allá del simple cumplimiento normativo; es un compromiso integral con la protección de los activos de información de la organización. En un mundo cada vez más digitalizado, donde la información es uno de los recursos más valiosos, la capacidad de una organización para establecer y mantener un SGSI efectivo se convierte en un diferenciador clave en su capacidad para operar de manera segura y confiable.

El proceso de establecer un SGSI comienza con la comprensión profunda de los riesgos y amenazas que enfrenta la organización. Esto implica una evaluación exhaustiva del entorno tanto interno como externo, identificando las vulnerabilidades y determinando las medidas de control más adecuadas. Al hacerlo, la organización sienta las bases para un sistema de gestión que no solo protege, sino que también habilita su capacidad para innovar y crecer en un entorno complejo y en constante cambio.

Una vez establecido, el SGSI debe ser implementado de manera rigurosa, integrándose en todos los niveles de la organización. Esto requiere un enfoque coordinado, donde cada empleado entienda su papel en la protección de la información y se comprometa a seguir las políticas y procedimientos establecidos. La implementación efectiva también incluye la capacitación continua del personal y la monitorización constante de las medidas de seguridad, asegurando que el sistema no solo funcione en teoría, sino que sea robusto y eficiente en la práctica.

Mantener el SGSI es igualmente crucial, ya que la naturaleza de las amenazas a la seguridad de la información está en constante evolución. Esto implica una vigilancia continua, con revisiones regulares de las políticas, controles y procedimientos. La organización debe estar preparada para ajustar y adaptar su SGSI en respuesta a nuevas vulnerabilidades, cambios en la tecnología o en el entorno regulatorio, y lecciones aprendidas de incidentes de seguridad previos.

La mejora continua es el pilar que asegura la longevidad y relevancia del SGSI. No basta con mantener el sistema; es esencial buscar constantemente oportunidades para optimizarlo y fortalecerlo. Este ciclo de mejora, que se basa en el aprendizaje continuo y la adaptación, permite a la organización no solo responder a los desafíos actuales, sino también anticipar y prepararse para futuros riesgos. Al hacerlo, el SGSI se convierte en un elemento dinámico y vital dentro de la estrategia general de la organización,





garantizando que la seguridad de la información siga siendo una prioridad en el logro de sus objetivos a largo plazo.

## Liderazgo

### Liderazgo y Compromiso

El liderazgo y el compromiso de la alta dirección son pilares fundamentales para el éxito y la efectividad de un Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información (SGSI). La alta dirección debe jugar un papel activo en cada aspecto del SGSI para garantizar que no solo se cumplan los requisitos normativos, sino que también se maximice el valor estratégico del sistema. A continuación, se detallan las responsabilidades clave de la alta dirección en este contexto:

- **Establecimiento de Política y Objetivos:** La alta dirección debe garantizar que se formulen políticas y objetivos de seguridad de la información que estén alineados con la dirección estratégica de la organización. Esto asegura que la seguridad de la información no solo se trate como una función operativa, sino que también respalde y fomente la visión y los objetivos a largo plazo de la empresa. La política de seguridad debe reflejar el compromiso organizacional y establecer una base clara sobre la cual se construyen los esfuerzos de seguridad.
- **Integración en los Procesos Organizacionales:** La alta dirección debe asegurar que los requisitos del SGSI estén completamente integrados en los procesos operacionales de la organización. Esta integración asegura que la seguridad de la información sea una parte integral de las operaciones diarias y que todos los procesos relevantes estén diseñados para cumplir con los estándares de seguridad, evitando que la seguridad se perciba como un añadido separado o secundario.
- **Disponibilidad de Recursos:** Un compromiso clave de la alta dirección es asegurar que los recursos necesarios para el SGSI estén disponibles. Esto incluye no solo recursos financieros, sino también humanos y tecnológicos. La asignación adecuada de recursos permite que el SGSI funcione de manera efectiva y responde a los desafíos de seguridad con la tecnología y el personal adecuados.
- **Comunicación de la Importancia:** La alta dirección debe comunicar claramente la importancia de una gestión eficaz de la seguridad de la información y su conformidad con los requisitos del SGSI. Esta comunicación efectiva asegura que





todos los miembros de la organización comprendan la relevancia de las políticas y prácticas de seguridad, y se comprometan a su implementación.

- **Logro de Resultados:** Es responsabilidad de la alta dirección asegurar que el SGSI logre los resultados previstos. Esto implica monitorear y evaluar el desempeño del sistema para garantizar que cumpla con los objetivos establecidos y ofrezca los beneficios esperados en términos de protección de la información y mitigación de riesgos.
- **Dirección y Apoyo al Personal:** La alta dirección debe dirigir y apoyar al personal en sus esfuerzos para contribuir a la eficacia del SGSI. Esto incluye proporcionar la formación necesaria, fomentar un entorno de trabajo que valore la seguridad de la información y apoyar a los equipos en la implementación de controles y prácticas de seguridad.
- **Promoción de la Mejora Continua:** Un aspecto crucial del liderazgo es promover la mejora continua del SGSI. La alta dirección debe impulsar una cultura de evaluación y ajuste constante para adaptarse a nuevas amenazas, tecnologías emergentes y cambios en el entorno operativo. La mejora continua asegura que el sistema evolucione y permanezca efectivo a lo largo del tiempo.
- **Apoyo a Otros Roles de la Dirección:** Finalmente, la alta dirección debe apoyar a otros roles pertinentes dentro de la organización para demostrar un liderazgo aplicado a sus respectivas áreas de responsabilidad. Este apoyo asegura que todos los niveles de la organización estén alineados en su enfoque hacia la seguridad de la información y trabajen en conjunto para lograr los objetivos comunes.

En conjunto, estas acciones reflejan un liderazgo sólido que no solo cumple con los requisitos normativos, sino que también fomenta una cultura organizacional en la que la seguridad de la información es vista como un componente esencial para el éxito y la resiliencia a largo plazo.

El compromiso de la Alta Dirección con el Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información (SGSI) es esencial para su efectividad y éxito. Este compromiso puede manifestarse a través de varias acciones clave que reflejan una dedicación genuina a la protección de la información y al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la organización:





- **Establecimiento, Aprobación y Apoyo de la Política de Seguridad de la Información:** La Alta Dirección debe no solo establecer una política de seguridad de la información que defina los principios y directrices para la protección de los activos de información, sino también aprobar y respaldar dicha política de manera activa. Esto asegura que la política sea relevante y aplicable, y demuestra un liderazgo firme en la definición de las expectativas y normas de seguridad dentro de la organización.
- **Aprobación y Aseguramiento de Recursos Necesarios:** Es crucial que la Alta Dirección apruebe y garantice la disponibilidad de los recursos necesarios para implementar y mantener el SGSI. Esto incluye no solo recursos financieros, sino también personal capacitado, tecnología adecuada y herramientas de gestión. La asignación efectiva de estos recursos asegura que el SGSI pueda operar de manera eficiente y responder adecuadamente a los riesgos y desafíos de seguridad.
- **Definición de Roles, Responsabilidades y Autoridades:** La Alta Dirección debe asegurar que el SGSI tenga claramente definidos los roles, responsabilidades y autoridades necesarios para su funcionamiento. Esto implica la designación de líderes de seguridad, la asignación de tareas específicas y la definición de la estructura organizativa que facilita la implementación y gestión de la seguridad de la información.
- **Comunicación de la Importancia de la Seguridad de la Información:** Un aspecto fundamental del compromiso de la Alta Dirección es la comunicación clara y constante sobre la importancia de la seguridad de la información. Este esfuerzo incluye transmitir a todos los niveles de la organización cómo la seguridad de la información impacta en el éxito y la resiliencia de la empresa, y la necesidad de adherirse a las políticas y prácticas establecidas.
- **Motivación de los Colaboradores:** La Alta Dirección debe motivar a los colaboradores a contribuir activamente a la eficacia del SGSI. Esto se puede lograr mediante la creación de un entorno de trabajo que valore la seguridad de la información, ofreciendo formación continua y reconocimiento por el cumplimiento de las políticas de seguridad. La motivación efectiva impulsa el compromiso y la participación de los empleados en las iniciativas de seguridad.
- **Fortalecimiento de la Rendición de Cuentas:** Es esencial que la Alta Dirección fortalezca la rendición de cuentas en relación con la gestión de la seguridad de la información. Esto implica establecer mecanismos para la supervisión y





evaluación del desempeño del SGSI, así como asegurar que los resultados sean revisados y que se tomen medidas correctivas cuando sea necesario. La rendición de cuentas garantiza que el SGSI se mantenga en línea con los objetivos y estándares establecidos.

- **Establecimiento de Condiciones para el Involucramiento de los Colaboradores:** Finalmente, la Alta Dirección debe establecer las condiciones adecuadas para el involucramiento de los colaboradores en el logro de los objetivos de seguridad de la información. Esto incluye fomentar una cultura de participación, proporcionar los recursos y el apoyo necesarios, y crear oportunidades para que los empleados contribuyan al desarrollo y mejora del SGSI.

A través de estas acciones, la Alta Dirección no solo demuestra un fuerte compromiso con la seguridad de la información, sino que también fomenta una cultura organizacional que valora y prioriza la protección de los activos de información en todos los niveles de la empresa.

La alta dirección juega un papel crucial en el establecimiento de una política de seguridad de la información que no solo defina el enfoque general hacia la protección de la información, sino que también alinee la seguridad con los objetivos y valores estratégicos de la organización. Para ser efectiva, la política debe cumplir con los siguientes requisitos:

- a) **Adecuada al Propósito de la Organización:** La política de seguridad de la información debe ser congruente con el propósito y los objetivos generales de la organización. Esto significa que debe reflejar las necesidades específicas de la empresa y abordar los riesgos y amenazas particulares a los que se enfrenta. Una política bien diseñada asegura que la seguridad de la información apoye y no interfiera con la misión y las metas estratégicas de la organización.
- b) **Inclusión de Objetivos de Seguridad de la Información:** La política debe establecer claramente los objetivos de seguridad de la información o proporcionar un marco de referencia para su establecimiento. Estos objetivos deben ser específicos, medibles, alcanzables, relevantes y con un límite de tiempo definido (SMART), y deben estar alineados con la dirección estratégica de la organización. Al incluir estos objetivos, la política ofrece una guía clara para la implementación y evaluación de las medidas de seguridad.





- c) Compromiso con los Requisitos Aplicables: Es fundamental que la política de seguridad de la información incluya un compromiso explícito de cumplir con todos los requisitos aplicables en materia de seguridad de la información. Esto abarca tanto los requisitos legales y reglamentarios como las normas y directrices internas. Este compromiso asegura que la organización no solo cumpla con sus obligaciones, sino que también respete las mejores prácticas y estándares de la industria.
- d) Compromiso con la Mejora Continua: La política debe reflejar un compromiso con la mejora continua del Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información (SGSI). Esto implica la disposición de la alta dirección para revisar y actualizar regularmente la política en respuesta a cambios en el entorno, nuevas amenazas y lecciones aprendidas de incidentes de seguridad. La mejora continua garantiza que el SGSI evolucione y se mantenga efectivo a lo largo del tiempo.

En conjunto, una política de seguridad de la información que cumpla con estos requisitos proporciona una base sólida para la protección de los activos de información, alinea la seguridad con los objetivos organizacionales y promueve una cultura de seguridad proactiva y en constante evolución. La alta dirección, al establecer y respaldar esta política, demuestra su liderazgo y compromiso con la seguridad de la información en todos los niveles de la organización.

Algunos métodos de comunicación interna de la Política de Seguridad de la Información pueden ser los siguientes

- Inducción y entrenamiento mediante charlas.
- Envío por correo electrónico.
- Entrega de manera personal.
- Publicación en tabloneros de anuncios (Declaración de Política de Seguridad de la Información).
- Publicación en la Intranet corporativa

No obstante, estos métodos pueden usarse de manera individual o de forma combinada como parte de un Programa permanente de Sensibilización en Seguridad de la Información y se debe asegurar que los colaboradores comprendan y entiendan la Política de Seguridad de la Información estos resultados pueden medirse mediante la realización de evaluaciones periódicas y así generar registros con los resultados obtenidos y determinar mejoras.



#### 4.7. Planificación

##### ***Acciones para Tratar los Riesgos y Oportunidades***

Al abordar la planificación del Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información (SGSI) según las directrices de la norma ISO/IEC 27001, es fundamental establecer una base sólida que permita alcanzar los objetivos previstos de manera efectiva. Para ello, se debe garantizar que el SGSI esté diseñado para cumplir con los resultados esperados, lo cual implica no solo la identificación clara de dichos objetivos, sino también la implementación de mecanismos que aseguren su consecución en todas las fases del proceso.

Además, es crucial adoptar medidas que permitan prevenir o reducir cualquier efecto indeseado que pudiera comprometer la integridad, confidencialidad y disponibilidad de la información. Este enfoque preventivo no solo minimiza los riesgos, sino que también fortalece la resiliencia del SGSI frente a amenazas potenciales, asegurando que la organización esté preparada para enfrentar cualquier desafío de seguridad de la información.

La mejora continua es otro pilar clave en la planificación del SGSI. La organización debe comprometerse con un ciclo constante de evaluación y perfeccionamiento, donde se revisen y actualicen regularmente las políticas y procedimientos para adaptarse a un entorno tecnológico y de amenazas en constante evolución. Esto no solo garantiza la relevancia y efectividad del SGSI a lo largo del tiempo, sino que también promueve una cultura organizacional orientada a la excelencia en la gestión de la seguridad de la información.

En este contexto, la organización debe planificar acciones específicas para abordar los riesgos y oportunidades identificados. Esto implica no solo el desarrollo de estrategias para mitigar dichos riesgos, sino también la identificación de oportunidades para fortalecer la seguridad de la información. Es esencial que estas acciones sean integradas e implementadas de manera coherente dentro de los procesos existentes del SGSI, asegurando así una alineación efectiva entre las políticas de seguridad y las operaciones diarias de la organización.

Para garantizar la protección efectiva de la información dentro de una organización, es esencial establecer un proceso robusto de apreciación de riesgos de seguridad de la información. Este proceso no solo debe ser meticuloso, sino que también debe estar alineado con las directrices de la norma ISO/IEC 27001, proporcionando un marco claro para la identificación, evaluación y tratamiento de los riesgos.





La primera tarea en este proceso es definir y mantener criterios específicos para la evaluación de los riesgos de seguridad de la información. Estos criterios deben incluir, en primer lugar, los umbrales o parámetros que determinan la aceptación de riesgos. La organización necesita establecer qué niveles de riesgo son tolerables y bajo qué circunstancias, lo que facilitará la toma de decisiones informadas cuando se enfrenten amenazas potenciales. Además, deben establecerse criterios claros para llevar a cabo las apreciaciones de riesgos. Estos criterios funcionarán como guías prácticas para evaluar de manera sistemática los riesgos en diversas áreas de la organización, garantizando que todas las evaluaciones se realicen de forma coherente y alineada con los objetivos del SGSI.

Es crucial que el proceso de apreciación de riesgos sea capaz de generar resultados consistentes, válidos y comparables en cada ciclo de evaluación. Esto asegura que las decisiones tomadas sobre la base de estos resultados sean confiables y que las comparaciones entre diferentes periodos o escenarios sean significativas. Para lograr esta consistencia, el proceso debe ser lo suficientemente estructurado y repetible, minimizando la subjetividad y variabilidad en las evaluaciones.

La identificación de riesgos de seguridad de la información es un componente esencial dentro de este proceso. Esto se logra mediante la ejecución del proceso de apreciación de riesgos, enfocado en descubrir amenazas que puedan comprometer la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información dentro del alcance del SGSI. Este paso no solo implica el reconocimiento de posibles amenazas, sino también una comprensión profunda de cómo estas amenazas pueden impactar en los activos de información de la organización.

Este enfoque integral permite a la organización no solo responder de manera efectiva a las amenazas actuales, sino también prepararse de manera proactiva para enfrentar futuros desafíos en el ámbito de la seguridad de la información.

### *Ilustración 25 Riesgos y Oportunidades*





En el contexto de la gestión de riesgos de seguridad de la información, el concepto de Propietario del riesgo: juega un papel fundamental. Esta figura, ya sea una persona o entidad dentro de la organización, es responsable de la gestión de un riesgo específico. El propietario del riesgo no solo tiene la responsabilidad de supervisar el riesgo, sino que también posee la autoridad para implementar las medidas necesarias para mitigarlo o aprovecharlo, según sea el caso. Su función es crucial para garantizar que los riesgos identificados sean gestionados de manera adecuada, minimizando su impacto en los objetivos organizacionales.

El término riesgo se refiere al efecto de la incertidumbre en los objetivos de la organización. Esta incertidumbre puede generar variaciones en los resultados esperados, lo que significa que los efectos del riesgo pueden ser tanto positivos como negativos. Un **efecto positivo** se traduce en una ganancia potencial, una oportunidad que puede ser aprovechada para beneficiar a la organización. Por otro lado, un **\*\*efecto negativo\*\*** implica un suceso perjudicial, que podría dañar los activos de la organización o dificultar el logro de sus objetivos.

Los **objetivos** de una organización pueden abarcar diferentes aspectos y categorías, como la seguridad de la información, la continuidad del negocio, o el cumplimiento regulatorio, y pueden aplicarse en distintos niveles, desde estratégicos hasta operativos. Comprender cómo los riesgos afectan estos objetivos es clave para desarrollar estrategias efectivas de mitigación y para aprovechar las oportunidades que puedan surgir.

Este enfoque detallado y estructurado permite a las organizaciones gestionar de manera efectiva tanto las amenazas como las oportunidades, contribuyendo al logro de sus objetivos de manera segura y sostenible.

### **Nivel de riesgo:**

Magnitud de un riesgo expresada en términos de la combinación de las consecuencias y de su probabilidad.

Los riesgos de seguridad de la información son los asociados a la pérdida de la confidencialidad, integridad y disponibilidad para la información.



*Ilustración 26 Riesgos y oportunidades*



#### **4.8. Tratamiento de los Riesgos de Seguridad de la Información**

El tratamiento de los riesgos de seguridad de la información es un paso crítico en el marco de gestión de riesgos, y su objetivo es garantizar que los riesgos identificados sean abordados de manera efectiva para proteger los activos de información de la organización. Según las directrices de la norma ISO/IEC 27001, la organización debe establecer y llevar a cabo un proceso estructurado para tratar estos riesgos, lo que implica varias etapas clave.

Primero, es esencial seleccionar las opciones adecuadas de tratamiento de riesgos. Estas opciones deben ser elegidas basándose en los resultados obtenidos durante la fase de apreciación de riesgos. Las opciones pueden incluir evitar el riesgo, aceptarlo, modificarlo, o compartirlo con terceros. La selección de la opción más adecuada dependerá del nivel de riesgo, los recursos disponibles, y los objetivos de la organización.

Una vez seleccionadas las opciones de tratamiento, el siguiente paso es determinar todos los controles necesarios para implementar dichas opciones. Los controles de seguridad son medidas que la organización implementa para mitigar los riesgos. Estos controles pueden diseñarse específicamente para abordar los riesgos identificados, o bien seleccionarse a partir de fuentes existentes, como normas internacionales, marcos de mejores prácticas o guías sectoriales.



Es importante destacar que los controles no deben limitarse a lo establecido en fuentes externas; la organización tiene la flexibilidad para diseñar controles personalizados que se adapten mejor a sus necesidades particulares.

Una vez identificados los controles, es fundamental compararlos con los controles enumerados en el Anexo A de la norma ISO/IEC 27001. El Anexo A proporciona una lista de controles de seguridad de la información que pueden ser implementados para tratar riesgos específicos. La comparación garantiza que no se hayan omitido controles críticos durante el proceso de selección y que todos los aspectos necesarios de la seguridad de la información estén cubiertos. Sin embargo, es importante tener en cuenta que la lista del Anexo A no es exhaustiva; por lo tanto, la organización puede necesitar desarrollar controles adicionales o adaptar los existentes para cubrir completamente los riesgos.

#### **Declaración de Aplicabilidad (Statement of Applicability – SoA)**

<b>Nombre del control</b>	<b>Descripción del control</b>	<b>Aplicable</b>	<b>Justificación aplicabilidad /exclusión</b>
Políticas de seguridad de la información	La política de seguridad de la información y las políticas específicas deben ser definidas, aprobadas por la gerencia, publicadas, comunicadas a y reconocido por el personal pertinente y las partes interesadas pertinentes, y revisado a intervalos planificados y si se producen cambios significativos.	SI	Información documentada requerida
Medios de almacenamiento	Los medios de almacenamiento se gestionarán a lo largo de su ciclo de vida de adquisición, uso, transporte y	No	No se manejan medios de almacenamiento





	eliminación de acuerdo con las normas de la organización. Esquema de clasificación y requisitos de manipulación.		
--	--	--	--

*Ilustración 27 SoA*



**Estrategias:**

- **Mitigar:** Implemento controles para reducir el nivel de riesgo.
- **Asumir:** Se asume o retiene el riesgo en su nivel actual.
- **Transferir:** Comparto el riesgo con partes externas (compra de un seguro o tercerización de servicios).
- **Eliminar:** Canelo la actividad que genera el riesgo.

**Plan de Tratamiento de Riesgos**

**Riesgo residual:** riesgo remanente después del tratamiento del riesgo.



*Ilustración 28 Riesgos y Oportunidades*



**4.8.1. Objetivos de Seguridad de la Información y Planificación para su Consecución.**

Lo que has descrito representa un conjunto de directrices esenciales para la gestión de la seguridad de la información, centrándose tanto en el establecimiento de objetivos como en la planificación para su consecución. Estas directrices son típicas de los marcos normativos como ISO/IEC 27001. A continuación, te detallo cómo estos principios se integran en una estrategia de seguridad de la información:

**4.8.1.1. Objetivos de Seguridad de la Información**

Los objetivos de seguridad de la información deben:

- a) Ser coherentes con la política de seguridad de la información: Asegurarse de que los objetivos estén alineados con la estrategia global de seguridad de la organización.
- b) Ser medibles (si es posible): Establecer indicadores claros que permitan cuantificar el progreso hacia los objetivos.
- c) Tener en cuenta los requisitos de seguridad de la información aplicables y los resultados de la apreciación y del tratamiento de los riesgos: Incorporar tanto las obligaciones legales y regulatorias como los resultados del análisis de riesgos.
- d) Ser monitoreados: Implementar un proceso continuo de seguimiento para asegurar el avance y la eficacia de los objetivos.
- e) Ser comunicados: Informar adecuadamente a todas las partes interesadas para garantizar que estén al tanto de los objetivos y su importancia.



- f) Ser actualizados, según sea apropiado: Revisar y modificar los objetivos cuando haya cambios significativos en el contexto de la organización o en el entorno de amenazas.
- g) Conservar información documentada sobre los objetivos de seguridad de la información: Mantener registros detallados que respalden la existencia y evolución de los objetivos.

#### Planificación para la Consecución de los Objetivos

Al planificar cómo alcanzar los objetivos de seguridad de la información, la organización debe determinar:

- a) Lo que se va a hacer: Definir claramente las acciones necesarias para alcanzar los objetivos.
- b) Qué recursos se requerirán: Identificar y asignar los recursos humanos, tecnológicos, financieros y temporales necesarios.
- c) Quién será responsable: Asignar la responsabilidad a personas o equipos específicos, asegurando que haya claridad en la rendición de cuentas.
- d) Cuando se finalizará: Establecer plazos concretos para la consecución de los objetivos, lo cual es crucial para mantener el enfoque y la urgencia.
- e) Cómo se evaluarán los resultados: Definir los métodos y criterios que se utilizarán para medir y evaluar si los objetivos se han cumplido.

#### **4.8.2. Implementación y Mantenimiento**

Una vez definidos los objetivos y planificada su consecución, la organización debe implementar estos planes de manera estructurada. La documentación y el seguimiento continuo son esenciales para garantizar que los objetivos se cumplan de manera efectiva y que cualquier desvío o problema pueda abordarse rápidamente.

Esta estructura ayuda a garantizar que los objetivos de seguridad de la información sean alcanzables, eficaces y sostenibles a lo largo del tiempo, mientras se mantiene la organización alineada con los estándares y mejores prácticas internacionales.





## **4.9. Soporte**

### **4.9.1. Recursos**

Para que un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) sea eficaz, es fundamental que la organización determine y proporcione los recursos necesarios para su establecimiento, implementación, mantenimiento y mejora continua. Estos recursos deben ser identificados cuidadosamente en función de las necesidades específicas de cada fase del ciclo de vida del SGSI.

En la fase de establecimiento del SGSI, la organización debe contar con recursos humanos capacitados y con el conocimiento necesario para diseñar y configurar el sistema de gestión de seguridad. Además, es esencial disponer de la infraestructura tecnológica adecuada, que incluye herramientas y tecnologías que soporten la implementación, como software de gestión, bases de datos y sistemas de control de acceso. Por supuesto, la provisión de recursos financieros suficientes es clave para adquirir las tecnologías necesarias y contratar cualquier servicio externo que facilite esta etapa.

Durante la implementación del SGSI, la organización debe asegurar la capacitación y concientización continua del personal, garantizando que todos comprendan y apliquen las políticas, procedimientos y prácticas de seguridad de la información. Además, se requieren herramientas de implementación específicas, tales como softwares de gestión de riesgos y herramientas de auditoría, que apoyen el monitoreo y control de la seguridad. El soporte técnico es igualmente importante, proporcionando acceso a expertos que puedan resolver problemas técnicos y adaptar el SGSI a nuevas necesidades o situaciones.

El mantenimiento del SGSI demanda recursos para el monitoreo continuo, lo que incluye herramientas que permitan la vigilancia permanente y la supervisión del sistema de gestión, asegurando que se identifiquen y respondan adecuadamente a cualquier incidente de seguridad. La organización debe estar preparada para actualizar regularmente sus herramientas, procesos y políticas en respuesta a cambios en el entorno de amenazas o nuevas normativas. Además, es crucial contar con un soporte operacional constante, garantizando que el SGSI siga funcionando de manera efectiva con el tiempo.







#### **4.9.2. Competencia**

Dentro del tema de soporte en la gestión de la seguridad de la información, es crucial que la organización asegure que su equipo posea las competencias necesarias para llevar a cabo sus tareas de manera efectiva y segura. Para ello, la organización debe cumplir con varios requisitos que garanticen que el personal involucrado esté debidamente capacitado y preparado.

En primer lugar, la organización debe determinar la competencia necesaria de las personas que realizan, bajo su control, un trabajo que afecta su desempeño en seguridad de la información. Esto implica identificar qué conocimientos, habilidades y aptitudes son esenciales para el correcto desarrollo de las actividades que pueden impactar la seguridad de la información.

En segundo lugar, la organización debe asegurarse de que estas personas sean competentes. Esta competencia debe basarse en la educación, formación o experiencia adecuadas que demuestren que los individuos están preparados para desempeñar sus funciones de manera efectiva y sin comprometer la seguridad de la información.

Además, cuando sea aplicable, la organización debe poner en marcha acciones para adquirir la competencia necesaria y evaluar la eficacia de las acciones llevadas a cabo. Esto puede incluir programas de formación continua, tutoría, reasignación de roles o, si es necesario, la contratación de nuevas personas que posean las competencias requeridas.

Las acciones aplicables para asegurar la competencia pueden incluir, entre otras, la formación, la tutoría, la reasignación de las personas empleadas actualmente o la contratación de personas competentes. Estas medidas deben adaptarse a las necesidades específicas de la organización y al perfil de las tareas a realizar para garantizar un desempeño seguro y eficaz en la gestión de la seguridad de la información.

#### **4.9.3. Concienciación**

La concienciación en seguridad de la información es un pilar fundamental para asegurar que todas las personas que trabajan bajo el control de la organización





comprendan su papel y la importancia de sus acciones en la protección de los activos de información. Para lograr esto, la organización debe garantizar que su personal esté plenamente consciente de varios aspectos clave.

En primer lugar, es esencial que los empleados conozcan y comprendan **\*\*la política de seguridad de la información\*\*** de la organización. Esta política establece las directrices y principios que rigen la protección de la información y debe ser claramente comunicada a todo el personal. La comprensión de esta política asegura que cada individuo esté alineado con los objetivos de la organización en materia de seguridad y que sus acciones cotidianas refuercen estos objetivos.

Además, las personas deben ser conscientes de **\*\*su contribución a la eficacia del sistema de gestión de la seguridad de la información\*\***. Es importante que comprendan cómo su trabajo impacta en la seguridad de la organización y los beneficios que se derivan de una mejora en el desempeño de seguridad de la información. Cuando los empleados reconocen el valor de sus esfuerzos en proteger la información, es más probable que adopten prácticas seguras y proactivas en su trabajo diario.

Asimismo, es crucial que el personal entienda **\*\*las implicaciones de no cumplir con los requisitos del sistema de gestión de la seguridad de la información\*\***. El incumplimiento puede tener consecuencias graves, tanto para la organización como para los individuos, incluyendo riesgos de seguridad, sanciones legales y daños a la reputación. Hacer que los empleados sean conscientes de estas posibles repercusiones contribuye a una mayor responsabilidad y diligencia en el cumplimiento de las políticas y procedimientos de seguridad.

#### **4.9.4. Comunicación**

Una organización debe establecer claramente cómo se llevarán a cabo las comunicaciones internas y externas relacionadas con el sistema de gestión de la seguridad de la información. Este proceso debe ser sistemático y bien planificado para garantizar que la información relevante llegue a las partes adecuadas de manera oportuna y efectiva.

Primero, es vital determinar el contenido de la comunicación. La organización debe definir qué información es necesaria comunicar para apoyar y mantener la



seguridad de la información. Esto puede incluir políticas de seguridad, procedimientos, incidentes de seguridad, actualizaciones de estado, y cualquier otra información relevante que contribuya a la comprensión y cumplimiento de las medidas de seguridad.

En segundo lugar, la organización debe establecer cuándo comunicar. Es necesario definir momentos específicos o condiciones bajo las cuales se deben realizar las comunicaciones. Esto puede abarcar comunicaciones regulares, como informes trimestrales, así como comunicaciones ad hoc en respuesta a incidentes de seguridad o cambios en las políticas y procedimientos.

Asimismo, es crucial determinar a quién comunicar. Identificar los destinatarios de cada tipo de comunicación es esencial para asegurar que la información llegue a las personas adecuadas. Esto puede incluir empleados, directivos, socios comerciales, proveedores y otras partes interesadas que tengan un papel o interés en la seguridad de la información.

También es importante definir quién debe comunicar. La organización debe asignar claramente responsabilidades para la comunicación. Esto puede implicar la designación de portavoces específicos o la creación de equipos responsables de la comunicación de diferentes aspectos del sistema de gestión de la seguridad de la información.

Es fundamental establecer los procesos por los que debe efectuarse la comunicación. Definir los métodos y canales de comunicación asegura que la información se transmita de manera efectiva y eficiente. Esto puede incluir reuniones presenciales, correos electrónicos, boletines informativos, plataformas de colaboración digital y otros medios adecuados para la organización y sus necesidades.

Una planificación y ejecución cuidadosa de la comunicación en todos estos aspectos contribuye significativamente al éxito del sistema de gestión de la seguridad de la información, asegurando que todos los involucrados estén informados y alineados con los objetivos y procedimientos de seguridad.





#### **4.9.5. Información Documentada**

##### **4.9.5.1. Consideraciones Generales**

En el ámbito de la gestión de la seguridad de la información, la información documentada juega un papel esencial. Es vital que la organización establezca y mantenga la documentación adecuada para asegurar la eficacia y el cumplimiento de su sistema de gestión de la seguridad de la información. Las siguientes consideraciones generales deben ser tenidas en cuenta al desarrollar esta documentación.

Primero, el sistema de gestión de la seguridad de la información debe incluir la información documentada requerida por esta norma internacional. Esto implica que la organización debe identificar y mantener toda la documentación necesaria para cumplir con los requisitos establecidos por las normas internacionales aplicables en seguridad de la información, como la ISO/IEC 27001.

Además, la organización debe identificar y conservar la información documentada que ha determinado que es necesaria para la eficacia del sistema de gestión de la seguridad de la información. Esta documentación puede variar según las necesidades específicas de la organización y debe incluir cualquier registro, política, procedimiento, o documento que sea crucial para la implementación, mantenimiento y mejora continua del sistema de gestión de la seguridad de la información.

Es importante notar que el alcance de la información documentada puede variar significativamente de una organización a otra. Esta variabilidad puede depender de varios factores:

1. El tamaño de la organización y su tipo de actividades, procesos, productos y servicios. Organizaciones más grandes o con una mayor variedad de actividades y productos pueden requerir una documentación más extensa y detallada para abarcar todas sus operaciones y asegurar la coherencia en la gestión de la seguridad de la información.

2. La complejidad de los procesos y sus interacciones. En organizaciones donde los procesos son más complejos y tienen múltiples interacciones, puede ser necesario un



mayor nivel de detalle en la documentación para asegurar que todas las interacciones y dependencias sean claramente entendidas y gestionadas adecuadamente.

3. La competencia de las personas. La necesidad de documentación puede también estar influenciada por el nivel de competencia del personal. En casos donde el personal tiene una alta competencia y experiencia en seguridad de la información, puede requerirse menos documentación detallada. Sin embargo, en situaciones donde el personal es menos experimentado, una documentación más exhaustiva puede ser necesaria para guiar y apoyar adecuadamente las actividades de seguridad de la información.

Al considerar estos factores, la organización debe desarrollar un sistema de información documentada que sea adecuado a sus necesidades específicas, asegurando que toda la documentación requerida esté actualizada, sea accesible y comprensible para aquellos que la necesiten, y apoye efectivamente la gestión de la seguridad de la información.

#### **4.9.6. Creación y Actualización**

En el proceso de creación y actualización de la información documentada, es esencial que la organización siga ciertos principios para garantizar la calidad y la utilidad de dicha documentación. Al hacerlo, la organización debe asegurarse de lo siguiente:

- E crucial la identificación y descripción de cada documento. Esto incluye elementos como el título, la fecha, el autor o el número de referencia. Estos detalles permiten una fácil identificación y seguimiento de los documentos, asegurando que cada uno sea claramente distinguible y accesible cuando sea necesario.
- Se debe considerar el formato de la documentación y sus medios de soporte. El formato puede variar en aspectos como el idioma, la versión del software utilizado y la inclusión de gráficos o imágenes. Los medios de soporte pueden ser tanto físicos (en papel) como electrónicos (digitales). Es importante que el formato y los medios elegidos sean adecuados para el uso previsto del documento y que faciliten su almacenamiento, acceso y distribución.





- Es fundamental la revisión y aprobación de la documentación en cuanto a su idoneidad y adecuación. Este proceso implica que cada documento sea revisado por personas competentes y autorizadas antes de su aprobación y uso. La revisión asegura que el contenido del documento sea preciso, relevante y conforme a los estándares y políticas de la organización. La aprobación formal confirma que el documento está listo para ser implementado y utilizado en el contexto del sistema de gestión de la seguridad de la información.

Al implementar estos principios en la creación y actualización de la información documentada, la organización puede asegurar que su documentación sea confiable, relevante y efectiva para apoyar sus objetivos de seguridad de la información. Estos pasos ayudan a mantener la coherencia, la precisión y la accesibilidad de la información, facilitando una gestión de la seguridad de la información bien organizada y efectiva.

#### **4.9.6.1. Control de la Información Documentada**

En el contexto del control de la información documentada, es crucial que la organización implemente medidas para asegurar la disponibilidad, accesibilidad y protección adecuada de la documentación requerida por el sistema de gestión de la seguridad de la información y las normas internacionales aplicables. Este control es esencial para mantener la eficacia y la integridad del sistema de gestión de la seguridad de la información.

Primero, la organización debe asegurarse de que la documentación esté disponible y preparada para su uso, dónde y cuándo se necesite. Esto significa que los documentos relevantes deben ser fácilmente accesibles para las personas que los necesiten en el momento adecuado. La disponibilidad puede implicar el uso de sistemas de gestión documental que permitan la localización rápida y eficiente de los documentos, así como la garantía de que estos estén actualizados y en el formato correcto para su uso.

Además, es fundamental que la documentación esté protegida adecuadamente. Esto incluye medidas para proteger la información contra la pérdida de confidencialidad, el uso inadecuado y la pérdida de integridad. Proteger la confidencialidad implica





asegurarse de que solo las personas autorizadas puedan acceder a la información sensible. Proteger contra el uso inadecuado significa establecer controles de acceso y auditoría para evitar que la documentación sea alterada o utilizada incorrectamente. Finalmente, proteger la integridad de la información documentada implica garantizar que los documentos estén completos, exactos y libres de alteraciones no autorizadas.

Para lograr estos objetivos, la organización puede implementar una variedad de controles, tales como:

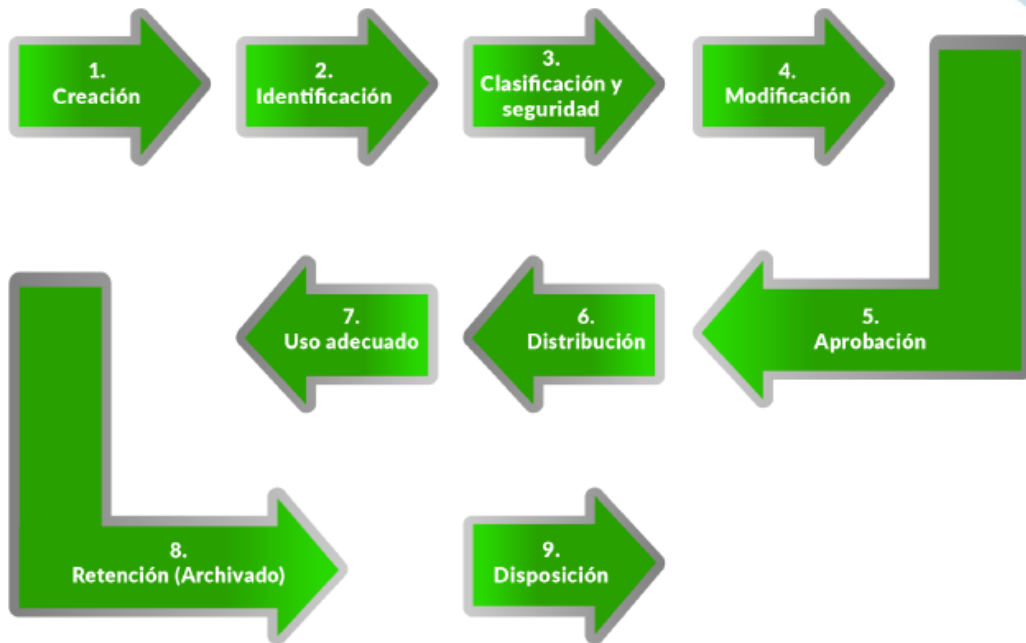
- **Control de acceso:** Establecer permisos y restricciones para garantizar que solo las personas autorizadas puedan acceder, modificar o eliminar documentos.
- **Versionado:** Mantener un control de versiones para rastrear cambios en la documentación y asegurarse de que los usuarios trabajen siempre con la versión más reciente.
- **Copias de seguridad:** Realizar copias de seguridad regulares de la documentación para prevenir la pérdida de información en caso de fallos técnicos o incidentes de seguridad.
- **Formación y concienciación:** Asegurar que el personal esté adecuadamente formado y consciente de los procedimientos de manejo y protección de la documentación.

Al implementar estos controles, la organización puede garantizar que su información documentada no solo esté disponible y preparada para su uso cuando se necesite, sino que también esté adecuadamente protegida contra cualquier riesgo que pueda comprometer su confidencialidad, integridad o disponibilidad. Esto contribuye significativamente a la eficacia del sistema de gestión de la seguridad de la información y al cumplimiento de las normas internacionales.





*Ilustración 29 Información Documentada*



#### **4.10. Operación**

##### **4.10.1. Planificación y Control Operacional.**

En el ámbito de la operación de la gestión de la seguridad de la información, la organización debe llevar a cabo una serie de actividades planificadas y controladas para asegurar el cumplimiento de los requisitos de seguridad y la implementación de las acciones necesarias. Esto incluye la planificación, la implementación y el control de procesos, así como la gestión de cambios y la supervisión de procesos externos.

Primero, la organización debe planificar, implementar y controlar los procesos necesarios para cumplir con los requisitos de seguridad de la información. Esto implica establecer procedimientos claros y detallados para todas las actividades que puedan impactar la seguridad de la información, asegurando que estas actividades se realicen de acuerdo con los estándares y políticas establecidas. La implementación de estos procesos debe ser monitoreada continuamente para garantizar su eficacia y cumplimiento.

Además, la organización debe implementar planes para alcanzar los objetivos de seguridad de la información. Esto incluye desarrollar y ejecutar estrategias específicas para lograr las metas establecidas en el marco de la seguridad de la información, asegurando que todos los miembros de la organización comprendan sus roles y







responsabilidades en este proceso. Los planes deben ser revisados y ajustados regularmente para reflejar cambios en el entorno de seguridad y en los objetivos organizacionales.

En la medida necesaria, la organización debe mantener información documentada para tener la confianza de que los procesos se han llevado a cabo según lo planificado. La documentación sirve como evidencia de que las actividades de seguridad se han realizado correctamente y proporciona una base para auditorías y revisiones. Esta información documentada debe ser precisa, actualizada y fácilmente accesible para aquellos que la necesiten.

La organización también debe controlar los cambios planificados y revisar las consecuencias de los cambios no previstos. Esto implica evaluar cualquier cambio propuesto en los procesos o sistemas de seguridad de la información antes de su implementación, y monitorear los efectos de cambios no planificados que puedan ocurrir. Cuando se identifiquen consecuencias adversas, deben llevarse a cabo acciones para mitigar estos efectos, asegurando que la seguridad de la información no se vea comprometida.

La organización debe garantizar que los procesos contratados externamente estén controlados. Esto significa que cualquier servicio o actividad de seguridad de la información que se subcontrate debe ser supervisado y gestionado adecuadamente para asegurar que cumple con los requisitos de seguridad de la organización. La organización debe establecer acuerdos claros con los proveedores externos y monitorear su desempeño para asegurar que los niveles de seguridad se mantengan consistentemente altos.

- Auditorías Internas: Realizar auditorías para verificar el cumplimiento del SGSI con las políticas y procedimientos establecidos.
- Revisión por la Dirección: Realizar revisiones con la alta dirección para evaluar la eficacia del SGSI.
- Acciones Correctivas y Preventivas: Implementar mejoras para corregir deficiencias y prevenir problemas futuros.





## 2. Identificar, Analizar, Establecer e Implementar los Requisitos de Seguridad de la Información

### Actividades Clave

- Identificación de Requisitos: Determinar los requisitos de seguridad de la información basados en la evaluación de riesgos, necesidades legales, regulatorias y contractuales.
- Análisis de Requisitos: Analizar los requisitos identificados para entender su impacto en la organización.
- Establecimiento de Requisitos: Formalizar los requisitos de seguridad que la organización debe cumplir.
- Implementación de Requisitos: Desplegar los controles y medidas necesarias para cumplir con los requisitos establecidos.

## 3. Desarrollar los Controles Propuestos en el Anexo A (ISO/IEC 27001:2022)

### Actividades Clave:

- Evaluación de Controles del Anexo A: Revisar los controles propuestos en el Anexo A para determinar cuáles son aplicables a la organización.
- Desarrollo de Controles: Adaptar y desarrollar controles específicos para abordar los riesgos y cumplir con los requisitos de seguridad de la organización.
- Implementación de Controles: Desplegar los controles de seguridad, asegurando que se integren correctamente en los procesos operativos de la organización.
- Monitoreo y Evaluación de Controles: Medir la efectividad de los controles implementados y realizar ajustes cuando sea necesario.

## 4. Elaborar el Diseño de un SGSI





### **Actividades Clave:**

- *Diseño del Marco del SGSI:* Crear la estructura y el marco del SGSI, alineándolo con la estrategia y objetivos de la organización.
- *Definición de Políticas y Procedimientos:* Desarrollar políticas y procedimientos para guiar la gestión de la seguridad de la información.
- *Integración con Otros Sistemas de Gestión:* Asegurar que el SGSI esté integrado con otros sistemas de gestión de la organización, como gestión de calidad o continuidad del negocio.
- *Documentación del Diseño:* Crear una documentación detallada del diseño del SGSI que incluya procesos, políticas, roles y responsabilidades.

#### **4.11. Contexto de la organización.**

##### **Comprensión de la Organización y de su Contexto**

La organización debe determinar las cuestiones externas e internas que son pertinentes para su propósito y que afectan a su capacidad para lograr los resultados previstos de su sistema de gestión de la seguridad de la información.

Nota: La determinación de estas cuestiones se refiere al establecimiento del contexto externo e interno de la organización considerando el apartado 5.3 de la Norma ISO 31000.

- Contexto Externo: Es el entorno externo en el que la organización busca alcanzar sus objetivos.
- Contexto Interno: Es el entorno interno, en el que la organización busca alcanzar sus objetivos.

##### **Comprensión de las Necesidades y Expectativas de las Partes Interesadas**

La organización debe determinar:

- a) Las partes interesadas que son relevantes para el sistema de gestión de la seguridad de la información.
- b) Los requisitos de estas partes interesadas que son relevantes para la seguridad de la información.



Nota: Los requisitos de las partes interesadas pueden incluir requisitos legales y regulatorios, así como obligaciones contractuales.

Parte Interesada es una persona u organización que puede afectar, verse afectada o percibirse como afectada por una decisión o actividad.

Algunos ejemplos de partes interesadas:

*Ilustración 30: Ejemplo de necesidades y expectativas*



### **Determinación del Alcance del Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información.**

La organización debe determinar los límites y la aplicabilidad del sistema de gestión de la seguridad de la información para establecer su alcance.

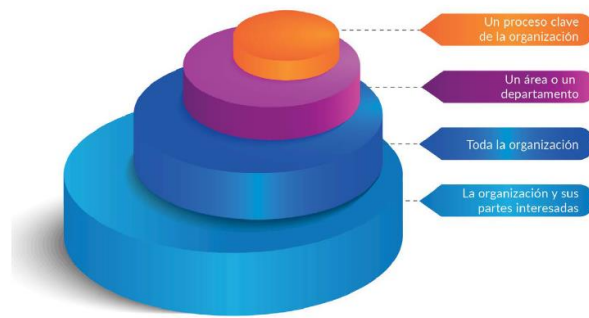
Cuando se determina este alcance, la organización debe considerar:

- A. Las cuestiones externas e internas.
- B. Los requisitos referidos.
- C. Las interfaces y dependencias entre las actividades realizadas por la organización y las que se llevan a cabo por otras organizaciones.

El alcance debe estar disponible como información documentada.



### Ilustración 31: Alcance del SGSI



Para el alcance es relevante tener en cuenta los siguientes aspectos:

- Los resultados del contexto.
- Los resultados del análisis de brechas.
- Los Sistemas de Gestión existentes en la organización.
- Las áreas de aplicación que dan valor a las partes interesadas.
- Los requisitos legales, regulatorios, contractuales.
- Los objetivos de la Organización.
- Los límites organizacionales.
- Los límites de los sistemas de información.
- Los límites físicos.

Un documento de definición de alcance podría considerar lo siguiente:

- Definición del Alcance.
- Características de la organización.
- Procesos de la organización.
- Funciones y responsabilidades.
- Activos de Información.
- Sistemas de Información.
- Ubicación geográfica.





## **Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información.**

La organización debe establecer, implementar, mantener y mejorar de manera continua un sistema de gestión de la seguridad de la información, de acuerdo con los requisitos de esta norma internacional.





## Referencias

(n.d.).

cablecom. (2024). Retrieved from <https://www.cablecom.com.ec/post/qu%C3%A9-es-el-cable-de-fibra-%C3%B3ptica>

CHECK POINT. (2024, Agosto 23). Retrieved from <https://www.checkpoint.com/es/cyber-hub/network-security/what-is-ips/>

CIBERSEGURIDAD. (2024, agosto 23). Retrieved from <https://ciberseguridad.com/herramientas/metodologias-evaluacion-riesgos-ciberneticos/>

community. (2024). Retrieved from <https://community.fs.com/es/article/what-is-a-lan-switch-and-how-does-it-work.html>

David Arroyo Guardado, V. G. (2020). *Ciberseguridad*. CSIC Consejo Superior de Investigaciones Científicas .

easystem. (2024). Retrieved from <https://easystem.co/los-tipos-de-redes-que-existen/>

EUROINNOVA. (2024). Retrieved from <https://www.euroinnova.com/blog/latam/topologia-de-anillo>

FINANCIAL . (2024, abril 12). Retrieved from <https://financialcrimeacademy.org/es/comprender-la-gobernanza-de-la-ciberseguridad/>

Goling, J., Joy, B., & Steele, G. (n.d.). *The Java Programming Language*.

Hennessy, J. L., & Paterson, D. A. (2019). *Arquitectura de Computadoras: Un enfoque Cuantitativo*. Pearson Education.

Huawei. (2024, enero 10). *Topología Estrella*. Retrieved from <https://forum.huawei.com/enterprise/es/principales-topolog%C3%ADas-de-red-ventajas-y-desventajas/thread/745128340815233024-667212896255488000>

IA, o. (2024, agosto 16). Retrieved from <https://chatgpt.com/>

IBM. (2024, Agosto 21). Retrieved from <https://www.ibm.com/mx-es/topics/malware#:~:text=IBM-,%C2%BFQu%C3%A9%20es%20el%20malware%3F,implican%20alg%C3%BAAn%20tipo%20de%20malware.>

Joyanes Aguilar, L., & Zahonero Martinez, I. (2011). *Programación en Java 6*. Mexico: McGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.





- Kaspersky. (2024, agosto 21). *Kaspersky*. Retrieved from [https://latam.kaspersky.com/resource-center/threats/top-7-cyberthreats?srsltid=AfmBOopPL6fUbjC1F\\_307rIGbyuglSS25UCLvEzGfMoTu6ETU-L1UsWT](https://latam.kaspersky.com/resource-center/threats/top-7-cyberthreats?srsltid=AfmBOopPL6fUbjC1F_307rIGbyuglSS25UCLvEzGfMoTu6ETU-L1UsWT)
- kywi. (2024). Retrieved from <https://www.kywi.com.ec/cable-coaxial-rg6-negro-c-m-electrocable/p>
- Lizzeth B, P. A. (2021, Junio 22). *ComputerWeekly.es*. Retrieved from <https://www.computerweekly.com/es/consejo/Networking-redes-cableado-Similitudes-y-diferencias>
- mctelematics. (2024). Retrieved from <https://www.mctelematics.com/categoria-producto/connection/par-trensado-connection/>
- Mendoza, M. á. (2023, abril 05). *Welivesecurity*. Retrieved from <https://www.welivesecurity.com/la-es/2023/04/05/metodologias-gestion-riesgos-ciberseguridad-potencial-interoperabilidad/>
- proofpoint. (2024). Retrieved from <https://www.proofpoint.com/es/threat-reference/osi-model>
- Ribes, R. J. (2021). *Redes locales*. sin especificar : Macmillan Iberia, S.A. Retrieved from <https://elibro.net/es/ereader/itq/43257?page=19>
- Secureframe*. (2023). Retrieved from <https://secureframe.com/es-es/hub/grc/cybersecurity-governance>
- SEGURITECNIA*. (2024, Agosto 23). Retrieved from [https://www.seguritecnia.es/actualidad/ids-sistema-deteccion-intrusos-que-es-tipos\\_20230605.html](https://www.seguritecnia.es/actualidad/ids-sistema-deteccion-intrusos-que-es-tipos_20230605.html)
- Toro, J. (2018, 10 09). *Tipos de Progrmas que se pueden hacer en Java*. Retrieved from Applets: <http://joseltoro.blogspot.com/2018/10/que-tipos-de-programas-se-pueden-hacer.html>
- CADENHEAD, R. y LEMAY, L. (2007), *Teach Yourself Java 6 in 21 Days*, Indianápolis: Sams
- Caules, C. Á. (2023). *Las versiones de Java y su historia*. *Arquitectura Java*. <https://www.arquitecturajava.com/las-versiones-de-java/>

